

Załącznik do uchwały nr 5/2023  
Członków Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły  
z dnia 1 grudnia 2023 r. w sprawie zaopiniowania  
Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły



# STRATEGIA

## Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

GMINA  
PIŁA



GMINA MIEJSKA  
W CHODZIEŻY



GMINA  
CHODZIEŻ



MIASTO I GMINA  
KACZORY



GMINA I MIASTO  
KRAJENKA



GMINA  
SZYDŁOWO



GMINA  
TRZCIANKA



GMINA  
UJŚCIE



MIASTO I GMINA  
WYSOKA



GMINA  
MIASTO ŻŁOTÓW



GMINA  
ŻŁOTÓW



Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Zamawiający:



Gmina Piła  
Plac Staszica 10  
64-920 Piła

Wykonawca:



LPW Sp. z o.o.  
ul. Żeliwna 38  
40-599 Katowice

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### Słowniczek

<b>SKRÓT</b>	<b>ROZWIINIĘCIE</b>
BDL GUS	Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego
BDOT10k	Baza Danych Obiektów Topograficznych
EBOI	Elektroniczne Biuro Obsługi Interesanta
EFRR	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
EFS+	Europejski Fundusz Społeczny Plus
ePUAP	Elektroniczna Platforma Usług Administracji Publicznej
FEW 2021-2027	Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
GUS	Główny Urząd Statystyczny
IZ FEW	Instytucja Zarządzająca programem FEW 2021-2027
JST	Jednostka Samorządu Terytorialnego
NGO	Organizacje pozarządowe
MOF	Miejski Obszar Funkcjonalny
MPZP	Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego
p.p.	Punkty procentowe
rozporządzenie ogólne	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiającym wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej
SZOP	Szczegółowy Opis Priorytetów Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
ustawa ooś	Ustawa o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko z dnia 3 października 2008 r.
WZ	Decyzja o warunkach zabudowy
ZIT	Zintegrowane Inwestycje Terytorialne

# Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

## Spis treści

Słowniczek .....	3
1. Wstęp.....	6
1.1. Podstawa prawna opracowania .....	7
1.2. Zasięg przestrzenny .....	9
2. Diagnoza wraz z analizą problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych.....	11
2.1. Analiza społeczno-gospodarcza.....	11
2.2. Analiza infrastruktury i transportu .....	37
2.2.1. Transport lotniczy .....	37
2.2.2. Transport kolejowy .....	39
2.2.3. Transport drogowy.....	40
2.2.4. Transport wodny.....	44
2.2.5. Transport rowerowy .....	45
2.2.6. Urządzenia sieciowe.....	46
2.3. Analiza środowiska przyrodniczego.....	47
2.1. Dostępność e-usług i e-zasobów .....	49
2.2. Gospodarowanie przestrzenią.....	49
2.3. Ankieta internetowa.....	54
2.4. Synteza .....	59
3. Cele rozwojowe realizacji ZIT.....	62
3.1. Sposób wyboru projektów .....	67
3.2. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki .....	69
3.3. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego .....	73
3.4. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 3. Rozwój zrównoważonej mobilności.....	78
3.5. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 4. Wsparcie społeczeństwa .....	83
3.6. Podsumowanie projektów FEW 2021-2027 .....	88
3.7. Projekty dodatkowe .....	91
4. Źródła finansowania .....	97
5. Warunki i procedury realizacji Strategii ZIT.....	99

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

5.1.	Zasady wdrażania strategii ZIT .....	99
5.2.	Monitoring i ewaluacja .....	101
5.3.	Wskaźniki .....	103
5.3.1.	Wskaźniki realizacji Strategii ZIT .....	103
5.3.2.	Wskaźniki produktu .....	103
5.3.1.	Wskaźniki rezultatu .....	107
6.	Opis procesu zaangażowania społecznego .....	112
7.	Strategiczna ocena oddziaływania na środowisko .....	114
8.	Podsumowanie .....	116
	Spis rysunków .....	118
	Spis tabel .....	119
	Spis wykresów .....	120

# Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

---

## 1. Wstęp

---

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły (zwana dalej „Strategią”) stanowi podstawę realizacji zintegrowanego rozwoju terytorialnego w latach 2021 - 2027. Dokument pełni rolę strategii terytorialnej umożliwiającej realizację wspólnych zadań w ramach Związku ZIT zawartego w formie porozumienia międzygminnego. Jest to odpowiedź na wyzwania stawiane jednostkom samorządów terytorialnych przez rosnącą rolę obszarów funkcjonalnych.

Zintegrowane Inwestycje Terytorialne (ZIT) są jednym z instrumentów terytorialnych w myśl art. 28. rozporządzenia ogólnego. Instrument ten stosuje się do realizacji działań wynikających ze strategii terytorialnych, co szczegółowo opisano w załączniku 8. do Umowy Partnerstwa. Zakres Strategii ZIT wynika z art. 29. rozporządzenia ogólnego, co również opisano szczegółowo w Umowie Partnerstwa. Zawiązanie partnerstwa nastąpiło w wyniku zawarcia porozumienia pomiędzy gminami Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły.

Miejski Obszar Funkcjonalny to powierzchnia charakteryzująca się spójnym układem przestrzennym z określonym głównym ośrodkiem miejskim oraz powiązaniem z nim funkcjonalnie otoczeniem. Na otoczenie mogą złożyć się zarówno gminy miejskie, gminy miejsko-wiejskie, jak i gminy wiejskie. Dla tak zdefiniowanego obszaru kolejnym krokiem jest określenie wspólnej wizji rozwoju oraz celów strategicznych. Opracowanie Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych pozwoli na identyfikację wspólnych dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego wyzwań oraz skoordynowanie działań, tak, aby zwiększyć efektywność realizacji określonych celów.

Charakterystyczne dla Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych jest po pierwsze podjęcie inwestycji o charakterze ponadlokalnym, które w sposób komplementarny będą wpisywać się w wytyczoną wizję i kompleksowo odpowiadać będą na określone w diagnozie problemy i potrzeby, a po drugie skupienie się na rozwijaniu wykrytych potencjałów oraz wzmocnieniu relacji powiązań funkcjonalnych. Wspólna Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych zapewnia zachowanie spójności i pozwala na zacieśnianie współpracy między jednostkami sąsiadujących samorządów terytorialnych. Ma ona także wpływ na podniesienie dostępności źródeł zewnętrznego finansowania z różnych programów krajowych i unijnych.

Alokację środków finansowych dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły określił wstępnie IZ FEW. Zakres wsparcia został podzielony na cele szczegółowe, które wynikają z Programu Funduszy Europejskich dla Wielkopolski 2021-2027 (FEW 2021-2027). Przewiduje się możliwość finansowania projektów ze środków regionalnego programu z EFRR oraz EFS+ w ramach wydzielonych zadań, a dodatkowym źródłem wsparcia mogą być środki z programów krajowych. W celu oceny realności wykonania i możliwości finansowania z poszczególnych programów dokument Strategii poddany zostanie opinii właściwej Instytucji Zarządzającej, w tym przypadku będzie to Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego.

Zgodnie z zasadą wielopoziomowego zarządzania i podejściem oddolnym Strategię przygotowywano z udziałem partnerów społeczno-gospodarczych, jednostek samorządów terytorialnych, społeczności lokalnej oraz pozostałych interesariuszy. W ramach zaangażowania społeczeństwa przeprowadzono badanie opinii publicznej w postaci ankiety internetowej. W toku

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

opracowania odbywały się również konsultacje z przedstawicielami gmin oraz spotkania pomiędzy władzami poszczególnych gmin w celu wypracowania wspólnych treści. Szczegółowy opis zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych został opisany w rozdziale 6.

### 1.1. Podstawa prawna opracowania

Zgodnie z umową nr 14/TP/2022 z dnia 29.04.2022 r., zmienionej aneksami nr 1 i nr 2 Gmina Piła zleciła firmie LPW Sp. z o.o., ul. Żeliwna 38, 40-599 Katowice opracowanie dokumentu pt. „Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły”. Przygotowanie przedmiotowej Strategii następuje na podstawie art. 29 rozporządzenia ogólnego zgodnie z zapisami następujących dokumentów:

- Ustawa z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1056 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiającym Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1057 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiającym Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+) oraz uchylającym rozporządzenie (UE) nr 1296/2013
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1058 z dnia 24 czerwca 2021 r. w sprawie Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Funduszu Spójności
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1059 z dnia 24 czerwca 2021 r. w sprawie przepisów szczegółowych dotyczących celu „Europejska współpraca terytorialna” (Interreg) wspieranego w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz instrumentów finansowania zewnętrznego
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiającym wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej
- Umowa Partnerstwa dla realizacji Polityki Spójności 2021-2027 z dnia 30 listopada 2021 r.
- Kontrakt Programowy dla Województwa Wielkopolskiego
- Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 (Decyzja Wykonawcza Komisji C (2022) 9044) z 05.12.2022 r.
- Szczegółowy Opis Priorytetów Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
- Regionalna strategia Innowacji dla Wielkopolski 2030 z grudnia 2020 r.
- Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku z dnia 27 stycznia 2020 r.
- Plan zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego. Wielkopolska 2020+
- Uchwała Nr LIII/572/22 Rady Miasta Piły z dnia 25 stycznia 2022 roku w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Gminę Piła współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa z gminami w formie porozumienia międzygminnego
- Uchwała Nr XLV/329/2022 Rady Miasta i Gminy Wysoka z dnia 26 stycznia 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Miasto i Gminę Wysoka współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

- Uchwała Nr XXXII/233/2022 Rady Miejskiej w Krajence z dnia 3 lutego 2022 roku w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Gminę i Miasto Krajenka współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego
- Uchwała Nr XLV/329/2022 Rady Miejskiej w Chodzieży z dnia 7 lutego 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Gminę Miejską w Chodzieży współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego
- Uchwała Nr XLV/481/22 Rady Miejskiej Trzcianki z dnia 10 lutego 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez gminę Trzcianka współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego
- Uchwała Nr XXVI/235/2022 Rady Miasta i Gminy Kaczory z dnia 23 lutego 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Miasto i Gminę Kaczory współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego
- Uchwała Nr XXVII/194/2022 Rady Miejskiej w Ujściu z dnia 27 stycznia 2022 roku w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez gminę Ujście współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego
- Uchwała Nr XLII.364.2022 Rady Gminy Złotów z dnia 24 lutego 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Gminę Złotów współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego
- Uchwała Nr XL/300/2022 Rady Gminy Chodzież z dnia 25 lutego 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez gminę Chodzież współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego
- Uchwała Nr XLI.293.2022 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 15 marca 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Gminę Miasto Złotów współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego
- Uchwała Nr XLVI/482/2022 Rady Gminy Szydłowo z dnia 25 marca 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Gminę Szydłowo współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego
- Porozumienie o podjęciu współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły z dn. 09.12.2022 r. zmienionej aneksem nr 1 z dnia 26.05.2023 r.
- Porozumienie w sprawie realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w ramach Programu Regionalnego: Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 pomiędzy Zarządem Województwa Wielkopolskiego a Związkiem Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły z dnia 29.09.2023 r.

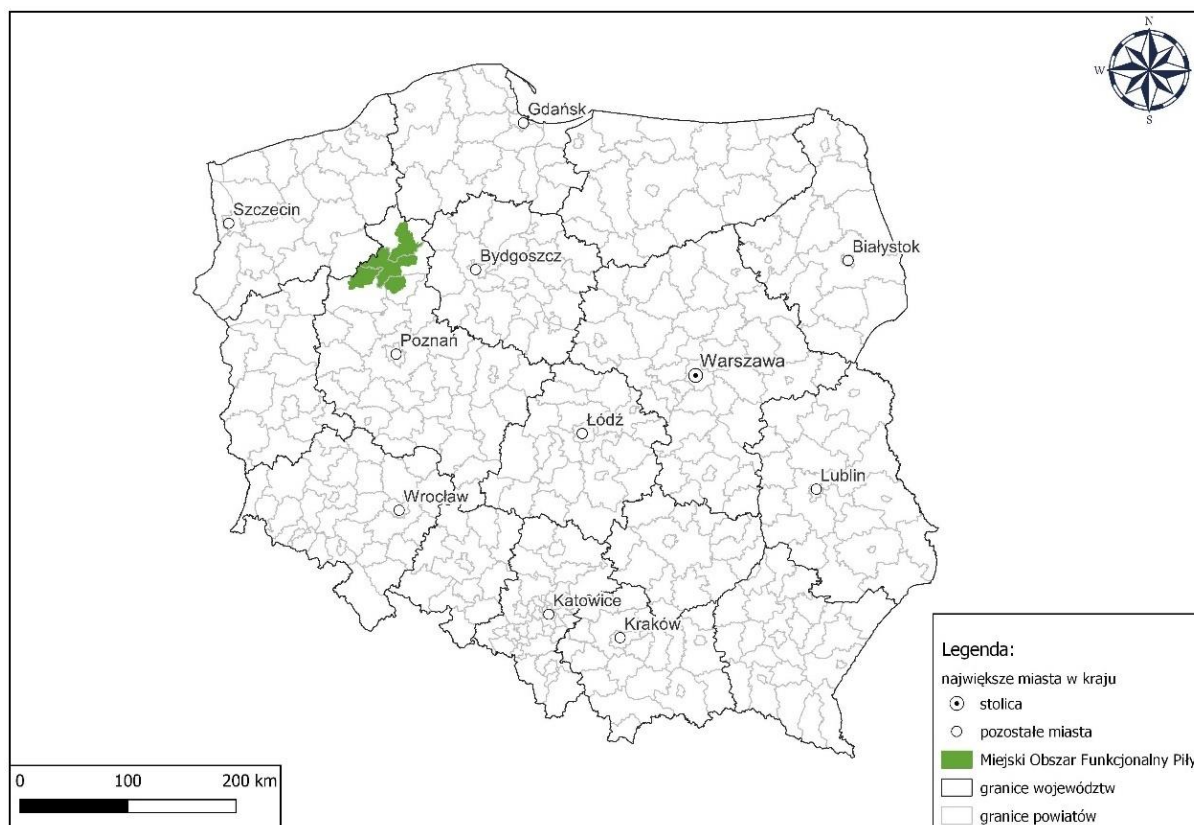


# Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

## 1.2. Zasięg przestrzenny

Miejski Obszar Funkcjonalny Piły (MOF Piły) znajduje się w północno-zachodniej części Polski i w całości zlokalizowany jest w województwie wielkopolskim. Analizowany obszar, ze względu na swoje położenie znajduje się w zasięgu oddziaływania województw: wielkopolskiego, pomorskiego, zachodniopomorskiego i kujawsko-pomorskiego. Lokalizację obszaru opracowania przedstawiono na poniższym rysunku.

Rysunek 1.1. Lokalizacja obszaru opracowania



Źródło: opracowanie własne

Obszar opracowania obejmuje jedenaście gmin:

- gminy miejskie: Chodzież, Piła, Złotów,
- gminy miejsko-wiejskie: Kaczory<sup>1</sup>, Krajenka, Trzcianka, Ujście, Wysoka,
- gminy wiejskie: Chodzież, Szydłowo, Złotów.

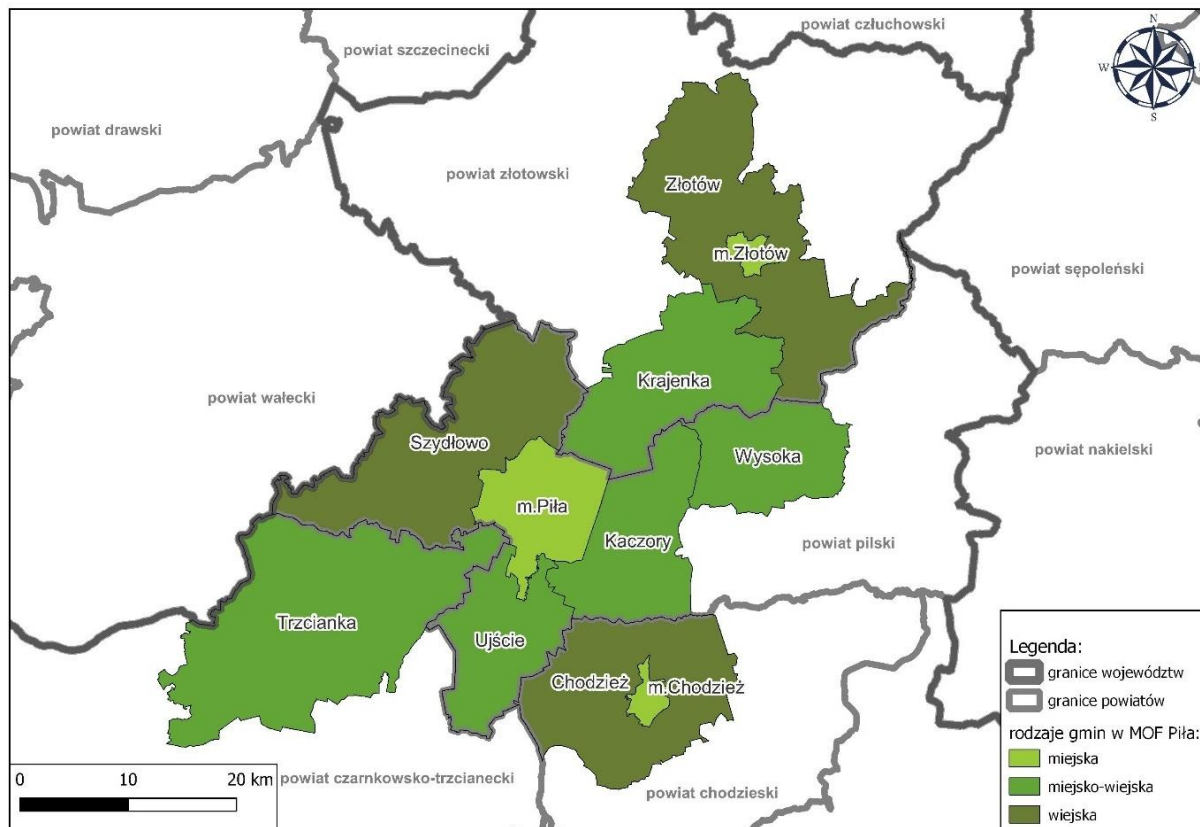
Wskazane gminy należą do czterech powiatów: pilskiego, złotowskiego, chodzieskiego i czarnkowsko-trzcianeckiego. Wszystkie gminy miejskie wchodzące w skład ZIT MOF Piły pełnią funkcje miast powiatowych (siedziby powiatów ziemskich), jednak rdzeniem obszaru, ze względu na

<sup>1</sup> Miejscowość Kaczory uzyskała z dniem 01.01.2022 r. status miasta, a gmina zmieniła rodzaj z wiejskiej na miejsko-wiejską

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

swój potencjał społeczno-gospodarczy, a także historyczne uwarunkowania jest Miasto Piła. Na rysunku poniżej przedstawiono obszar opracowania z podziałem administracyjnym.

Rysunek 1.2. Podział obszaru opracowania według rodzaju gminy



Źródło: opracowanie własne

## 2. Diagnoza wraz z analizą problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych

---

Na podstawie dostępnych danych m.in. z GUS oraz informacji z dokumentów strategicznych na szczeblach lokalnych i ponadlokalnych zdobyto dane pozwalające na określenie podstawowych problemów i potrzeb, a także potencjałów umożliwiających rozwój analizowanego terenu. Dodatkowo, przeprowadzono badanie opinii społeczności lokalnych w postaci ankiety internetowej.

W celu uwzględnienia uwarunkowań zewnętrznych, należy zaznaczyć, że sytuacja społeczna i gospodarcza na świecie i w kraju w ostatnich latach zmieniała się w sposób dynamiczny. W momencie opracowywania niniejszego dokumentu dostępne były dane za rok 2020, w związku z tym przedstawione dane są w większości aktualne według stanu za 2020 rok, w którym rozpoczęła się pandemia COVID-19. Miało to wpływ na wiążące relacje określające ZIT MOF Piły, takie jak przepływy ludności, dóbr czy kapitału. Od tego czasu nastąpiło wiele zmian w funkcjonowaniu społeczeństwa, w tym rozwinęła się cyfryzacja w różnych dziedzinach życia. Dodatkowo, na początku roku 2022, po agresji Rosji na Ukrainę, Polska przyjęła miliony uchodźców z Ukrainy, nastąpiły także zmiany w działalności gospodarek. O ile skutki pandemii już są odczuwalne, to skutki wojny na Ukrainie dopiero zaczynają oddziaływać na kształt codzienności. Są to niezwykle ważne czynniki wpływające na funkcjonowanie analizowanego obszaru.

### 2.1. Analiza społeczno-gospodarcza

Najwyższym udziałem procentowym w liczbie mieszkańców ZIT MOF Piły odznacza się Miasto Piła, a najniższym gminy: wiejska Chodzież oraz miejsko-wiejska Wysoka. Wyniki te nie są proporcjonalne do udziału powierzchni obszaru, ponieważ pod tym względem najwyższą wartością procentową cechuje się gmina miejsko-wiejska Trzcianka. Najmniejszy udział w powierzchni ZIT MOF Piły mają miasta Chodzież i Złotów. Szczegółowe dane na temat liczby mieszkańców oraz powierzchni przedstawiono w poniższej tabeli.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

*Tabela 2.1. Liczba mieszkańców i powierzchnia Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły w podziale na gminy*

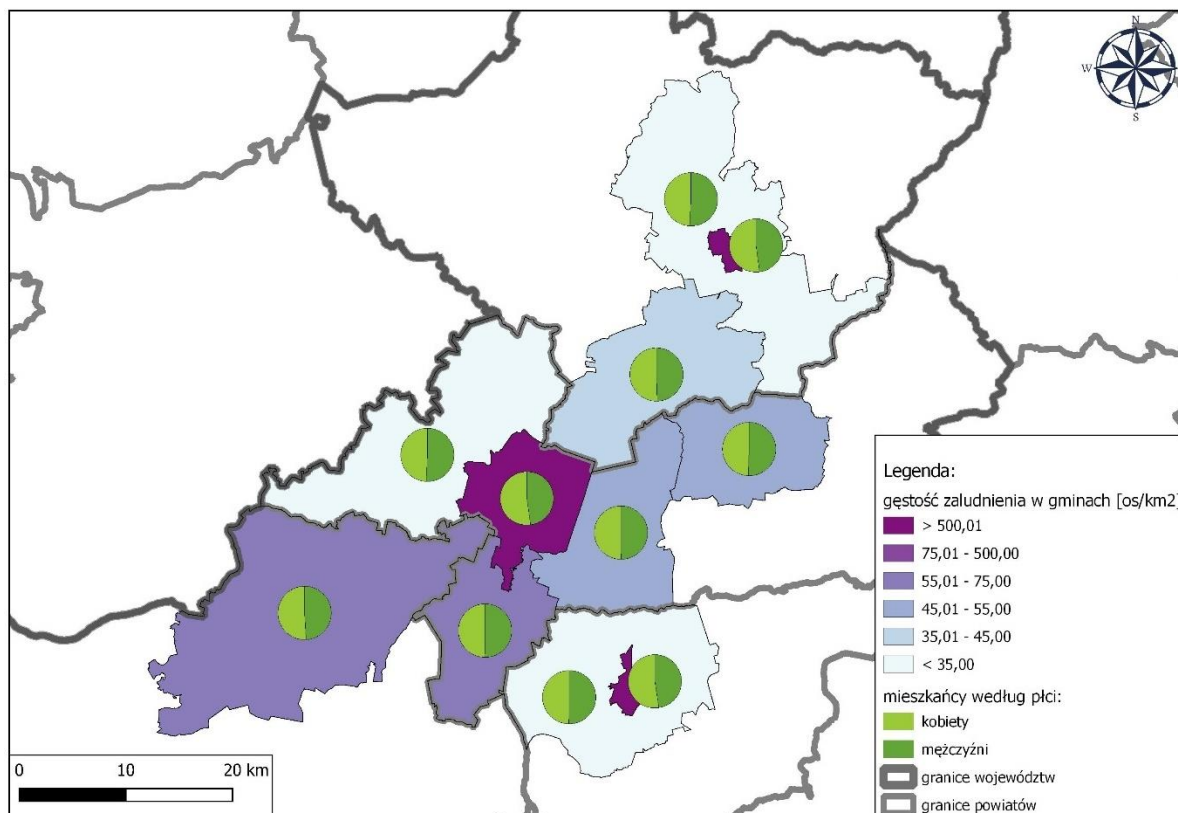
Lp.	Gmina	Rodzaj gminy	Liczba mieszkańców	Udział	Powierzchnia	Udział
			osób	%	ha	%
1.	M. Chodzież	miejska	18 229	9,7%	1 277	0,7%
2.	Chodzież	wiejska	6 136	3,3%	21 294	11,4%
3.	Kaczory	miejsko-wiejska	7 883	4,2%	15 064	8,1%
4.	Krajenka	miejsko-wiejska	7 524	4,0%	19 118	10,2%
5.	M. Piła	miejska	72 527	38,4%	10 268	5,5%
6.	Szydłowo	wiejska	9 341	4,9%	26 746	14,3%
7.	Trzcianka	miejsko-wiejska	24 224	12,8%	37 398	20,0%
8.	Ujście	miejsko-wiejska	7 946	4,2%	12 813	6,9%
9.	Wysoka	miejsko-wiejska	6 521	3,5%	12 299	6,6%
10.	M. Złotów	miejska	18 437	9,8%	1 158	0,6%
11.	Złotów	wiejska	10 005	5,3%	29 228	15,7%
<b>ZIT MOF Piły</b>			<b>188 773</b>	<b>100,0%</b>	<b>186 663</b>	<b>100,0%</b>
ZIT MOF Piły			188 773	5,4%	186 663	6,3%
<b>Województwo wielkopolskie</b>			<b>3 496 450</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 982 650</b>	<b>100,0%</b>

*Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.*

Miejski Obszar Funkcjonalny Piły według danych z BDL GUS za 2020 rok zamieszkuje ok. 188,8 tys. osób oraz zajmuje powierzchnię 186,7 km<sup>2</sup>, co daje średnią gęstość zaludnienia na poziomie 101 os/km<sup>2</sup>, jest to wynik niższy niż w województwie wielkopolskim, gdzie gęstość zaludnienia w 2020 roku wyniosła 117 os/km<sup>2</sup>. Liczba mieszkańców ZIT MOF Piły stanowi 5,4% liczby mieszkańców województwa wielkopolskiego, a powierzchnia ZIT MOF Piły stanowi 6,3% jego powierzchni. Gęstość zaludnienia poszczególnych gmin przedstawia rysunek poniżej.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 2.1. Gęstość zaludnienia gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

Gęstość zaludnienia w dużej mierze oddaje stopień zurbanizowania danego obszaru. Najwyższą wartością wskaźnika cechują się gminy miejskie: Chodzież, Piła i Złotów i osiągają wartości powyżej 500 os/km<sup>2</sup>, a najniższą gminy wiejskie: Chodzież, Szydłowo i Złotów z gęstością poniżej 35 os/km<sup>2</sup>. Pozostałe gminy osiągają wartości z zakresu 35-75 os/km<sup>2</sup>.

Na powyższym rysunku przedstawiono także udział procentowy kobiet i mężczyzn w liczbie mieszkańców poszczególnych gmin. Można zaobserwować, że na obszarach zurbanizowanych, o miejskim charakterze liczba kobiet przeważa nad liczbą mężczyzn. Współczynnik feminizacji na obszarach miejskich wynosi 108,9, a na obszarach wiejskich 97,0, natomiast współczynnik maskulinizacji na obszarach wiejskich wynosi 91,8, a na obszarach miejskich 103,0.

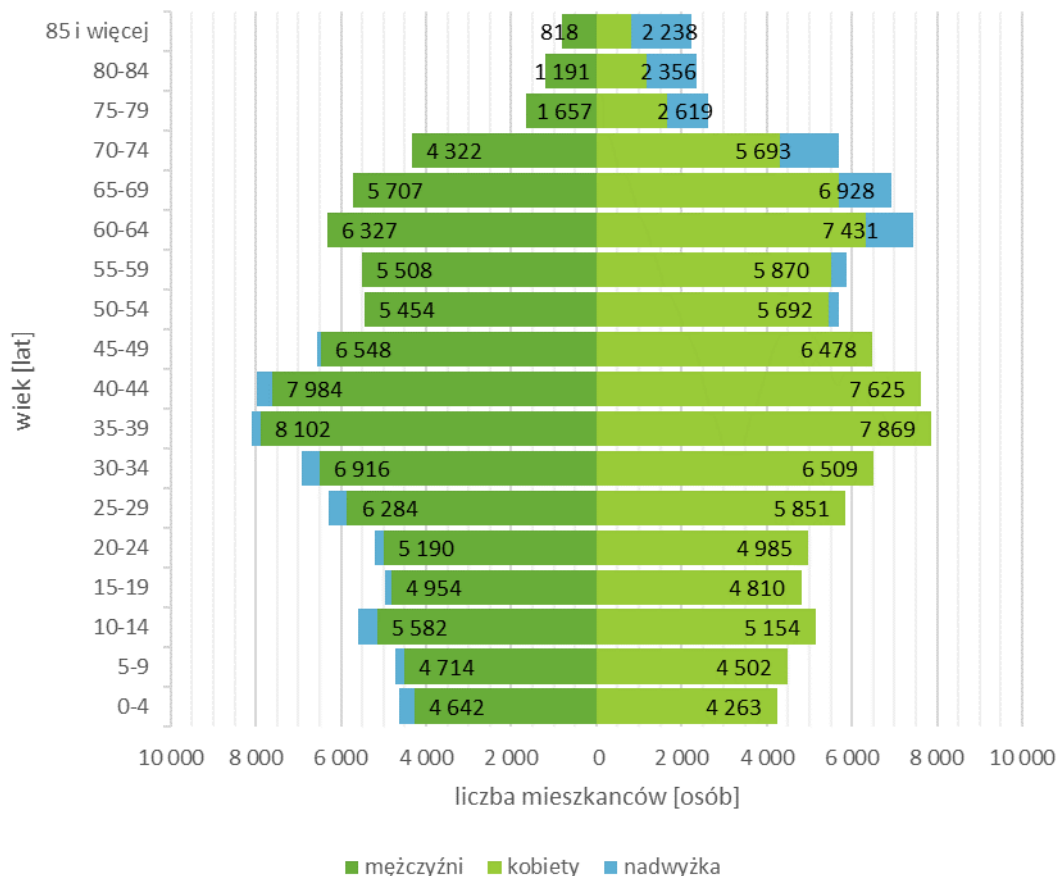
Dla całego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły współczynnik feminizacji za rok 2020 wynosi 105,4 (kobiet na 100 mężczyzn), a współczynnik maskulinizacji 94,9 (mężczyzn na 100 kobiet). Oba współczynniki są zbliżone do wartości osiąganych w województwie wielkopolskim (odpowiednio 105,6 oraz 94,7), natomiast współczynnik feminizacji jest niższy niż w kraju (106,8 podczas gdy współczynnik maskulinizacji jest wyższy niż w kraju (93,6). Niższy współczynnik feminizacji przy wyższym współczynniku maskulinizacji w ZIT MOF Piły na tle kraju jest pozytywnym zjawiskiem, ponieważ świadczy on o tym, iż dysproporcje pomiędzy liczbą ludności według płci w ZIT MOF Piły są mniejsze.

Analizując zmianę liczby ludności na przestrzeni lat obserwuje się negatywne trendy społeczne. Struktura wieku ma charakter regresywny, co oznacza, że w badanym społeczeństwie maleje liczba

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

dzieci i zwiększa się udział osób starszych. Poniższa piramida wieku dla okresów 5-letnich przedstawia dokładny podział ludności wraz z podziałem na płeć.

Wykres 1. Piramida wieku Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

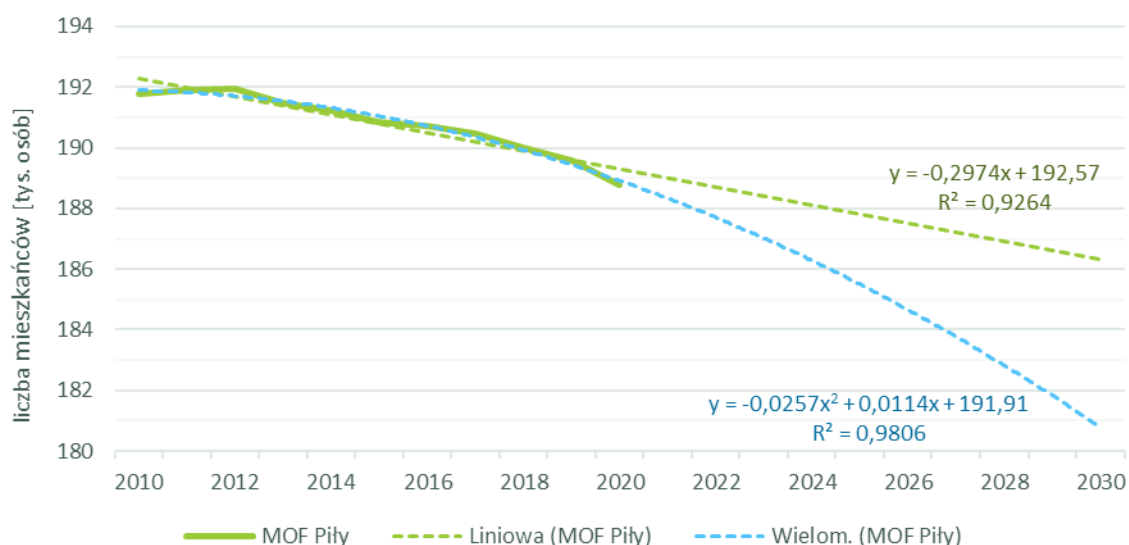


Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Na podstawie danych o stanie liczby ludności w latach 2010-2020 stworzono dwie prognozy do 2030 roku. Prosta prognoza liniowa pokazuje, że przy utrzymaniu się trendu opisanego w tej formie liczba ludności w 2030 roku spadnie niemal do 186 tys. Stosując prognozę wielomianową stopnia 2 trend jest jeszcze intensywniejszy i szacuje spadek liczby mieszkańców Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły do około 181 tys. Szczegółowe dane wraz z równaniami trendów i wartościami  $R^2$  przedstawiono na poniższym wykresie.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres 2. Prognoza liniowa i wielomianowa liczby ludności w ZIT MOF Piły do 2030 roku

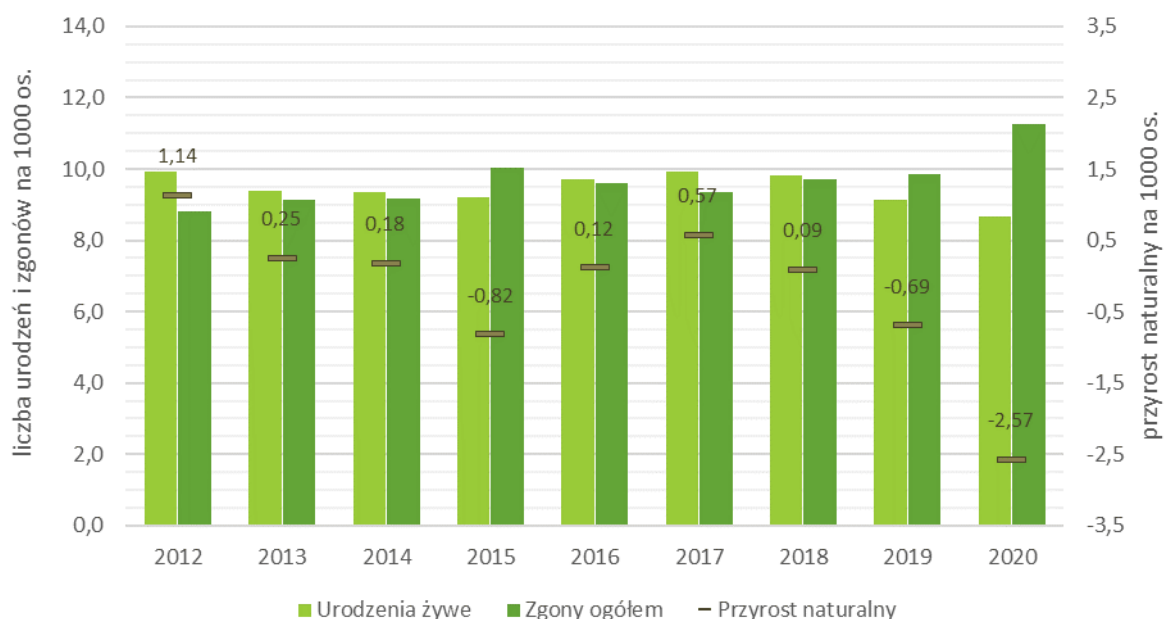


Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Analizując liczbę ludności należy zwrócić uwagę na przyrost naturalny i saldo migracji, których suma składa się na przyrost rzeczywisty.

Przyrost naturalny liczony jest różnicą urodzeń i zgonów w stosunku do liczby ludności w roku poprzednim, wyrażony w ‰ (tj. na 1000 ludności). Na poniższym wykresie na osi głównej przedstawiono liczbę urodzeń i zgonów na 1000 ludności, a na osi pomocniczej przyrost naturalny na 1000 ludności w latach 2012-2020.

Wykres 3. Zmiana przyrostu naturalnego na przestrzeni lat 2012-2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

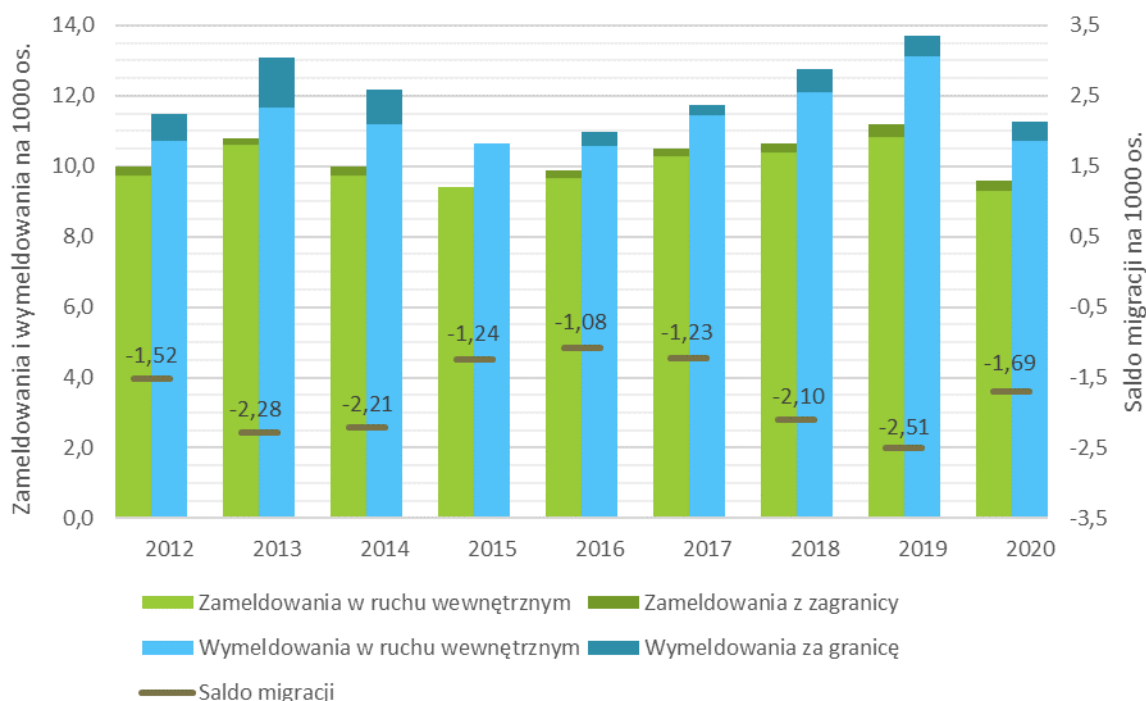
## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

W Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Piły na przestrzeni ostatnich 10 lat obserwuje się spadek liczby urodzeń i wzrost zgonów na 1000 osób, co przekłada się na spadek współczynnika przyrostu naturalnego z 1,14‰ w roku 2012 do -2,57‰ w roku 2020. Dla porównania, w województwie wielkopolskim przyrost naturalny spadł z 1,82‰ w 2012 roku do -1,18‰ w 2020 roku, a w Polsce z 0,04‰ w 2012 roku do -3,18‰ w 2020 roku.

Pomimo odnotowanego wzrostu przyrostu naturalnego w latach 2015-2017 ZIT MOF Piły odznacza się ogólną tendencją spadkową dla tego wskaźnika. Na podstawie przedstawionych wyżej prognoz można wnioskować, że dotychczasowy trend się utrzyma, a co za tym idzie nastąpi dalszy spadek liczby urodzeń i wzrost liczby zgonów na przestrzeni lat. Należy zaznaczyć, że wysoki odsetek zgonów na 1000 ludności w 2020 roku to jeden ze skutków pandemii COVID-19. Zmianę przyrostu naturalnego w latach 2012-2020 przedstawia poniższy wykres.

Na saldo migracji składają się zameldowania i wymeldowania w ruchu wewnętrznym oraz z zagranicy. Według definicji jest to przyrost lub ubytek ludności na skutek migracji przypadający na 1000 mieszkańców za rok poprzedni. Na poniższym wykresie na osi głównej przedstawiono liczbę zameldowań i wymeldowań w ruchu wewnętrznym i z zagranicy na 1000 ludności, a na osi pomocniczej saldo migracji na 1000 osób w latach 2012-2020. W 2015 roku brak jest danych dotyczących zameldowań i wymeldowań z zagranicy.

*Wykres 4. Zameldowania i wymeldowania w ruchu wewnętrznym i z zagranicy oraz saldo migracji na przestrzeni lat 2012-2020*



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Na przestrzeni ostatnich lat średnie saldo migracji można opisać z użyciem wielomianu stopnia 4 o wzorze  $y = 0,0002x^4 - 0,0104x^3 + 0,1805x^2 - 1,0622x - 0,37$ . Dla uproszczenia można jednak uznać, że średnie saldo migracji na przestrzeni lat 2012-2020 wynosi -1,76‰ z odchyleniem standardowym  $\sigma=0,496$ . Mimo wahań, saldo jest ujemne, co oznacza, że rokrocznie więcej osób wymeldowuje się

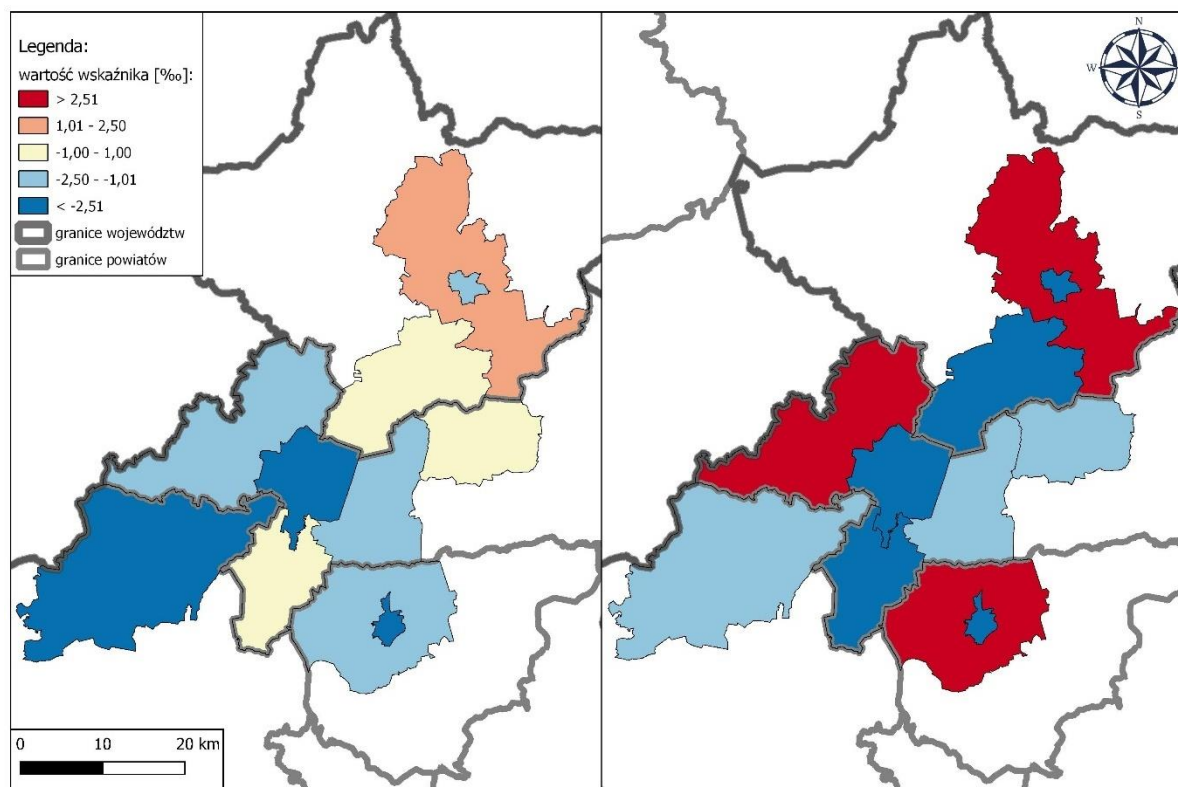


## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

z ZIT MOF Piły w stosunku do osób, które się w nim zameldowały. W ruchu tym niewielki odsetek stanowią migracje z zagranicy. Dla porównania saldo migracji w województwie wielkopolskim w latach 2012-2020 utrzymuje się na dodatnim poziomie i wynosi średnio 0,28‰ z tendencją wzrostową. Przy tak znaczącej różnicy w średnim saldzie migracji należy podkreślić, że w ZIT MOF Piły obserwuje się negatywne trendy społeczne.

Na poniższych grafikach zwizualizowano przestrzenne rozłożenie opisanych powyżej wskaźników w 2020 roku z podziałem na poszczególne gminy. Po lewej stronie widoczny jest przyrost naturalny w 2020 roku na 1000 osób w 2019 roku, a po prawej stronie saldo migracji w 2020 roku na 1000 osób w 2019 roku, dla obu wskaźników ustalono wspólną legendę i skalę.

Rysunek 2.2. Przyrost naturalny (po lewej) i saldo migracji (po prawej) w 2020 roku w gminach ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

Intensywność barwy zimnej (kolor niebieski) wskazuje na nasilenie zjawiska negatywnego, z kolei intensywność ciepłej barwy (kolor czerwony) wskazuje na skalowanie pozytywnych odczytów. Przyrost naturalny osiąga wyższe wartości w północnej części ZIT MOF Piły. Najwyższy, dodatni przyrost naturalny w 2020 roku odnotowano w gminie wiejskiej Złotów, a najniższe, ujemne wartości w gminach miejskich Chodzież i Piła oraz gminie Trzcianka.

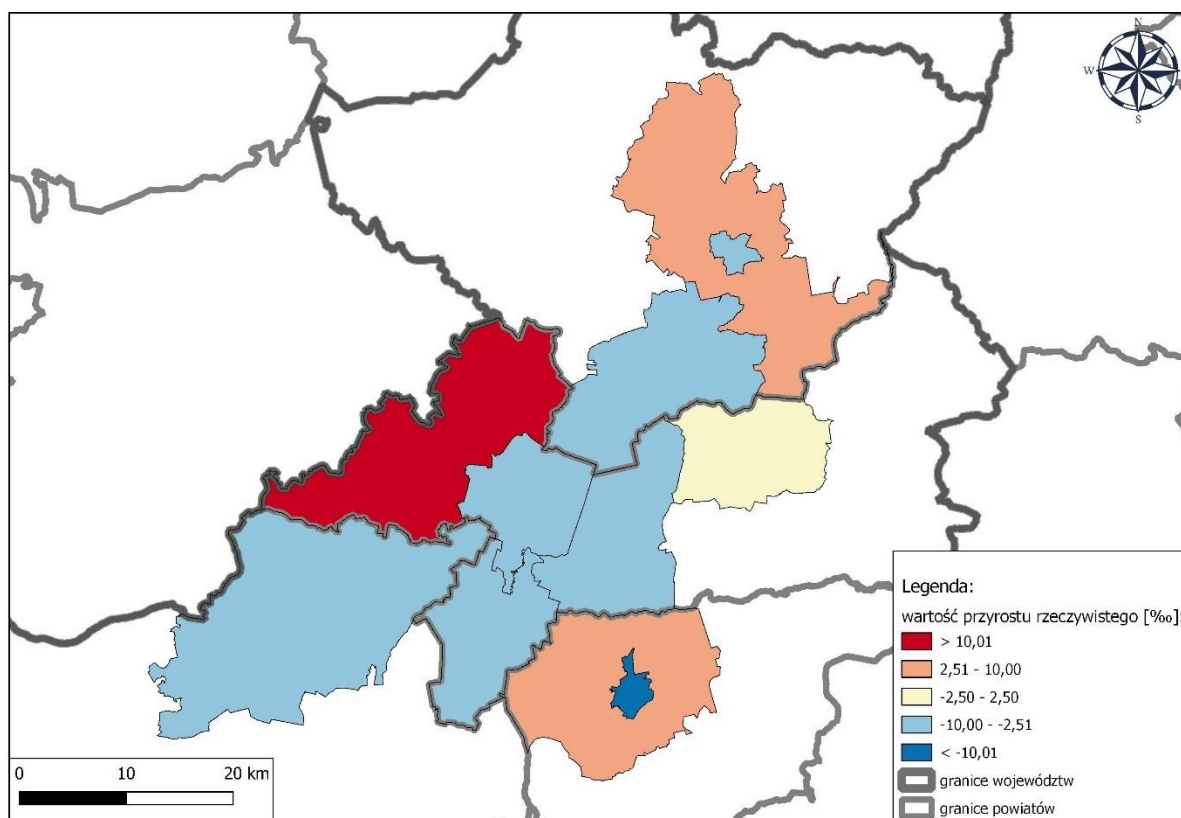
Saldo migracji jest bardziej zróżnicowane przestrzennie i osiąga w gminach wiejskich wysokie, dodatnie wyniki, a w gminach miejskich oraz gminach Krajenka i Ujście niskie, ujemne wyniki. Ze względu na to, że dużą część migracji stanowią te w układzie wewnętrznym (w obrębie kraju), można stwierdzić, że taki obraz ZIT MOF Piły wynika z postępującej suburbanizacji. Popularny w Polsce trend wyprowadzania się z miast na tereny podmiejskie, najczęściej położonych już na terenie gmin wiejskich wynika po pierwsze z sytuacji finansowej rodzin – działki poza miastem mają niższe ceny, a po drugie

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

z mody na mieszkanie w cichym otoczeniu, z dala od zgiełku miasta. Dodatkowym argumentem jest posiadanie przez takie rodziny samochodu, który jest w ich mniemaniu czynnikiem warunkującym niemal nieograniczony dojazd do wszystkich celów podróży. Suburbanizacja niesie za sobą szereg negatywnych skutków m.in. obniżanie jakości przestrzeni, „rozlewanie się” miast, kongestię, wzrost cen dojazdów, konieczność doprowadzenia mediów i komunikacji publicznej w tereny o niskiej gęstości zaludnienia, co jest ekonomicznie mniej opłacalne dla każdej ze stron.

Kolejny rysunek przedstawia sumę przyrostu naturalnego i salda migracji w postaci przyrostu rzeczywistego. Skala barwna została dobrana na tej samej zasadzie, co na poprzednich grafikach tj. zimne barwy przedstawiają zjawiska negatywne, a barwy ciepłe – zjawiska pozytywne.

Rysunek 2.3. Przyrost rzeczywisty w 2020 roku w gminach ZIT MOF Piły



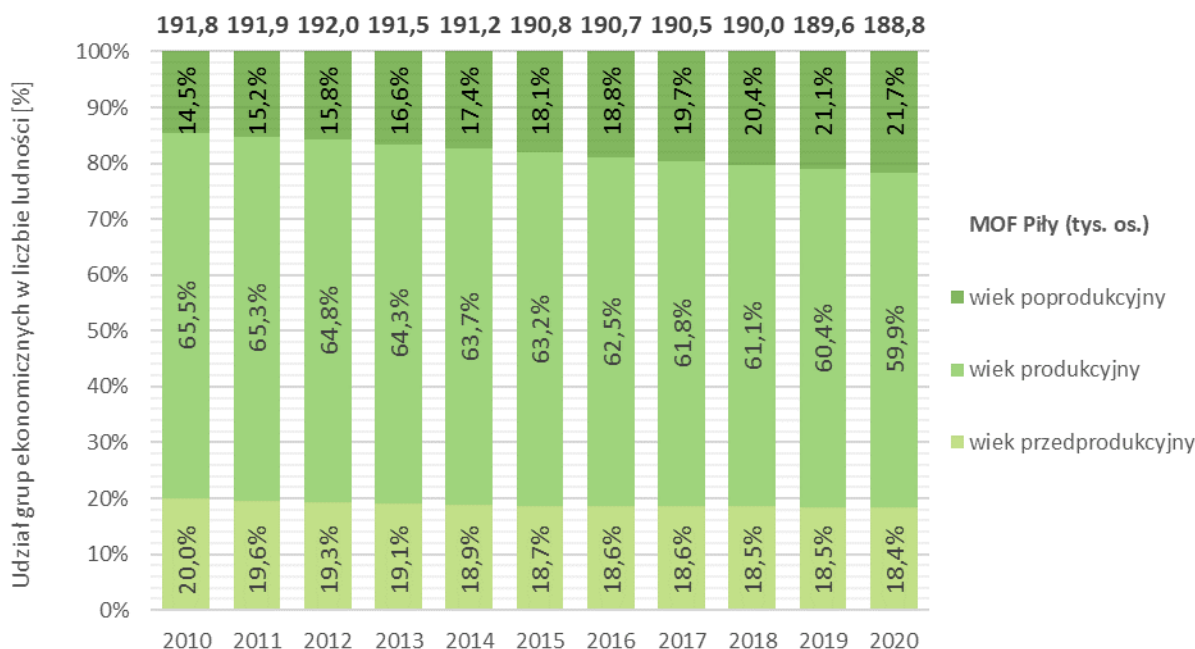
Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

Najwięcej mieszkańców w roku 2020, w stosunku do liczby ludności z 2019 roku zyskała gmina Szydłowo, pozostałe gminy wiejskie również odnotowały dodatni przyrost rzeczywisty. Najgorszą sytuacją odznacza się miasto Chodzież. Pozostałe gminy utrzymują zbliżony, ujemny poziom przyrostu rzeczywistego.

Na wykresie poniżej przedstawiono rozkład liczby ludności ZIT MOF Piły ogółem (wartości nad słupkami) na przestrzeni lat 2010-2020 wraz z podziałem na wiek przedprodukcyjny, produkcyjny i poprodukcyjny (poszczególne wartości procentowe). W Polsce za wiek produkcyjny u kobiet uznaje się okres pomiędzy 18. a 59. rokiem życia, a u mężczyzn pomiędzy 18. a 64. rokiem życia.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres 5. Liczba mieszkańców Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły w latach 2010-2020 w podziale na ekonomiczne grupy wiekowe



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Na powyższym wykresie obserwuje się wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym z 14,5% w 2010 roku do 21,7% w 2020 roku i spadek liczby osób w wieku przedprodukcyjnym z 20% do 18,4% oraz produkcyjnym z 65,5% do 59,9% również w latach 2010-2020. Społeczeństwo należy zdefiniować jako starzejące się – jest to zjawisko niekorzystne, jednak charakterystyczne dla obszaru Polski. Ponadto liczba ludności ZIT MOF Piły na przestrzeni lat 2010-2020 spadła o 1,56%, co jest bardzo złym wynikiem, w stosunku do spadku liczby ludności w Polsce o 0,69%, a szczególnie do wzrostu liczby ludności o 1,44% w województwie wielkopolskim.

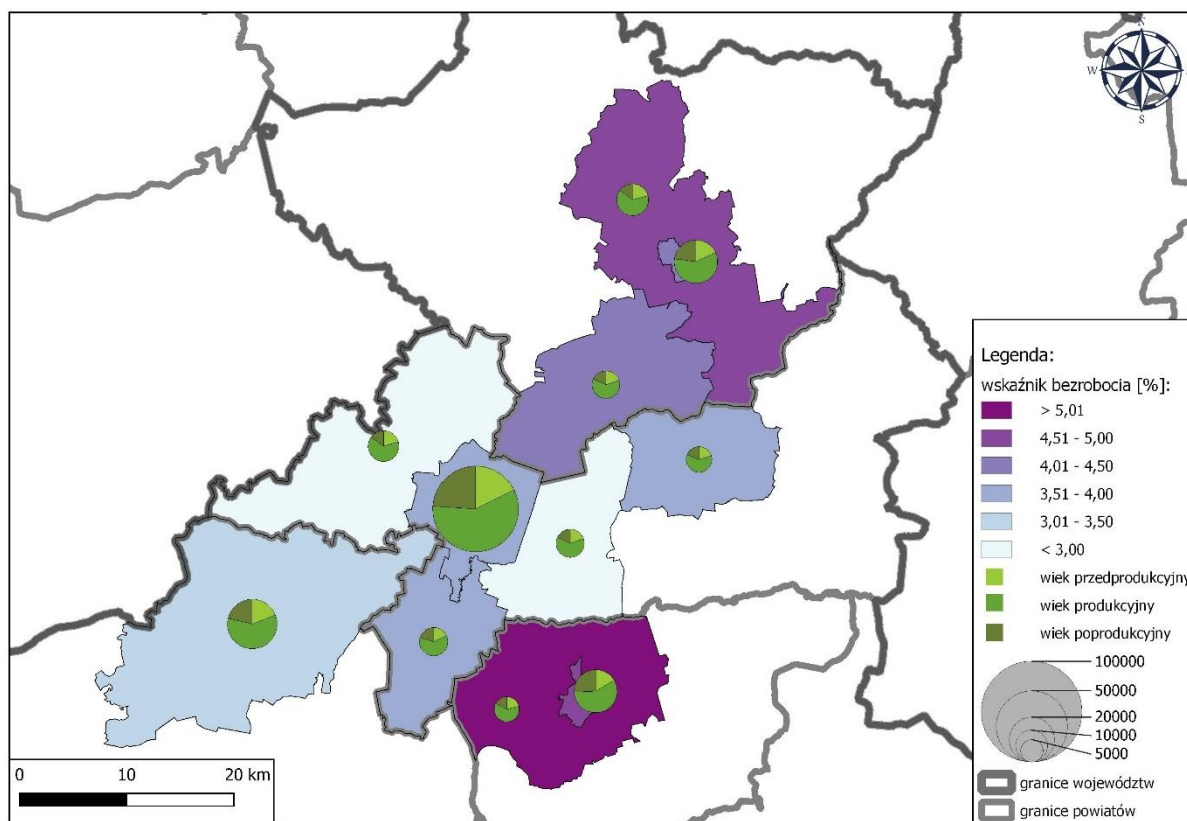
Liczba ludności w wieku produkcyjnym wskazuje wielkość potencjalnych zasobów pracy, które z kolei wpływają na rozmiary zatrudnienia. W efekcie grupa ta, stanowi istotny element siły produkcyjnej społeczeństwa. Osoby zdolne do pracy, ale niezatrudnione to część określająca podaż rynku pracy, a liczba wolnych miejsc określa jego popyt. Na rynku pracy zazwyczaj istnieje nadwyżka podaży nad popytem, co prowadzi do zjawiska bezrobocia.

Według definicji GUS bezrobocie rejestrowane to „Osoby, które ukończyły 18 lat i nie osiągnęły wieku emerytalnego, niezatrudnione i niewykonujące innej pracy zarobkowej, zdolne i gotowe do podjęcia zatrudnienia w pełnym wymiarze czasu pracy i zarejestrowane we właściwym dla miejsca zameldowania (stałego lub czasowego) powiatowym urzędzie pracy oraz poszukujące zatrudnienia lub innej pracy zarobkowej”. Pozytywnymi skutkami bezrobocia są m.in.: większa częstotliwość zakładania firm przez bezrobotnych, poszanowanie dla wykonywanej pracy czy większa wydajność pracy. Niestety są także negatywne skutki tego zjawiska jak np. spadek produkcji, migracje wewnętrzne i zewnętrzne, wzrost wydatków z budżetu państwa na świadczenia socjalne czy skutki społeczne m.in. spadek poczucia własnej wartości u bezrobotnych czy brak chęci podejmowania dalszych aktywności.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Na poniższej grafice przedstawiono rozkład przestrzenny wskaźnika bezrobocia w 2020 roku jak również udział poszczególnych grup ekonomicznych w liczbie ludności danej gminy. Wielkość diagramu kołowego określa wielkość populacji danej gminy.

Rysunek 2.4. Wskaźnik bezrobocia w 2020 w podziale na ekonomiczne grupy wiekowe w gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

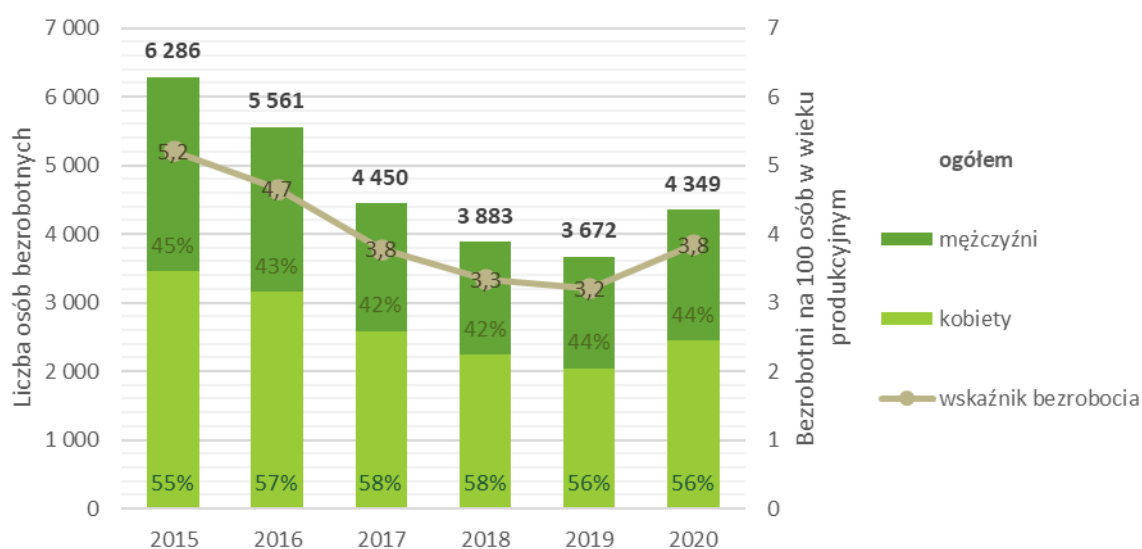
Najniższy udział osób w wieku produkcyjnym oraz najwyższy udział osób w wieku poprodukcyjnym widoczny jest w gminach miejskich tj. w Chodzieży, Pile i Złotowie. Niski udział osób w wieku przedprodukcyjnym ze stosunkowo wysokim udziałem osób w wieku poprodukcyjnym widoczny jest także w gminie Ujście. Najkorzystniejszą sytuacją tj. najwyższym odsetkiem osób w wieku przedprodukcyjnym i stosunkowo wysokim odsetkiem osób w wieku produkcyjnym w roku 2020 charakteryzowały się gminy wiejskie tj. Chodzież, Szydłowo i Złotów.

Najwyższy wskaźnik bezrobocia w 2020 roku, tj. powyżej 5% występował w gminie Chodzież. Kolejne wartości osiągnęły gmina Złotów oraz Miasto Chodzież, w tym samym przedziale plasuje się również bezrobocie w Polsce z wynikiem 4,54%. W pozostałych gminach odnotowano niższy poziom bezrobocia. Najniższy poziom, bo poniżej 3% występuje w gminach Szydłowo oraz Kaczory, w tym przedziale znajduje się poziom bezrobocia województwa wielkopolskiego, który wynosi 2,90%.

Na poniższym wykresie prezentuje się liczbę osób bezrobotnych na przestrzeni lat 2015 – 2020 wraz z podziałem na płeć oraz opisanym na osi pomocniczej wskaźnikiem bezrobocia.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres 6. Zmiana wskaźnika bezrobocia na przestrzeni lat 2015-2020 w podziale na płeć



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Wskaźnik bezrobocia ZIT MOF Piły w latach 2015 – 2019 spadał z 5,2% do 3,2% jednak w roku, w którym rozpoczęła się pandemia COVID-19 ponownie wzrósł do 3,8%. Wraz ze spadkiem liczby ludności spadała także liczba osób bezrobotnych, dlatego poziom bezrobocia nie jest na wysokim poziomie. Większy udział w liczbie bezrobotnych stanowią kobiety, ze średnim wynikiem 57%, z czego wynika, że mężczyźni stanowią 43% bezrobotnych.

Stosunkowo niedużo osób pozostaje bezrobotnych, dlatego można mówić o rynku pracownika – to pracodawca coraz częściej musi zachęcić pracownika do przyjęcia do jego firmy niżeli pracownik swoim życiorysem i dodatkowymi kwalifikacjami musiałby się popisać przed pracodawcą. Jednym ze skutków takiej sytuacji są braki pracowników w konkretnych zawodach. Braki pracowników związane są także z trudnymi warunkami pracy, starzejącym się zawodem, brakami szkoleń w zawodzie w najbliższej okolicy, poszerzającym się zjawiskiem szarej strefy czy otwieraniem własnej działalności skutkującej brakami w sektorze publicznym.

Na podstawie danych z projektu „Barometr zawodów – Prognoza zapotrzebowania na pracowników” uzyskano informacje na poziomie powiatowym (powiat chodziecki, czarnkowsko-trzcianecki, pilski i złotowski) o deficycie osób poszukujących pracy w konkretnych dziedzinach. Poniżej, w wersji skróconej, prezentuje się wyniki analizy.

Zawody deficytowe na które określono wzrost zapotrzebowania w roku 2022 w trzech z czterech analizowanych powiatów to:

lekarze, murarze i tynkarze, nauczyciele języków obcych i lektorzy, nauczyciele przedmiotów ogólnokształcących, operatorzy obrabiarek skrawających, pielęgniarki i położne, psychologdy i psychoterapeuci, robotnicy budowlani, tapicerzy<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Zawody podane są w kolejności alfabetycznej, kolejność ich wymienienia nie ma znaczenia

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Zawody deficytowe na które określono wzrost zapotrzebowania w roku 2022 w dwóch z czterech analizowanych powiatów to:

administratorzy stron internetowych, asystenci w edukacji, brukarze, dekarze i blacharze budowlani, graficy komputerowi, kelnerzy i barmani, kierowcy samochodów ciężarowych i ciągników siodłowych, kucharze, listonosze i kurierzy, monterzy okien i szklarze, nauczyciele praktycznej nauki zawodu, nauczyciele przedmiotów zawodowych, operatorzy i mechanicy sprzętu do robót ziemnych, pomoce kuchenne, pracownicy ds. rachunkowości i księgowości, pracownicy robót wykończeniowych w budownictwie, pracownicy sprzedaży internetowej, projektanci i administratorzy baz danych, programiści, ratownicy medyczni, robotnicy obróbki drewna i stolarze, ślusarze, spawacze, specjaliści ds. finansowych, specjaliści elektroniki, automatyki i robotyki<sup>3</sup>.

W branżach, w których deficyt kadr się utrzymuje pracodawcy chętniej zatrudniają cudzoziemców. Według danych Głównego Urzędu Statystycznego w Poznaniu i opracowania pn. „Cudzoziemcy na wielkopolskim rynku pracy w 2020 r.” liczba wydanych zezwoleń na pracę cudzoziemców w województwie wielkopolskim w latach 2010-2020 zwiększała się średnio o 40,1% rocznie. W latach 2019 i 2020 najczęściej przyznawane były zezwolenia na administrowanie i działalność wspierającą oraz w branżach: transportowej i magazynowej, przetwórstwie przemysłowym oraz w budownictwie. Około 80% zezwoleń otrzymują osoby z Ukrainy. Najczęściej są to zezwolenia na okres ważności od 1 do 2 lat.

Ważną częścią kształcenia młodych ludzi, zwłaszcza w szkołach podstawowych, jest edukacja pozaformalna, która pozwala na rozwój kompetencji, umiejętności, uzdolnień i zainteresowań uczniów MOF Piły. Rozwój kompetencji miękkich uczniów umożliwia prawidłowe funkcjonowanie w społeczeństwie, kształtuje prawidłowe postawy ekologiczne i prozdrowotne. Dlatego istotne jest wsparcie zajęć pozalekcyjnych służących rozwojowi kompetencji i zainteresowań uczniów nastawionych na rynek pracy i spędzanie wolnego czasu.

Obecny rozwój musi uwzględniać zasady zrównoważonego rozwoju tj. zaspokojenie potrzeb obecnego pokolenia bez umniejszania szans przyszłych pokoleń na zaspokojenie ich potrzeb. Z uwagi na obecny styl życia mieszkańców miast i częste przemieszczanie się rekomendowane są działania edukacyjne z zakresu bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz wykorzystania innych form przemieszczania się niż samochód osobowy. Mają one na celu zmniejszenie liczby zdarzeń drogowych, zwłaszcza młodzieży szkolnej, która najczęściej należy do kategorii niechronionych uczestników ruchu drogowego tj. rowerzystów i pieszych, jak również zniwelowanie negatywnego wpływu transportu na środowisko. Krajowa Rada Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego w Narodowym Programie Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego 2021-2030 wskazuje na działania z zakresu edukacji młodych ludzi, które obejmują m.in.: działania edukacyjne promujące bezpieczeństwo w ruchu i transporcie drogowym, realizację projektu „Bezpieczny pieszy – wyposażenie przejść dla pieszych i wyposażenie szkół w zakresie edukacji komunikacyjnej”, działania edukacyjne i profilaktyczne na rzecz kształtowania bezpiecznych zachowań uczestników ruchu drogowego, prowadzenie zajęć z zakresu bezpieczeństwa ruchu drogowego.

---

<sup>3</sup> Zawody podane są w kolejności alfabetycznej, kolejność ich wymienienia nie ma znaczenia

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Działalność człowieka powoduje negatywny wpływ na środowisko przyczyniając się do zmian klimatu, które wpływają negatywnie na gospodarkę i społeczeństwo. Działania z zakresu zapobiegania zmianom klimatu możliwe są poprzez zwiększenie świadomości i kształtowania postaw proekologicznych od najmłodszych lat, co umożliwia edukacja pozaformalna uczniów szkół podstawowych.

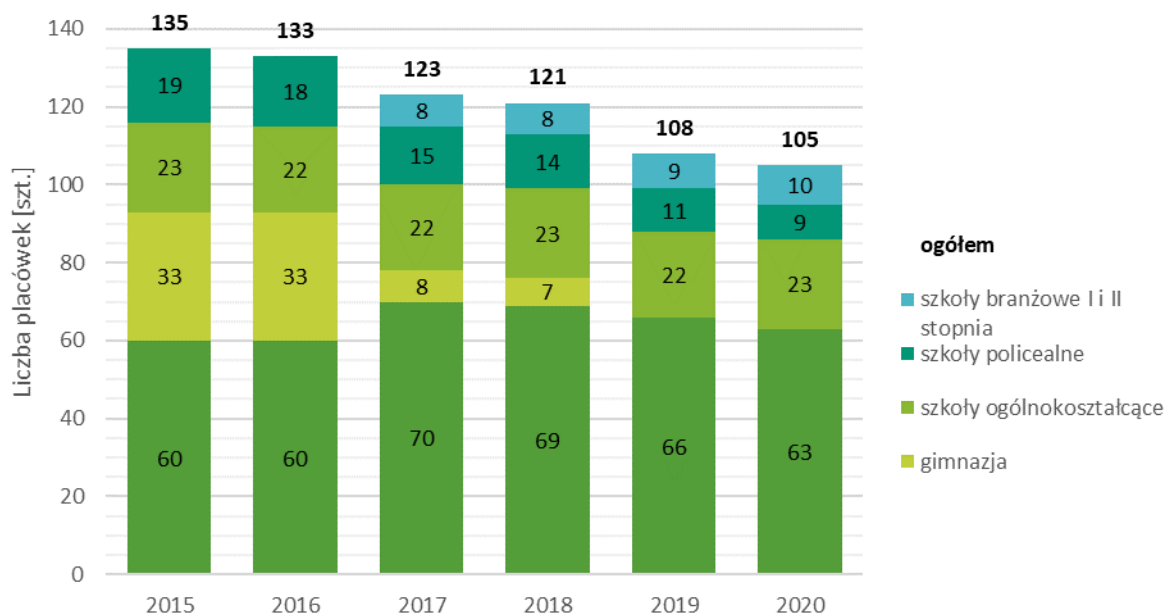
Wpływ na rynek pracy i poziom bezrobocia ma oferta szkolnictwa. Odpowiednia oferta, dopasowana do potrzeb danego obszaru pozwala w pewnym stopniu ograniczyć poziom bezrobocia strukturalnego. Wobec tego kluczowe jest dokonanie badania systemu szkolnictwa w ZIT MOF Piły poprzez analizę liczby placówek edukacyjnych, uczniów przypadających na 1 oddział oraz współczynnika skolaryzacji. Istotnym elementem jest zapewnienie odpowiedniej dostępności szkolnictwa we wszystkich gminach wchodzących w skład ZIT MOF Piły.

Na liczbę placówek oświaty wpływ miała reforma edukacji z 2017 roku<sup>4</sup>, która dokonała następujących zmian:

- Wprowadzenie 8-letniej szkoły podstawowej (likwidując tym samym gimnazja);
- Wprowadzenie 4-letniego liceum oraz 5-letniego technikum;
- Wprowadzenie 3-letniej branżowej szkoły I stopnia w miejsce 3-letniej zasadniczej szkoły zawodowej.

Zmianę liczby placówek oświaty oraz etatów nauczycielskich na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły przedstawia następujący wykres.

Wykres 10. Zmiana liczby placówek oświaty w latach 2015-2020 w ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

<sup>4</sup> Z dniem 1 września 2017 roku weszła w życie reforma systemu edukacji, której podstawą prawną były dwie ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. tj. Prawo oświatowe (Dz.U. poz.59) oraz Przepisy wprowadzające ustawę – Prawo oświatowe (Dz.U. 2017 poz. 60).

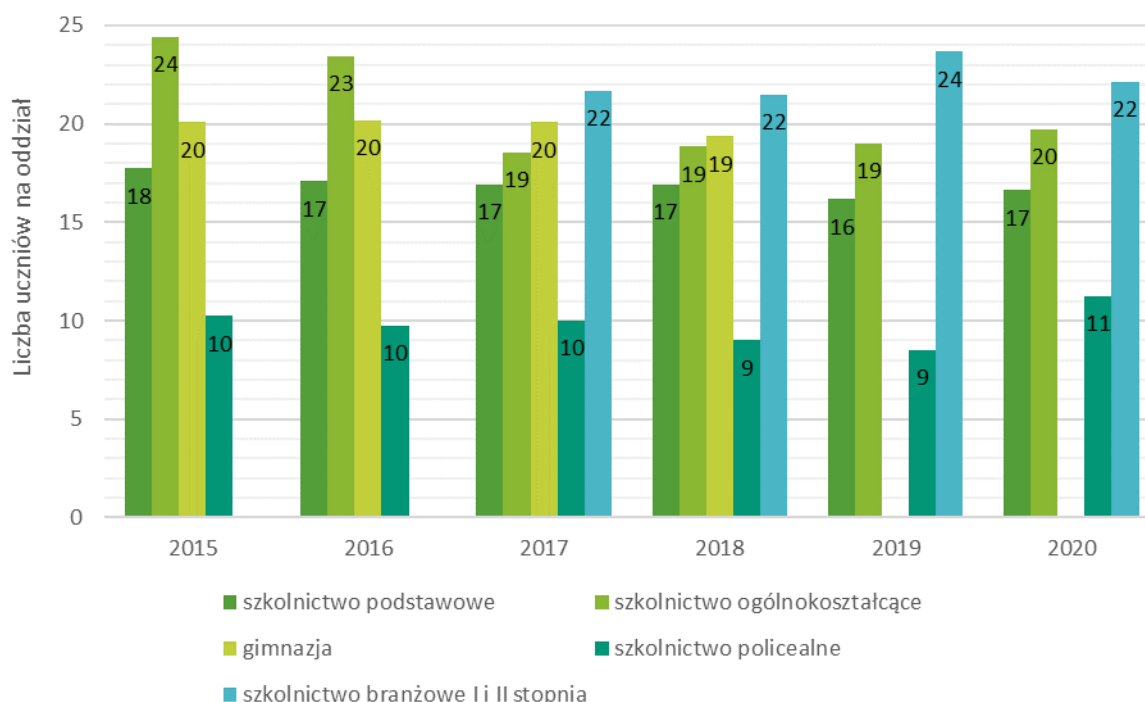
## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

W latach 2015-2020 na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły ogólna liczba placówek oświaty systematycznie malała. W Polsce i w województwie wielkopolskim obserwuje się podobny trend. Na terenie województwa liczba placówek zmalała z 2 391 placówek w 2015 roku do 1 870 w 2020 roku, w Polsce liczba ta zmniejszyła się z 27 490 w 2015 roku do 20 407 w 2020 roku. W każdym z przypadków mowa o redukcji liczby placówek o blisko 25%.

Liczba szkół policealnych w 2020 spadła niemal o połowę w stosunku do stanu z 2015 roku, jednak powstały szkoły branżowe I oraz II stopnia. Liczba szkół ogólnokształcących utrzymuje się na stałym poziomie 22-23 placówek na terenie całego ZIT MOF Piły. Liczbę szkół podstawowych i gimnazjów należy rozpatrywać łącznie (w związku z wprowadzeniem wyżej wskazanej reformy). Do czasu reformy czynnych było 60 szkół podstawowych oraz 33 gimnazja. W latach 2017 i 2018 ostatnie klasy kończyły gimnazja, a liczba placówek zmalała na rzecz przekształconych szkół podstawowych, w których uczniowie kontynuowali już naukę w VII oraz VIII klasie. Od 2019 roku istnieją już tylko szkoły podstawowe, których liczba niemal wróciła do czasów sprzed reformy i wynosi 63 placówki.

Istotnym czynnikiem diagnozującym szkolnictwo jest również liczba osób w placówkach oświaty, w związku z tym na poniższym wykresie przedstawiono analizę rozłożenia liczby osób w poszczególnych placówkach oświaty ZIT MOF Piły w latach 2015 – 2020.

Wykres 12. Średnia liczba uczniów przypadający na 1 oddział w placówkach oświaty w ZIT MOF Piły w latach 2015-2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Średnia liczba uczniów w szkołach branżowych I oraz II stopnia na przestrzeni lat utrzymywała się na podobnym poziomie. Zauważa się, iż na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły oddziały w szkołach policealnych są stosunkowo mało liczne, m.in. w porównaniu do województwa, gdzie na jeden oddział przypada prawie dwa razy więcej uczniów. Warto zwrócić uwagę również na fakt, że w szkołach ogólnokształcących średnia liczba osób przypadających na oddział w placówkach

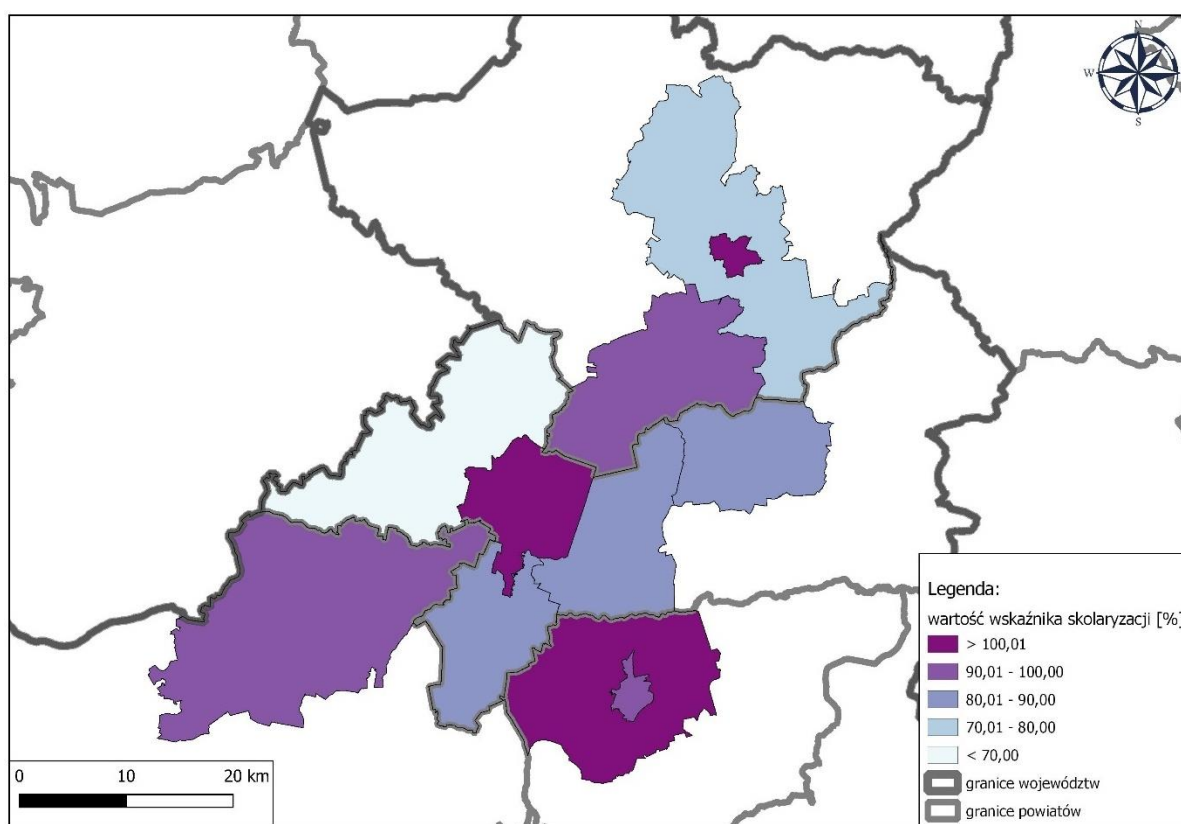


## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

zmniejszyła się z 24 do 20 osób/oddział na placówkę na przestrzeni lat 2015-2020. W województwie wielkopolskim średnia liczba osób, które uczęszczały do tego rodzaju szkół jest wyższa o około 20%. Średnia liczba uczniów przypadających na oddział szkoły podstawowej nie zmienia się znacząco, nawet w wyniku likwidacji szkół gimnazjalnych. Wszystkie te różnice są ściśle powiązane ze zmianą liczby placówek na terenie ZIT MOF Piły.

Współczynnik skolaryzacji netto na podstawie definicji GUS jest to relacja liczby osób uczących się (stan na początku roku szkolnego) na danym poziomie kształcenia (w danej grupie wiekowej) do liczby ludności, w grupie wieku określonej jako odpowiadająca temu poziomowi nauczania. Na rynku poniżej przedstawiono rozkład przestrzenny wskaźnika skolaryzacji netto w podziale na gminy wchodzące w skład Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły w 2020 roku.

Rysunek 2.5. Współczynnik skolaryzacji netto w 2020 w gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

Bazując na powyższym rysunku można zauważyć, iż najniższym poziomem skolaryzacji charakteryzuje się gmina Szydłowo, gdzie w 2020 roku wskaźnik wyniósł poniżej 70% (64,7%). Natomiast w miastach Piła i Złotów oraz w gminie Chodzież wartość ta przekracza 100%, co może świadczyć o stosunkowo wysokim poziomie nauki lub niedoborach w liczbie placówek w okolicznych gminach. Dla porównania współczynnik skolaryzacji netto wyniósł dla województwa wielkopolskiego 96,6% a w całym kraju 94,7%. Na podstawie powyższych danych można stwierdzić, że problemem badanego obszaru może być dostępność szkolnictwa, zwłaszcza w mniejszych miejscowościach. Wiąże się to także z koniecznością pokonywania dużych odległości do szkół np. do sąsiednich gmin.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego znajduje się jedna uczelnia wyższa, tj. Akademia Nauk Stosowanych im. Stanisława Staszica w Pile. Poza uczelnią wyższą na terenie ZIT MOF Piły funkcjonuje również jedna z czterech filii Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, tj. Nadnotecki Instytut UAM w Pile oraz filia Kolegium Nauk Stosowanych – jednostka podstawowa Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy. Ponadto w gminie miejsko-wiejskiej Trzcianka zlokalizowana jest filia Akademii Humanistyczno-Ekonomicznej w Łodzi. Wskazane jednostki w 2020 roku kształciły w sumie ponad 1 500 studentów.

W ramach systemu edukacji ważnym celem jest poprawa dostępu do edukacji przedszkolnej. Mimo tego, iż na terenie ZIT MOF Piły liczba przedszkoli i żłobków systematycznie rośnie to nie zaspokaja ona potrzeb lokalnych społeczności. Wciąż są gminy posiadające tylko jedno przedszkole na swoim terenie, co nie zapewnia miejsc dla wszystkich uprawnionych dzieci. Na terenie ZIT MOF Piły promowane powinno być rozwijanie przedszkoli jako miejsc holistycznego rozwoju dziecka i zgodnie z jego indywidualnymi potrzebami, tworzenie nowych miejsc, w szczególności na obszarach występowania deficytów i potrzeb w tym zakresie, utrzymanie miejsc, oferowanie zajęć dodatkowych, zajęć kompensacyjnych i wyrównujących szanse dzieci, rozwijanie kompetencji kadr, zwiększenie dostępu do specjalistów w zakresie wczesnej diagnozy (w tym psychologicznej, pedagogicznej, logopedycznej, zaburzeń SI).

Ogromny wpływ na potencjał regionu i jakość życia, poza edukacją, ma również dostępność pozostałych usług społecznych takich jak: usługi zdrowotne, czy usługi środowiskowej pomocy społecznej.

W Strategii Polityki Społecznej Województwa Wielopolskiego do roku 2030<sup>5</sup> określono kierunki działań odpowiadające na wyzwania socjalne na poziomie życia codziennego, działania jednostek organizacyjnych pomocy społecznej oraz całościowego funkcjonowania systemu wsparcia. Do szczególnie wrażliwych kategorii społecznych zaliczono przede wszystkim: „osoby starsze i ich opiekunów, osoby z ograniczoną sprawnością i ich opiekunów, rodziny potrzebujące wsparcia w pełnieniu funkcji opiekuńczo-wychowawczych, w tym też dzieci i młodzież doświadczające trudności np. pozbawione właściwej opieki rodziców, doświadczające przemocy, osoby, które doświadczają różnego rodzaju kryzysów (np. ubóstwa, bezrobocia, bezdomności, trudności w adaptacji po opuszczeniu zakładów karnych).”<sup>6</sup> Jako kluczowe obszary działań na poziomie regionalnym określono:

- usługi społeczne, które powinny być zindywidualizowane i świadczone przede wszystkim w środowisku lokalnym;
- infrastruktura społeczna (m.in. infrastruktura wsparcia, przestrzeń fizyczna) powinna być rozwijana, dostosowana do potrzeb odbiorców;
- aktywność społeczna i obywatelska, czyli wspieranie aktywności mieszkańców oraz przygotowanie JST i NGO do partycypacyjnej realizacji zadań publicznych;
- włączenie społeczne, przez które rozumie się m.in. zwiększanie roli pracy socjalnej, przeciwdziałanie ubóstwu i wykluczeniu, zwiększenie wrażliwości na problemy społeczne;

---

<sup>5</sup> Źródło: Załącznik do Uchwały Nr XXV/476/20 Sejmiku Województwa Wielkopolskiego z dnia 21 grudnia 2020 roku

<sup>6</sup> Źródło: Strategia Polityki Społecznej Województwa Wielopolskiego do roku 2030, str. 63

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

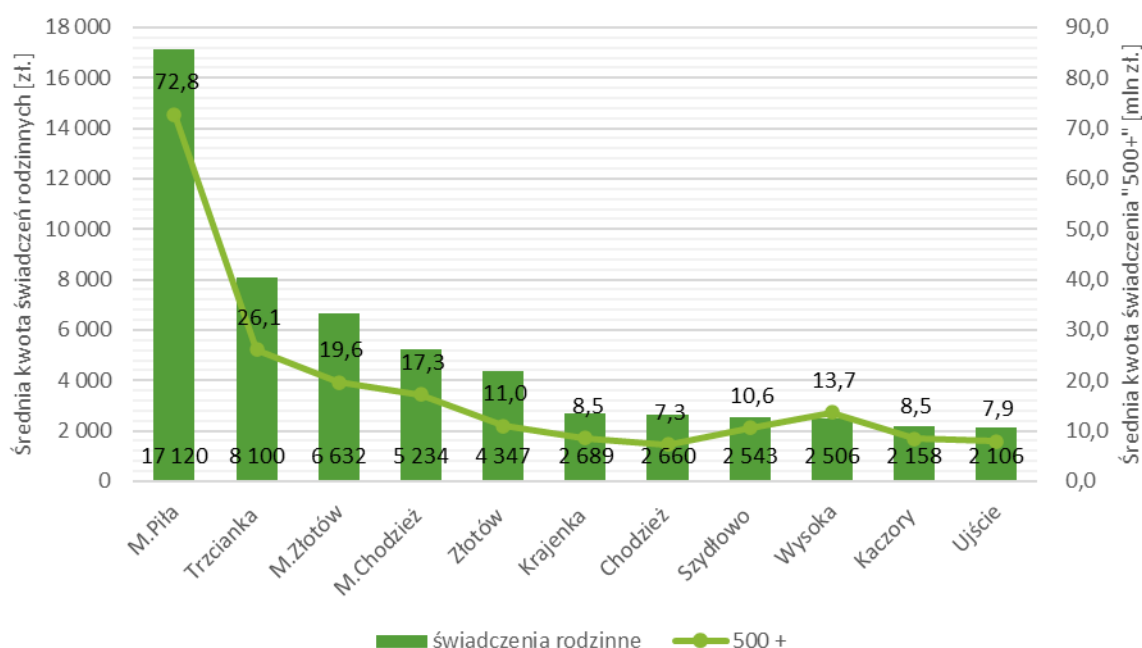
- koordynacja polityki społecznej, w szczególności zwiększenie stopnia koordynacji i zacieśnianie współpracy międzyinstytucjonalnej.

Powyższe działania powinny znaleźć swoje odzwierciedlenie także na poziomie lokalnym.

Pomoc społeczna to nie tylko wsparcie osób i rodzin, które mają problemy, ale także zapobieganie trudnym sytuacjom. Pomoc społeczną mogą dostać osoby i ich rodziny, których dotyczy m.in.: ubóstwo, sieroctwo, bezdomność, bezrobocie, niepełnosprawność, długa lub ciężka choroba, przemoc w rodzinie, handel ludźmi, macierzyństwo lub wielodzietność, bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego, zwłaszcza w rodzinach niepełnych lub wielodzietnych, trudności w integracji, trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego, alkoholizm lub narkomania, zdarzenie losowe lub sytuacja kryzysowa, na przykład pożar, lokalna powódź, wypadek, klęska żywiołowa lub ekologiczna.

Zasiłek rodzinny jest świadczeniem, które ma na celu częściowe pokrycie wydatków związanych z utrzymaniem dziecka. Wyższa kwota świadczeń na tego typu zasiłki może oznaczać, iż na danym obszarze mamy do czynienia z większą liczbą dzieci. Wydatki związane ze świadczeniami na rzecz rodziny w badanym okresie systematycznie rosły. Najwięcej świadczeń udzielono w 2020 roku – ponad 56 tysięcy złotych, co stanowiło 5,3% kwoty świadczeń wypłaconych w całym województwie wielkopolskim. Duża część opisywanych świadczeń wynika z rządowego programu „500 plus”, które przyznawane jest rodzinom z dziećmi na utrzymaniu i przysługuje na każde dziecko do osiągnięcia przez nie 18 roku życia, bez względu na dochód osiągany przez rodzinę. Najwięcej świadczeń wypłacono w 2020 roku, tj. ponad 200 milionów, co stanowiło 5,1% kwoty dla całego województwa wielkopolskiego. Szczegółowe dane za 2020 rok, w podziale na gminy ZIT MOF Piły przedstawia poniższy wykres.

Wykres 7. Kwoty świadczeń rodzinnych oraz z programu „500 plus” w 2020 roku w gminach wchodzących w skład ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

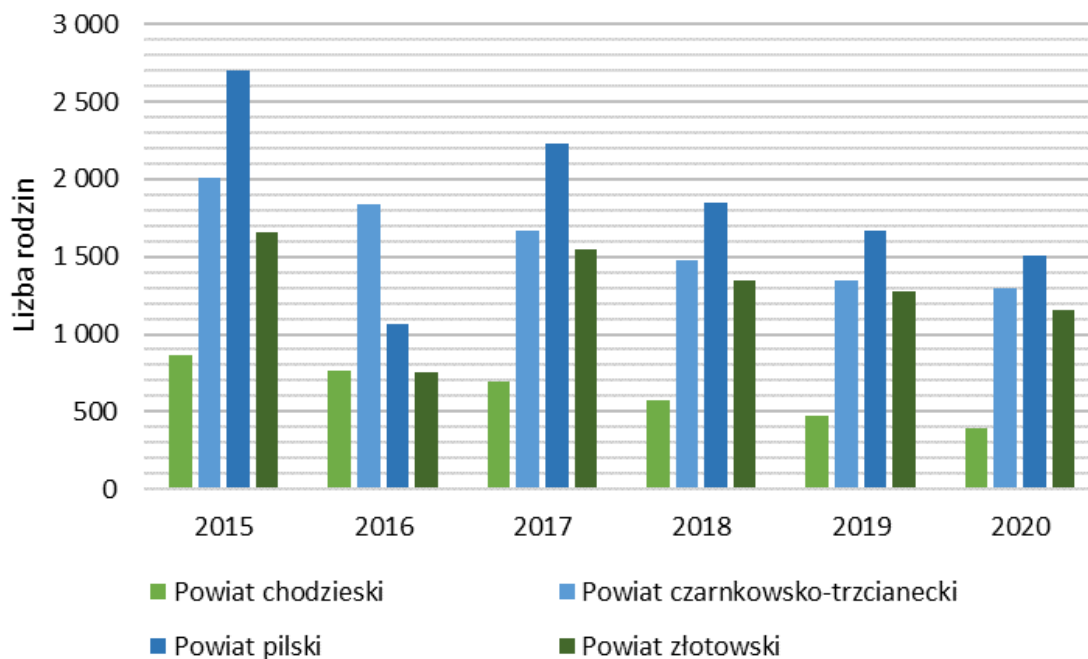
## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Gminy Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły należą do powiatów:

- powiat chodzieski – Gmina Chodzież i Miasto Chodzież
- powiat czarnkowsko-trzcianecki - Gmina Trzcianka,
- powiat pilski - gminy Kaczory, Szydłowo, Ujście, Wysoka i miasto Piła,
- powiat złotowski – Gmina Krajenka, Gmina Złotów i Miasto Złotów.

Poniższy wykres przedstawia liczbę rodzin, którym na podstawie decyzji przyznano pomoc z powodu ubóstwa w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły. Przeprowadzając analizę przedstawionych danych można zauważyć, że w każdym z powiatów liczba rodzin, którym na podstawie decyzji przyznano pomoc z powodu ubóstwa spada każdego roku od 2015 do 2020. Pomimo malejącej liczby rodzin, którym na podstawie decyzji przyznano pomoc z powodu ubóstwa problem dalej występuje. Dlatego należy podejmować dalsze działania w celu wyeliminowania problemu.

Wykres 8. Liczba rodzin, którym na podstawie decyzji przyznano pomoc z powodu ubóstwa w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły

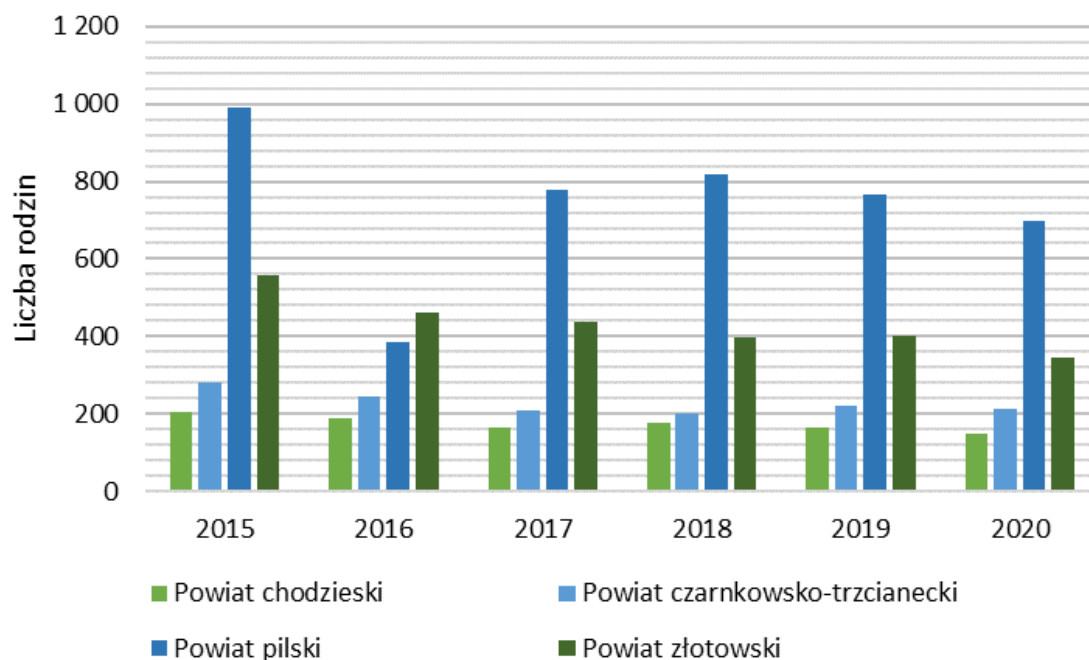


Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 05.10.2023 r.

Na podstawie analizy poniższego wykresu można zauważyć, że w każdym z powiatów liczba rodzin, którym na podstawie decyzji przyznano pomoc z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego spada każdego roku od 2015 do 2020. Pomimo malejącej liczby rodzin, którym na podstawie decyzji przyznano pomoc z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, spadek wartości jest niewielki, a problem dalej występuje. Ważną kwestią jest podejmowanie działań, które przyczynią się do dalszej tendencji spadkowej.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres 9. Liczba rodzin, którym na podstawie decyzji przyznano pomoc z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły

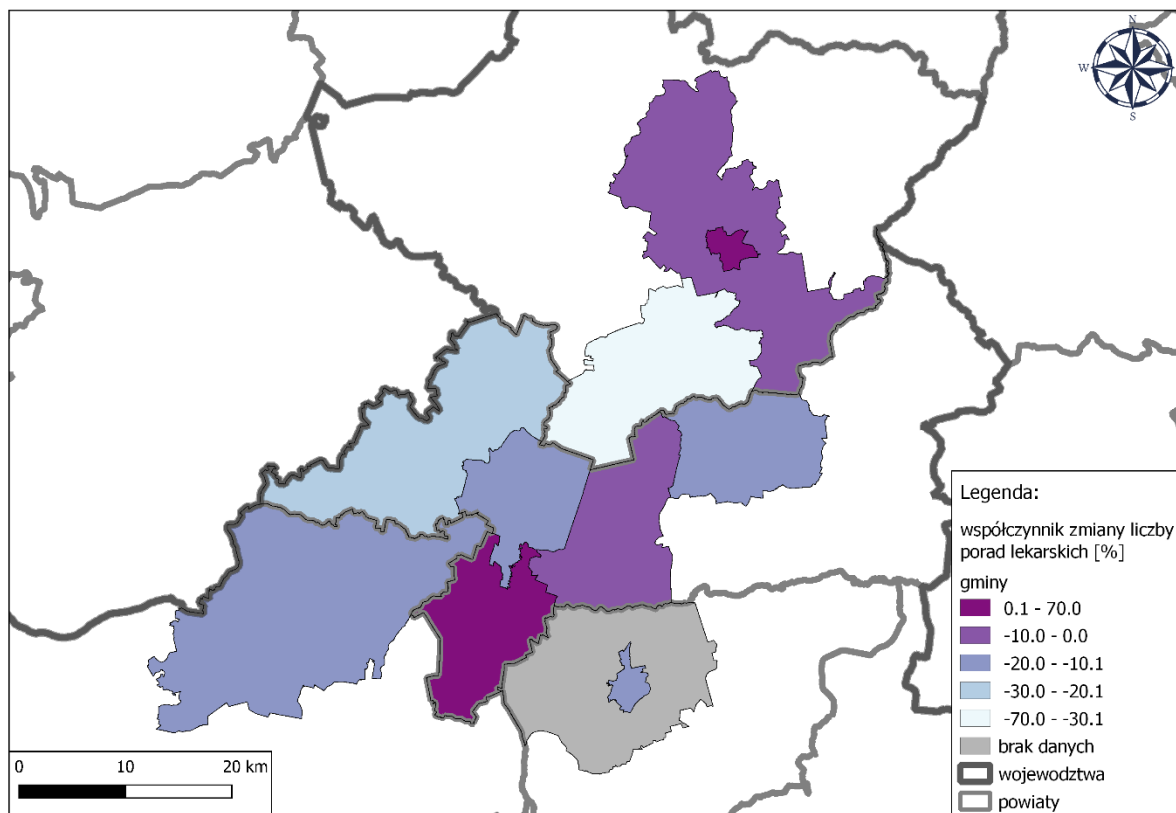


Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 05.10.2023 r.

Liczba udzielonych porad lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej w badanym okresie znacząco zmniejszyła się, tj. w 2015 roku porad udzielono 993 687, natomiast w 2020 roku 891 747, oznacza to spadek o blisko 100 tysięcy świadczeń. W dużym stopniu spowodowane było to pojawieniem się w 2020 roku pandemii COVID-19, w związku z którą ludzie w trosce o swoje bezpieczeństwo starali się nie opuszczać swoich domów, a niektóre wizyty były przekładane albo anulowane przez samych pacjentów. Poniżej przedstawiono rysunek prezentujący obszary, w których zaszły zmiany wraz z określeniem stopnia ich intensywności.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 2. Zmiana liczby udzielonych porad przez lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej w gminach ZIT MOF Piły w latach 2015 - 2020



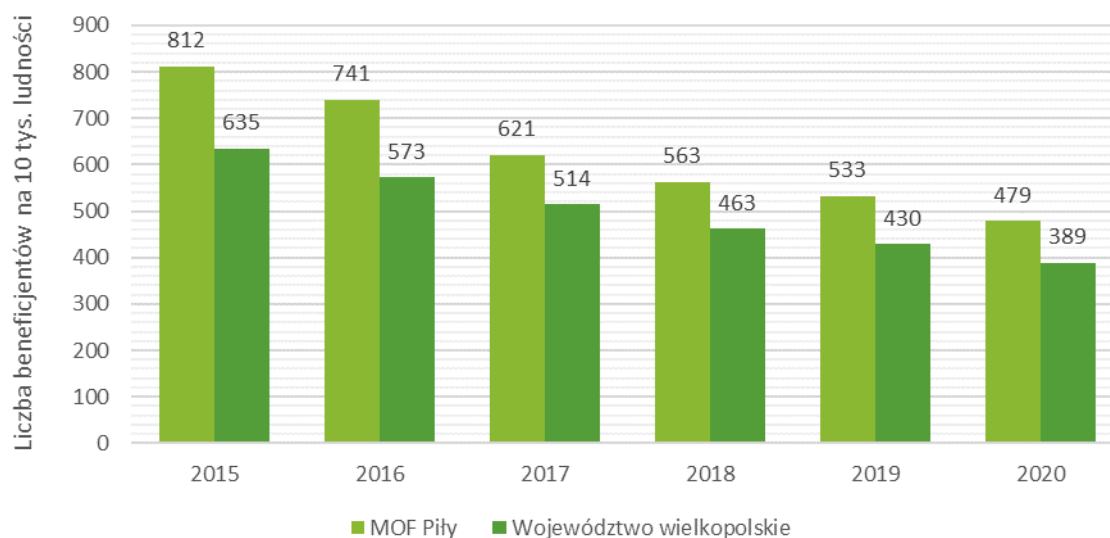
Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Najwyższy współczynnik zmiany na przestrzeni lat 2015-2020 można zaobserwować w gminie Ujście, liczba porad wzrosła o 61%, natomiast najniższy jest w gminie Krajenka, gdzie liczba porad zmniejszyła się o ponad 50%. W Banku Danych Lokalnych nie znalazły się dane dla gminy wiejskiej Chodzież, co może oznaczać, iż na jej terenie nie znajduje się żadna poradnia. W gminach Złotów i Kaczory liczba udzielanych porad spadła o około 2%. Natomiast w gminach Trzcianka, Wysoka oraz w miastach Chodzież i Piła współczynnik zmiany waha się między -10,1%, a -20,0%. Z kolei w Szydłowie współczynnik zmniejszył się o około 22%, a w Krajeńcu ponad 50%.

Pomoc środowiskowa to pomoc finansowa jak i pozafinansowa przyznawana osobom mającym problemy z samodzielnym funkcjonowaniem w środowisku. Na poniższym wykresie prezentuje się średnią dla województwa wielkopolskiego oraz dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły liczbę beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. ludności w latach 2015-2020.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres 10. Średnia liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej na 10 tysięcy ludności w latach 2015-2020 w ZIT MOF Piły oraz województwie wielkopolskim



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

W badanym okresie 2015-2020 obserwowany jest pozytywny trend tj. spadek liczby beneficjentów pomocy społecznej na 10 tysięcy ludności, co może oznaczać poprawę warunków społeczeństwa. Średnia dla całego badanego obszaru w 2015 wyniosła 812 osób na 10 tys. ludności, z kolei w 2020 roku już tylko 479 osób na 10 tys. ludności, co oznacza spadek o ponad 40% w badanym okresie.

Istotne w kontekście diagnozy jest również wskazanie dostępności do leczenia szpitalnego na terenie ZIT MOF Piły. Poniżej przedstawia się placówki wskazane na Mapie Potrzeb Zdrowotnych na lata 2022-2026 wraz z liczbą hospitalizacji za 2020 rok:

- Szpital Powiatowy im. prof. Romana Drewsa – gmina Chodzież – z liczbą hospitalizacji na poziomie 4 188.
- Wielkopolskie Centrum Pulmonologii i Torakochirurgii im. Eugenii i Janusza Zeylandów – gmina Chodzież – z liczbą hospitalizacji na poziomie 1 841.
- Szpital Powiatowy im. Jana Pawła II w Trzcieńcu – gmina Trzcianka – z liczbą hospitalizacji na poziomie 9 085.
- Szpital Specjalistyczny w Pile im. Stanisława Staszica – gmina Piła – z liczbą hospitalizacji na poziomie 31 423.
- Ars Medical Sp. z o.o. – gmina Piła – z liczbą hospitalizacji na poziomie 5 112.
- Er – Med Sławomir Łagun, Danuta Zawacka s.c. – gmina Piła – z liczbą hospitalizacji na poziomie 1 099
- Wielkopolskie Centrum Onkologii im. Marii Skłodowskiej – Curie – gmina Piła - brak danych co do liczby hospitalizacji.
- Niepubliczny Zakład Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej Alfa – Piła – gmina Piła – z liczbą hospitalizacji na poziomie 286.
- DaVita Clinic POZnań – gmina Piła - brak danych co do liczby hospitalizacji.

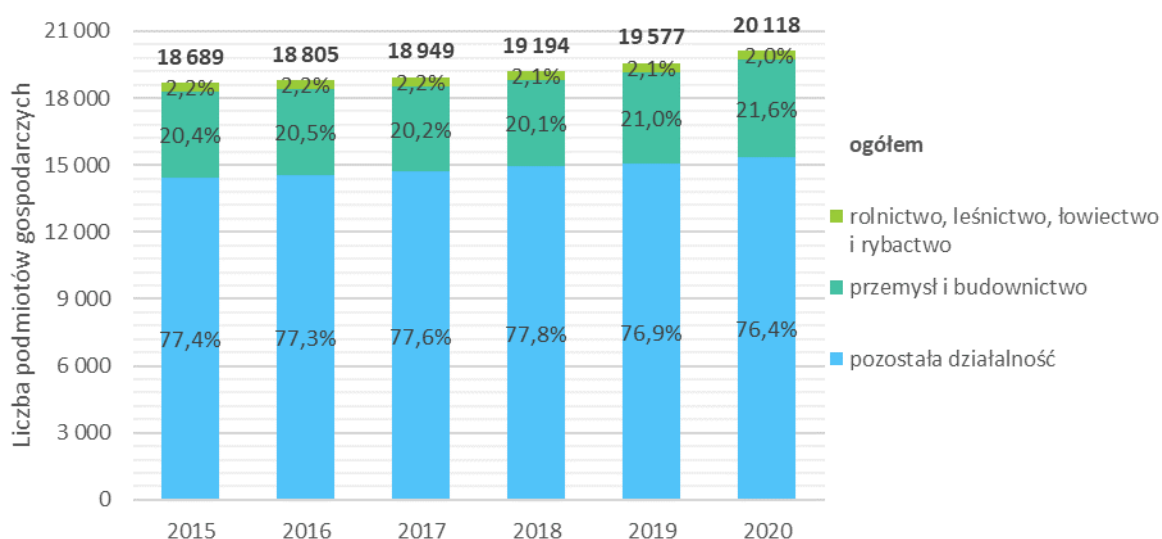
## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

- Szpital Powiatowy im. Alfreda Sokołowskiego w Złotowie – gmina Miasto Złotów – z liczbą hospitalizacji na poziomie 5 816.

Ze wskazanej Mapy Potrzeb Zdrowotnych można również wyczytać, iż kolejki do wszelkiego rodzaju świadczeń są na podobnym, średnim poziomie jak w województwie wielkopolskim i całym kraju.

Kluczową rolę dla potencjału ZIT MOF Piły odgrywa jednak lokalna gospodarka. W Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Piły w 2020 roku w rejestrze REGON zarejestrowanych było ponad 20 tys. podmiotów gospodarczych, z czego ponad 20% z nich działa w obszarze przemysłu i budownictwa. Szczegółowe dane dotyczące liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w rejestrze REGON w podziale na sektor działalności w latach 2015-2020 przedstawia wykres poniżej.

Wykres 11. Liczba podmiotów gospodarczych REGON w podziale na sektory działalności w latach 2015-2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

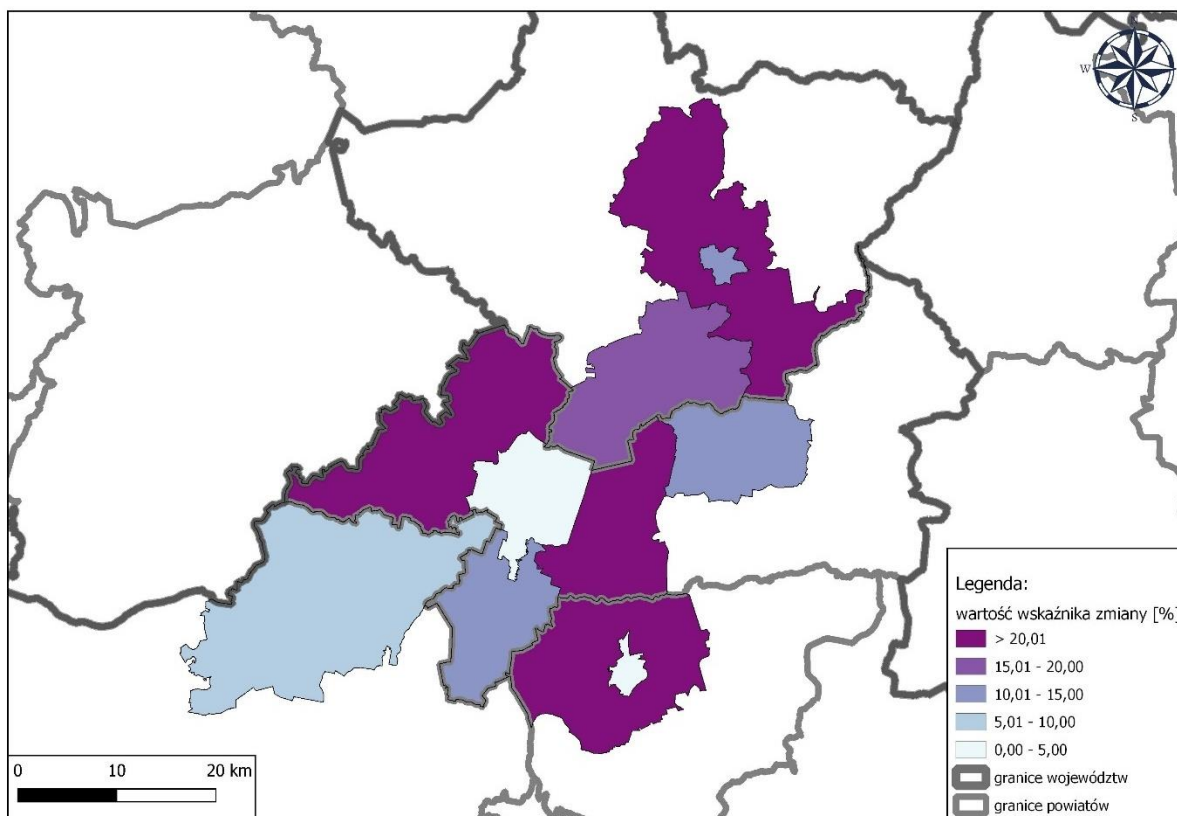
Rokroczny wzrost liczby podmiotów gospodarczych warunkuje rozwój ZIT MOF Piły. Na przełomie lat 2015 – 2020 liczba podmiotów gospodarczych wzrosła o 7,6% z niewielką tendencją spadkową w sektorach rolnictwa, leśnictwa, łowiectwa i rybactwa. Rozwojowy zdaje się za to sektor przemysłu i budownictwa, którego udział wśród podmiotów REGON wzrósł w ostatnich latach.

Poniżej przedstawiona została zmiana liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w REGON w latach 2015 – 2020 w poszczególnych gminach ZIT MOF Piły.



## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 2.6. Zmiana liczby podmiotów gospodarczych REGON w gminach ZIT MOF Piły w latach 2015 - 2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

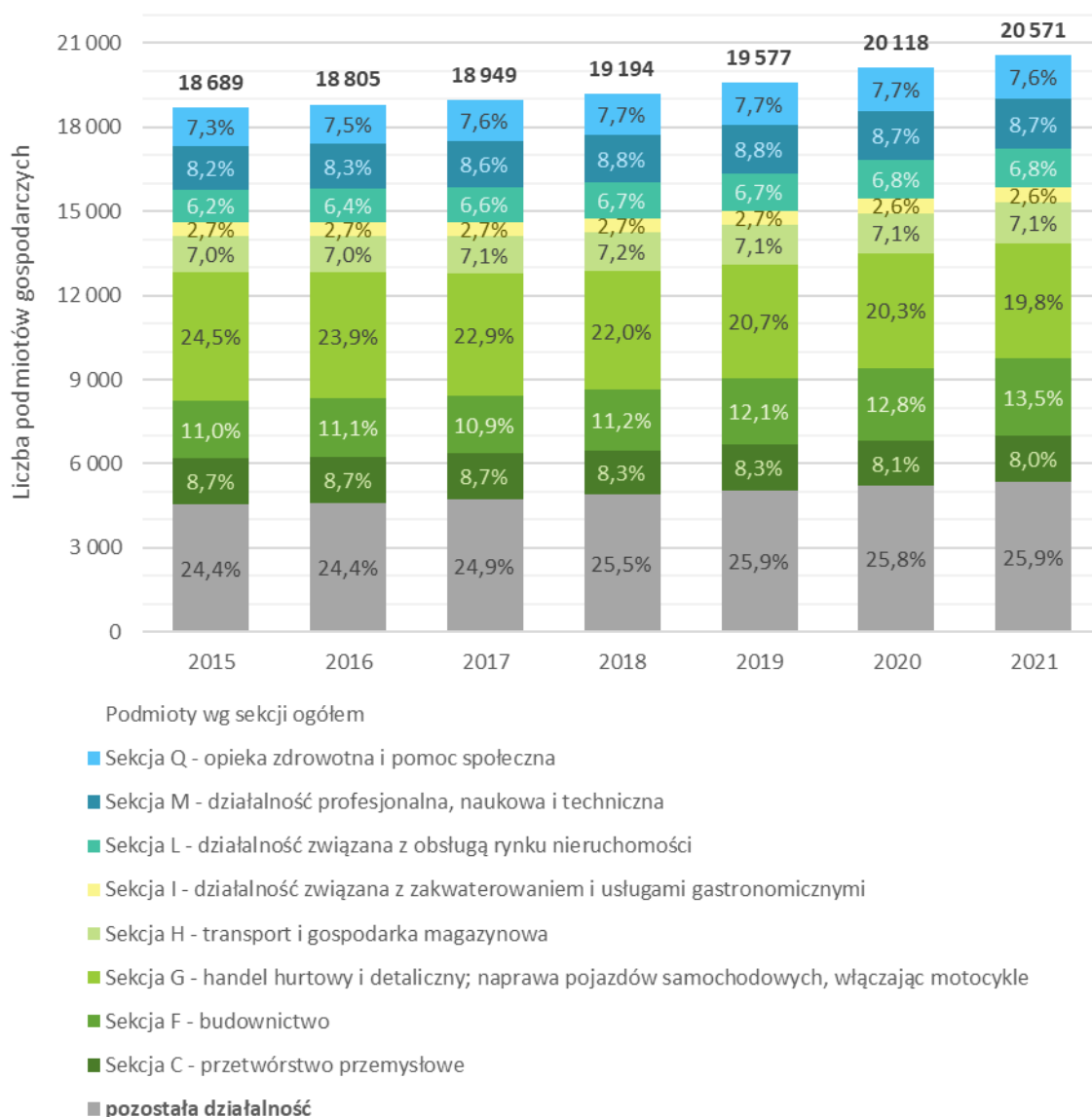
W Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Piły zauważalne jest zjawisko rozwijania działalności na terenach podmiejskich, co zazwyczaj spowodowane jest niższą ceną takich terenów oraz dobrą dostępnością transportową do najważniejszych ośrodków. Największy wzrost liczby podmiotów gospodarczych zanotowano we wszystkich gminach wiejskich tj. Chodzież, Kaczory<sup>7</sup>, Szydłowo, Złotów. Najmniejsze zmiany ogólnej liczby podmiotów gospodarczych REGON zauważalne są w miastach Chodzież i Piła, ale także w gminach Trzcianka, Ujście, Wysoka i Miasto Złotów.

Na podstawie podziału Polskiej klasyfikacji działalności (PKD) wyróżniono sekcje, których podmioty działają najprężniej na terenie ZIT MOF Piły. W celu uszczegółowienia profilu działalności przedstawia się wykres poniżej obrazujący udział poszczególnych sekcji w liczbie podmiotów w latach 2015 – 2021.

<sup>7</sup> Gmina Kaczory do 1.01.2022 r. była gminą wiejską

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres 12. Podmioty gospodarcze według PKD w ZIT MOF Piły w latach 2015 – 2021



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

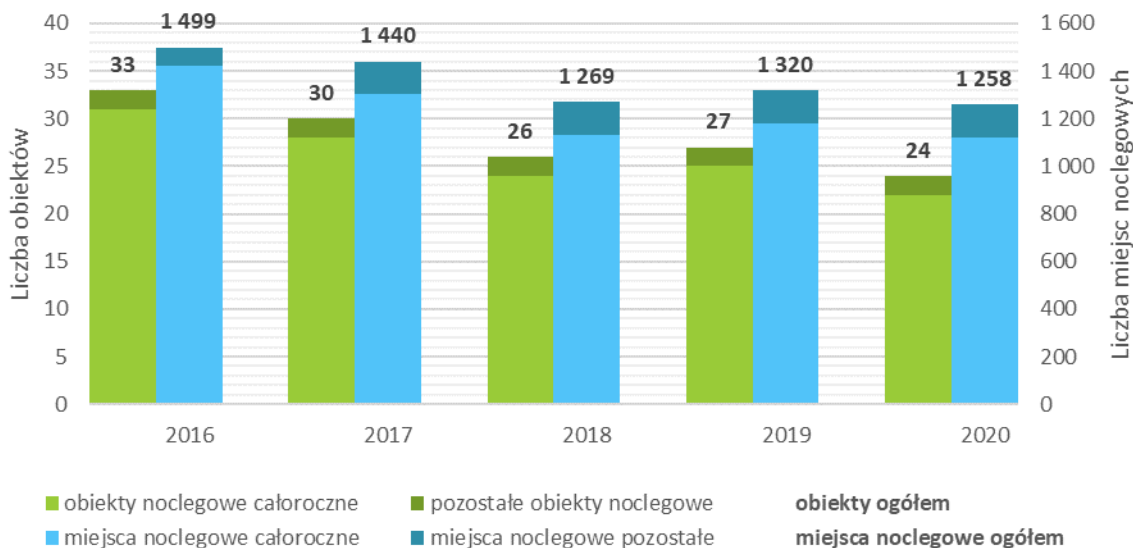
Największym wzrostem znaczenia i udziału cieszą się sekcje L – obsługa rynku nieruchomości oraz F – budownictwo, które wzajemnie się napędzają. Kolejnymi rozwijającymi się obszarami są sekcja M – działalność profesjonalna, naukowa i techniczna ze wzrostem o 0,5 punktów procentowych (p.p.) oraz sekcja Q – opieka zdrowotna i pomoc społeczna ze wzrostem o 0,3 p.p. w latach 2015-2021. Natomiast sekcja H – transport i gospodarka magazynowa rozwijają się współmiernie do gospodarki ZIT MOF Piły i utrzymuje się na poziomie około 7,1% udziału.

Największym udziałem charakteryzuje się sekcja G - handlu hurtowego i detalicznego oraz napraw pojazdów. Widoczne jest jednak stopniowe zmniejszanie jego znaczenia, z udziału 24,5% wśród wszystkich przedsiębiorstw ogółem w roku 2015 do 19,8% w roku 2021. Spadkiem udziału w rynku charakteryzuje się również sekcja C – przetwórstwa przemysłowego, z 8,7% w 2015 po 8,0% w roku 2020 oraz sekcja I – zakwaterowanie i usługi gastronomiczne, z 2,7% w 2015 do 2,6% w roku 2021.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Pod względem turystycznym ZIT MOF Piły należy do słabiej rozwiniętych obszarów w Wielkopolsce. Wśród gmin, dla których dane są dostępne znajdują się: Chodzież, M. Chodzież, Trzcianka, M. Piła, Szydłowo, Złotów, M. Złotów, a sumarycznie w 2020 roku otwarte były 24 obiekty z 1258 miejscami noclegowymi. Na poniższym wykresie przedstawia się liczbę obiektów wraz z miejscami noclegowymi na przestrzeni lat 2016-2020.

Wykres 13. Liczba obiektów oraz miejsc noclegowych w ZIT MOF Piły



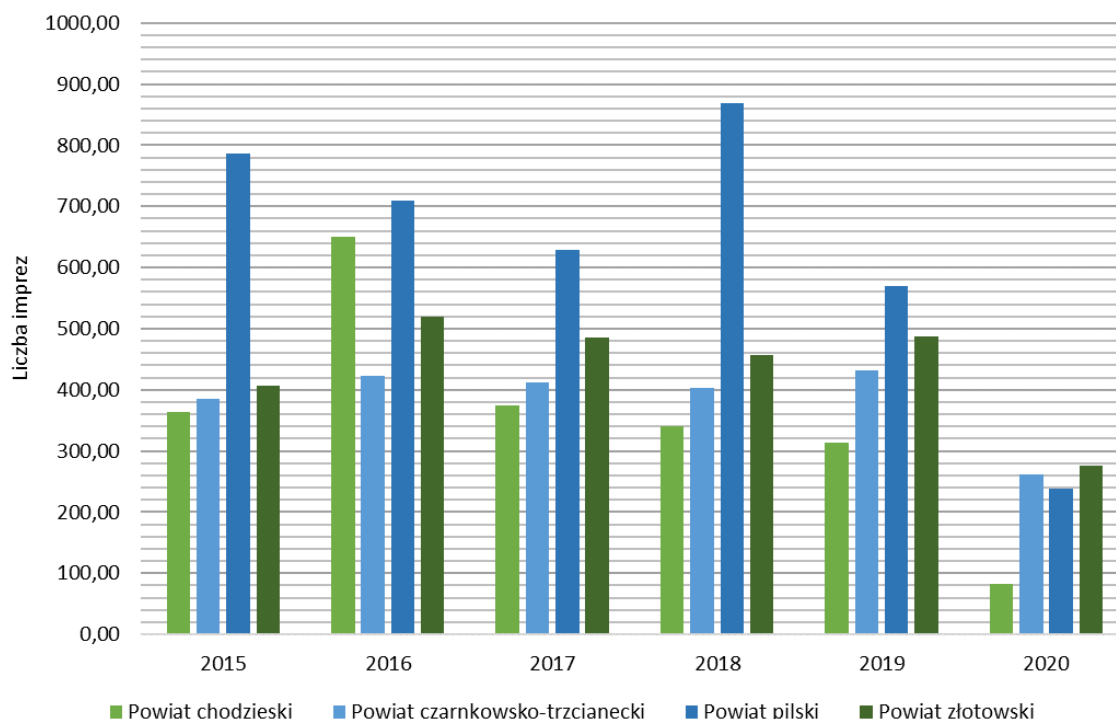
Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS

W 2020 roku, jako skutek rozpoczynającej się w tym czasie pandemii COVID-19, widoczny jest spadek liczby obiektów noclegowych. Odnotowano zamknięcie 3 obiektów względem roku 2019, a co za tym idzie 62 miejsc noclegowych. Szczególnie małe obiekty narażone były na negatywny wpływ pandemii na ich funkcjonowanie, co mogło skutkować wyparciem z rynku. Zauważalny jest jednak trend regresywny w obszarze turystyki Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły.

Ważną kwestią w życiu społecznym gminy jest oferta możliwości spędzania czasu wolnego, która pozwala na integrację społeczeństwa i wzmacnia tożsamość lokalną mieszkańców gminy. Może przyczynić się to do zmniejszenia salda migracji w danym rejonie. Na poniższym wykresie przedstawiona została liczba imprez organizowanych przez centra, domy, ośrodki kultury, kluby i świetlice w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły. Najmniejsza liczba imprez organizowanych przez centra, domy, ośrodki kultury, kluby i świetlice miała miejsce w 2020 roku, co jest spowodowane występowaniem pandemii COVID-19 i związanymi z nią obostrzeniami. W pozostałych latach we wszystkich powiatach nie jest zauważalna tendencja spadkowa, czy też wzrostowa.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres 14. Liczba imprez organizowanych przez centra, domy, ośrodki kultury, kluby i świetlice w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły

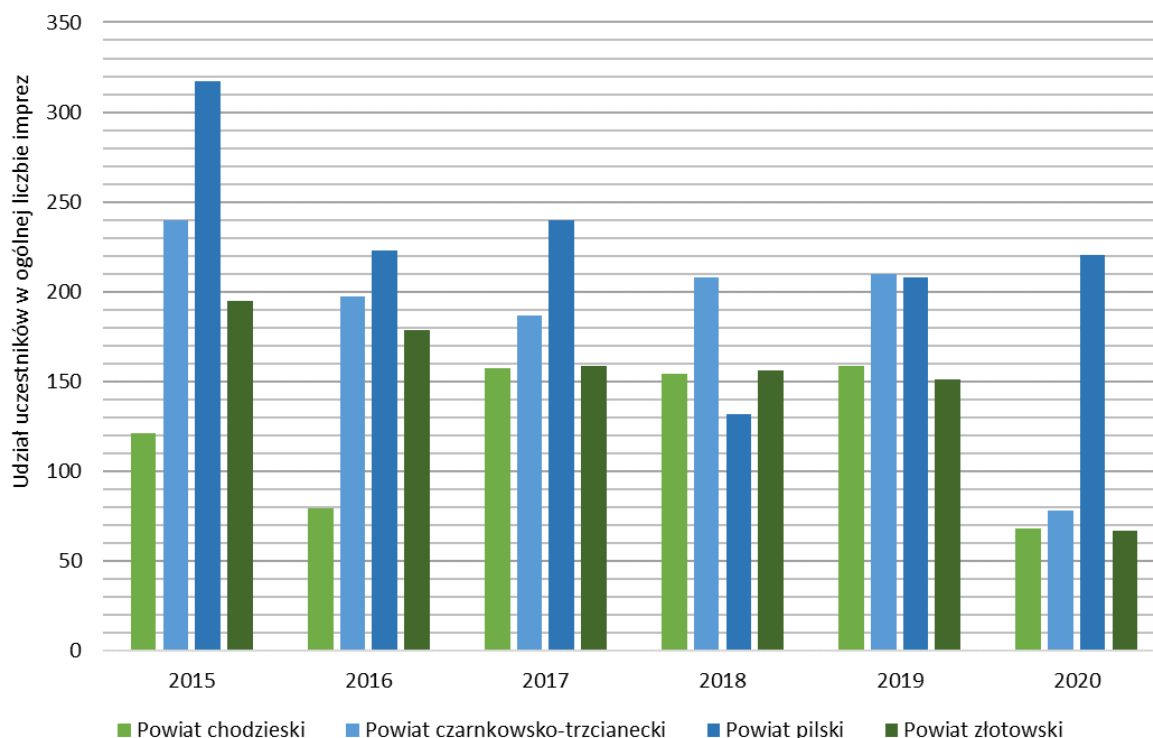


Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 05.10.2023 r.

Kolejny wykres przedstawia udział uczestników w imprezach organizowanych przez centra, domy, ośrodki kultury, kluby i świetlice w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły. W przypadku powiatów czarnkowsko-trzcieńskiego i złotowskiego można zaobserwować spadek uczestników w imprezach organizowanych przez centra, domy, ośrodki kultury, kluby i świetlice na przestrzeni lat 2015-2020. W przypadku powiatu pilskiego wartość również spada jednak jest to zauważalne co drugi rok, jedynie w 2020 roku udział uczestników w ogólnej liczbie imprez jest wysoki w porównaniu do pozostałych powiatów oraz biorąc pod uwagę występowanie pandemii COVID-19 wartość jest wysoka w odniesieniu do wcześniejszych lat. Z kolei w powiecie chodzieskim udział uczestników w imprezach organizowanych przez centra, domy, ośrodki kultury, kluby i świetlice nie ma tendencji spadkowej, ani wzrostowej w przedziale lat 2015-2020.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres 15. Udział uczestników w imprezach organizowanych przez centra, domy, ośrodki kultury, kluby i świetlice w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 05.10.2023 r.

### 2.2. Analiza infrastruktury i transportu

Infrastruktura liniowa transportu to ważny czynnik wiążący między sobą obszary, niezależnie od przebiegu granic administracyjnych. Elementy te są wrażliwe na bariery przestrzenne np. cieki wodne, obszary zalesione i chronione, które mogą warunkować powstawanie tzn. wąskich gardel lub wymuszać konieczność ich obejścia. Jednak dobrze zbudowana sieć transportowa ułatwia przepływ ludzi, dóbr i towarów. Zastosowanie hierarchizacji, czyli rozróżnienia w zależności od funkcji, pozwala na zharmonizowanie przepływu pomiędzy połączeniami. Podstawowymi funkcjami jakie mogą spełniać sieci transportowe są:

- funkcja główna (tranzytowa) – zapewnia przepływ ludzi, dóbr i towarów na większe odległości, często o znaczeniu ponadlokalnym, krajowym czy nawet międzynarodowym;
- funkcja regionalna (rozprowadzająca) – rozprowadza ruch pomiędzy ośrodkami wyższej rangi, zazwyczaj pomiędzy miejscowościami czy dzielnicami;
- funkcja lokalna – służy do przekierowania przepływ ludzi, dóbr i towarów do miejsc docelowych i odbiorców.

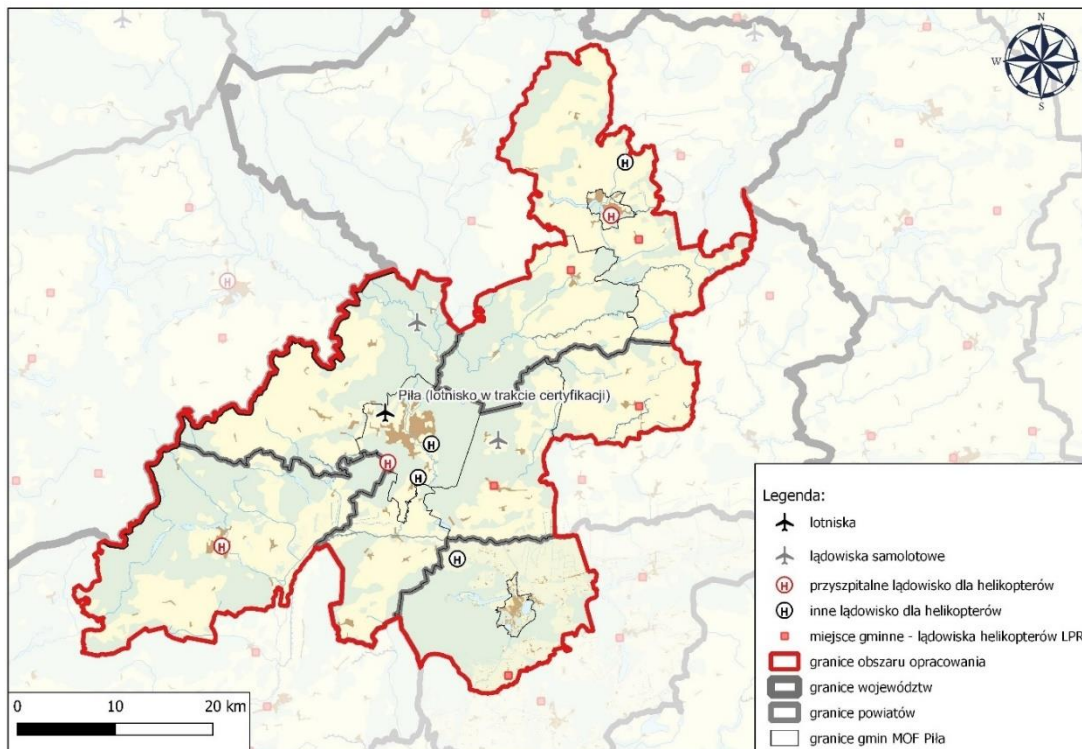
#### 2.2.1. Transport lotniczy

Transport lotniczy na terenie ZIT MOF Piły nie jest rozwinięty, a jego funkcjonowanie ogranicza się do poziomu lokalnego. Najbliższe pasażerskie porty lotnicze znajdują się w Bydgoszczy i w Poznaniu, a kolejne w Gdańsku czy w Goleniowie.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

W Pile na lotnisku powojсковym działa lądowisko, które aktualnie jest na etapie certyfikacji na publiczne lotnisko cywilne. Na analizowanym obszarze znajdują się także lądowiska użytku prywatnego: Śmiłowo i Krępsko dla samolotów, a także lokalne lądowiska dla helikopterów, w tym 3 lądowiska przyszpitalne. Poza tym, na terenie gmin Chodzież, Kaczory, Krajenka, Wysoka i Złotów wyznaczono gminne miejsca lądowania helikopterów LPR, co zwizualizowano na poniższym rysunku.

Rysunek 2.7. Infrastruktura lotnicza na terenie ZIT MOF Piły



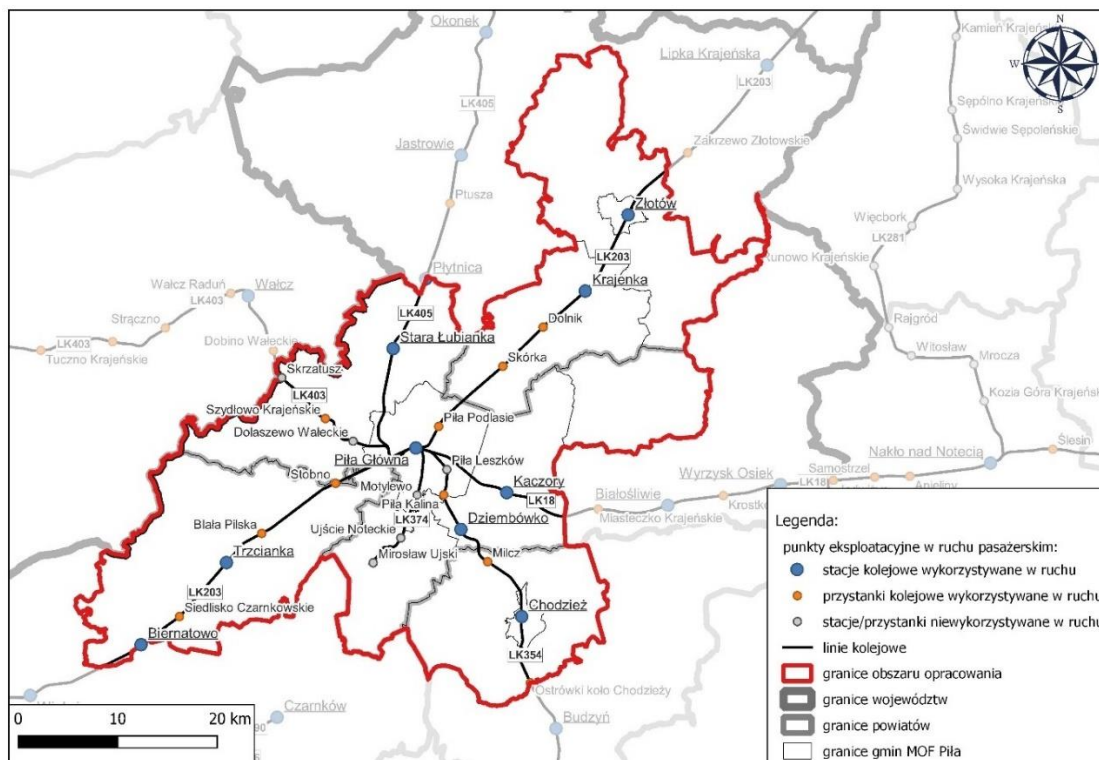
Źródło: opracowanie własne

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 2.2.2. Transport kolejowy

Na poniższym rysunku przedstawiono schemat sieci połączeń kolejowych w gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły.

Rysunek 2.8. Sieć kolejowa na terenie ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDOT10k

Przez obszar przebiegają linie kolejowe:

- LK18 – w kierunku Bydgoszczy;
- LK203 – w kierunku Krzyża Wielkopolskiego i Chojnic;
- LK354 – w kierunku Poznania;
- LK374 – w kierunku Mirosława Ujskiego;
- LK403 – w kierunku Wałcza;
- LK405 – w kierunku Szczecinka;

co zapewnia połączenia o zasięgu regionalnym i krajowym. Na terenie ZIT MOF Piły znajduje się 9 stacji kolejowych oraz 15 przystanków kolejowych, z których 9 jest wykorzystywanych w ruchu pasażerskim. Głównym ośrodkiem w tej sieci jest Piła – jako miejsce zbiegu ww. linii kolejowych.

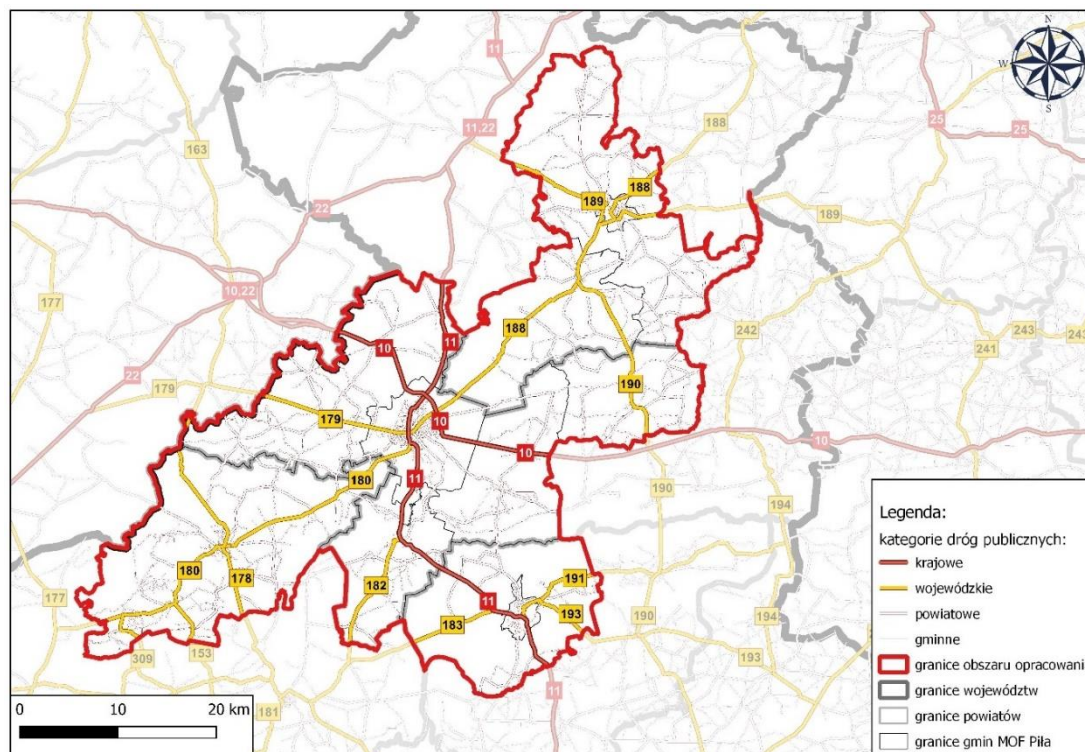
Nie wszystkie gminy ZIT MOF Piły mają dostęp do linii kolejowych. W gminie Wysoka nie występuje czynna infrastruktura kolejowa (istnieje nieczynny odcinek linii wąskotorowej łączącej Wysoką z Białośliwem i Łobżenicą, która na odcinku poza terenem MOF jest wykorzystywana w ruchu turystycznym). W gminie Ujście znajduje się linia, która obecnie jest niewykorzystywana w ruchu pasażerskim, a w gminie wiejskiej Złotów nie zatrzymują się żadne pociągi ze względu na brak przystanku lub stacji kolejowej.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 2.2.3. Transport drogowy

Drogi w ZIT MOF Piły nie tworzą gęstej sieci m.in. ze względu na zagospodarowanie terenów – w dużej mierze występują tu tereny rolne i leśne (razem około 90%), szczegółowy opis znajduje się w rozdziale 2.3. Poniżej przedstawiono wizualizację sieci dróg według stanu na maj 2022 r.

Rysunek 2.9. Układ sieci drogowej ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDOT10k

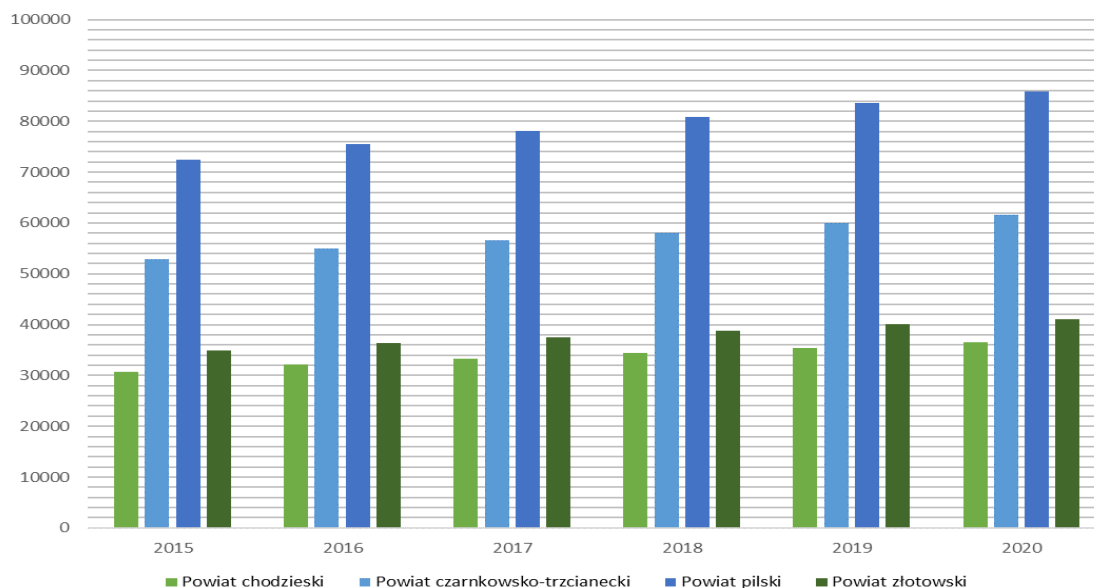
W Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Piły główną funkcję pełnią drogi krajowe numer 10 i 11, które docelowo mają uzyskać rangę drogi ekspresowej (niekiedy w innym śladzie), a według stanu na dzień 21.05.2022 r. Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad określa je jako odcinki dróg w przygotowaniu. Obecnie trwa procedura uzyskiwania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla odcinka drogi S11 Oborniki – Ujście – Piła – Szczecinek. Funkcje regionalną pełnią drogi wojewódzkie przebiegające przez ZIT MOF Piły tj. DW117, DW153, DW178, DW179, DW180, DW182, DW183, DW188, DW189, DW190, DW191, DW193. Drogi powiatowe i gminne tworzą sieć uzupełniających dróg regionalnych i lokalnych.

Dostępność mieszkańców do dróg powoduje, że wzrasta liczba samochodów osobowych w powiatach, w których zlokalizowane są gminy MOF Piły, co jest widoczne na poniższym wykresie. Wzrastająca liczba pojazdów na drogach powoduje pogorszenie warunków ruchu drogowego, które przyczyniają się do wzrostu czasu podróży. Większy udział podróży samochodem osobowym niż alternatywnych form przemieszczania się powoduje również większe zanieczyszczenie środowiska, hałas. Dlatego ważną kwestią jest edukowanie społeczeństwa w zakresie form przemieszczania się alternatywnych do samochodu osobowego, jak również negatywnego wpływu zmotoryzowanych środków transportu indywidualnego na środowisko naturalne.



## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

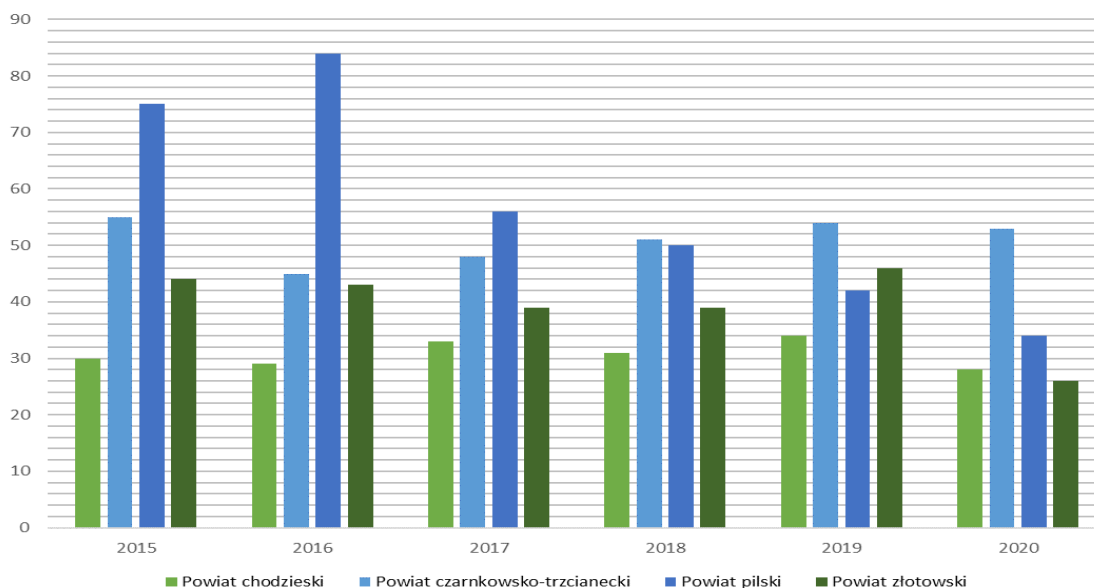
Wykres 16. Liczba samochodów osobowych zarejestrowanych w poszczególnych powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły w latach 2015-2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 13.11.2023 r.

Poniższy wykres przedstawia liczbę wypadków drogowych na terenie powiatów, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły w latach 2015-2020. Pomimo, iż zauważalna jest tendencja spadkowa, liczba wypadków drogowych jest na wysokim poziomie. Działania na rzecz poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego obejmują odpowiednie projektowanie i budowanie infrastruktury drogowej, jak również edukowanie społeczeństwa w zakresie bezpiecznych zachowań na drodze.

Wykres 17. Liczba wypadków drogowych w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły

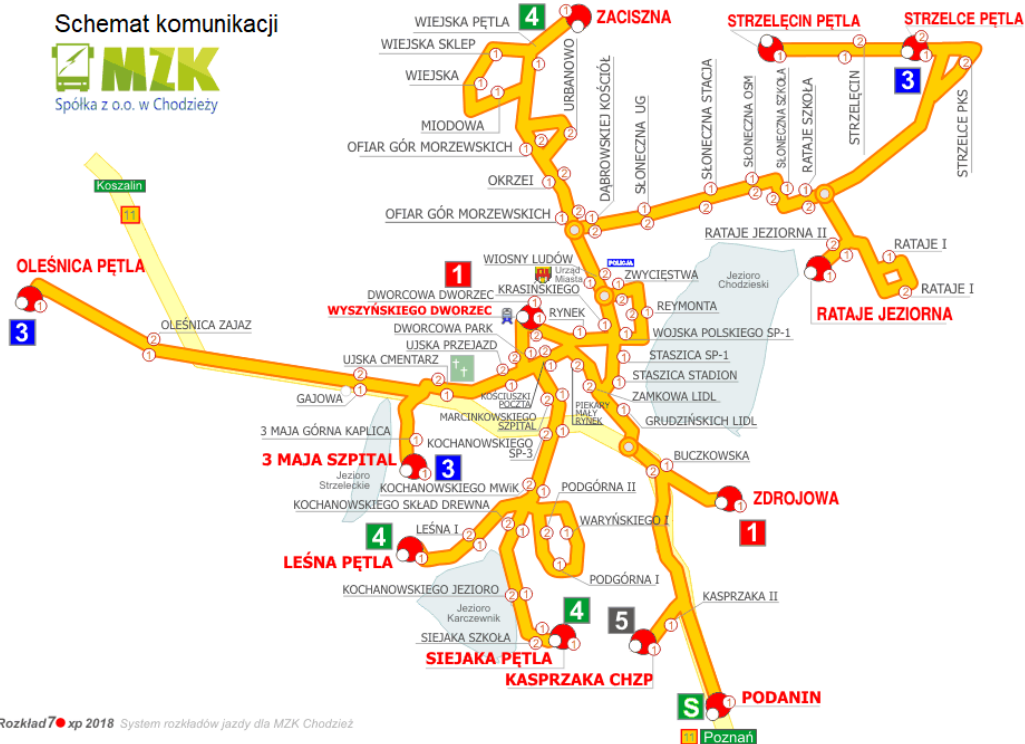


Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 13.11.2023 r.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Komunikacja miejska, autobusowa uruchomiona jest w miastach Chodzież i Piła, a miasto Złotów przymierza się do utworzenia takich połączeń – aktualnie jest w opracowaniu koncepcja oraz testowane są połączenia dedykowane dzieciom dojeżdżającym do szkół oraz seniorom. W Piłę funkcjonuje PKS Piła Sp. z o.o., obsługujący m.in. autobusowe linie lokalne łączące Piłę z innymi gminami ZIT MOF Piły.

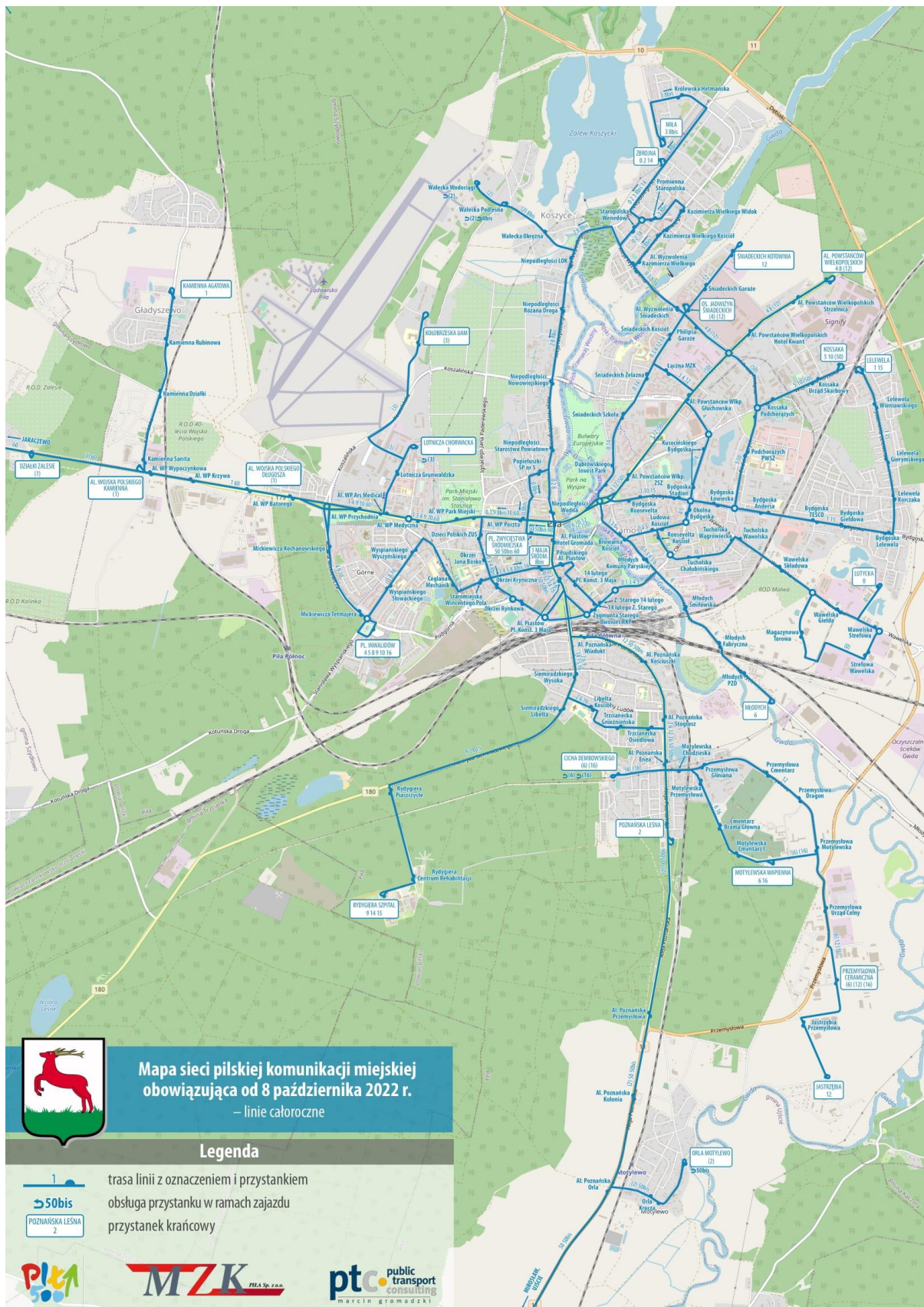
Rysunek 2.10. Schemat komunikacji MZK sp. z o.o. w Chodzieży



Źródło: [www.rozklad.com](http://www.rozklad.com), data dostępu: 07.06.2022 r.

# Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 2.11. Schemat linii komunikacyjnych MZK Piła Sp. z o.o.



Źródło: MZK Piła Sp. z o.o.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

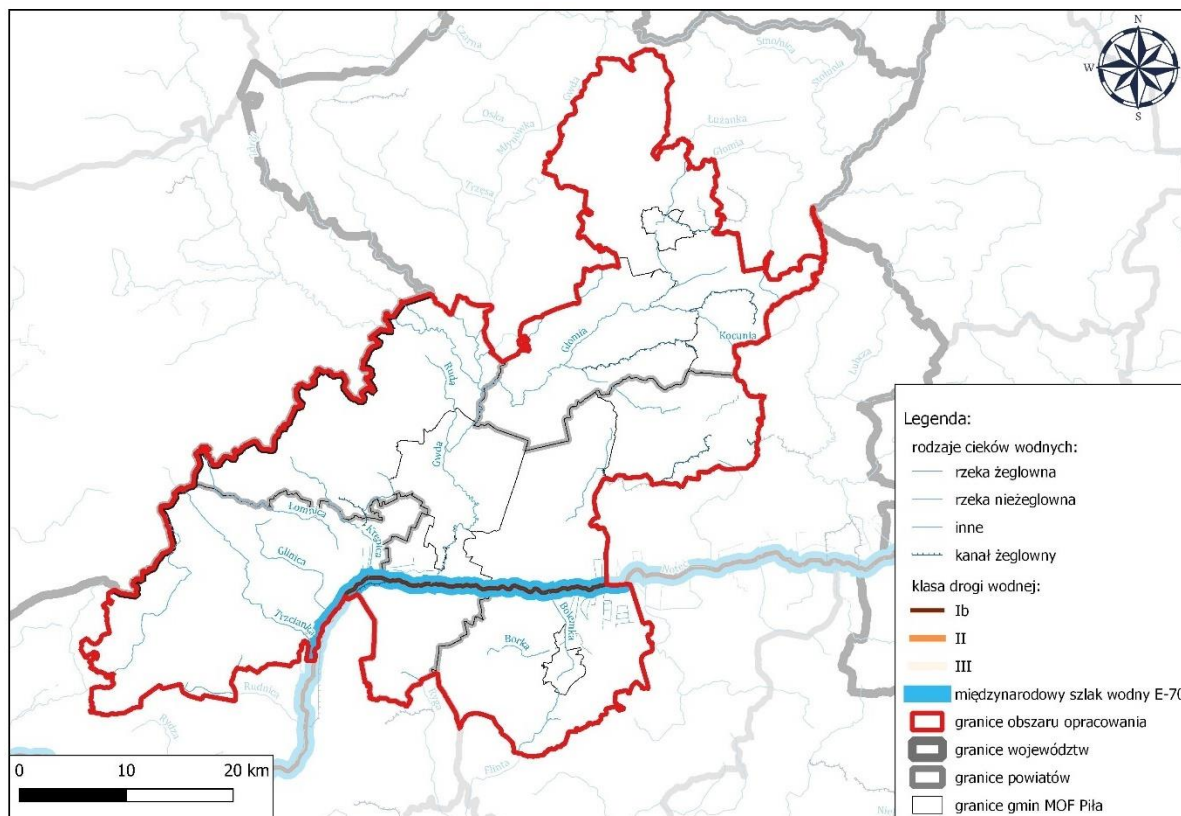
### 2.2.4. Transport wodny

Przez południową część ZIT MOF Piły przepływa rzeka Noteć, która stanowi część międzynarodowego szlaku wodnego E-70 łączącego Holandię z Rosją i Litwą. Przepływa ona od zachodu przez granicę gminy Trzcianka z granicą obszaru, gminę Ujście i granicę gmin Kaczory i Chodzież. Na całej tej trasie Noteć została sklasyfikowana jako droga klasy Ib – jest to jedna z najniższych klas dróg wodnych o znaczeniu regionalnym, która charakteryzuje się niskimi parametrami tj. klasą ładowności do 180t, zanurzeniem maksymalnym do 1,4m i szerokości maksymalnej do 4,7m.

W Pile, w sezonie wiosenno-letnim funkcjonuje turystyczny tramwaj wodny. Rejsy turystyczne organizowane są także w Ujściu na Noteci oraz w Chodzieży na Jez. Miejskim.

Na poniższym rysunku przedstawiono rodzaje występujących na terenie ZIT MOF Piły cieków wodnych wraz z kanałami żeglownymi. Nie są to jednak znaczące elementy infrastruktury wodnej w regionie.

Rysunek 2.12. Drogi wodne ZIT MOF Piły



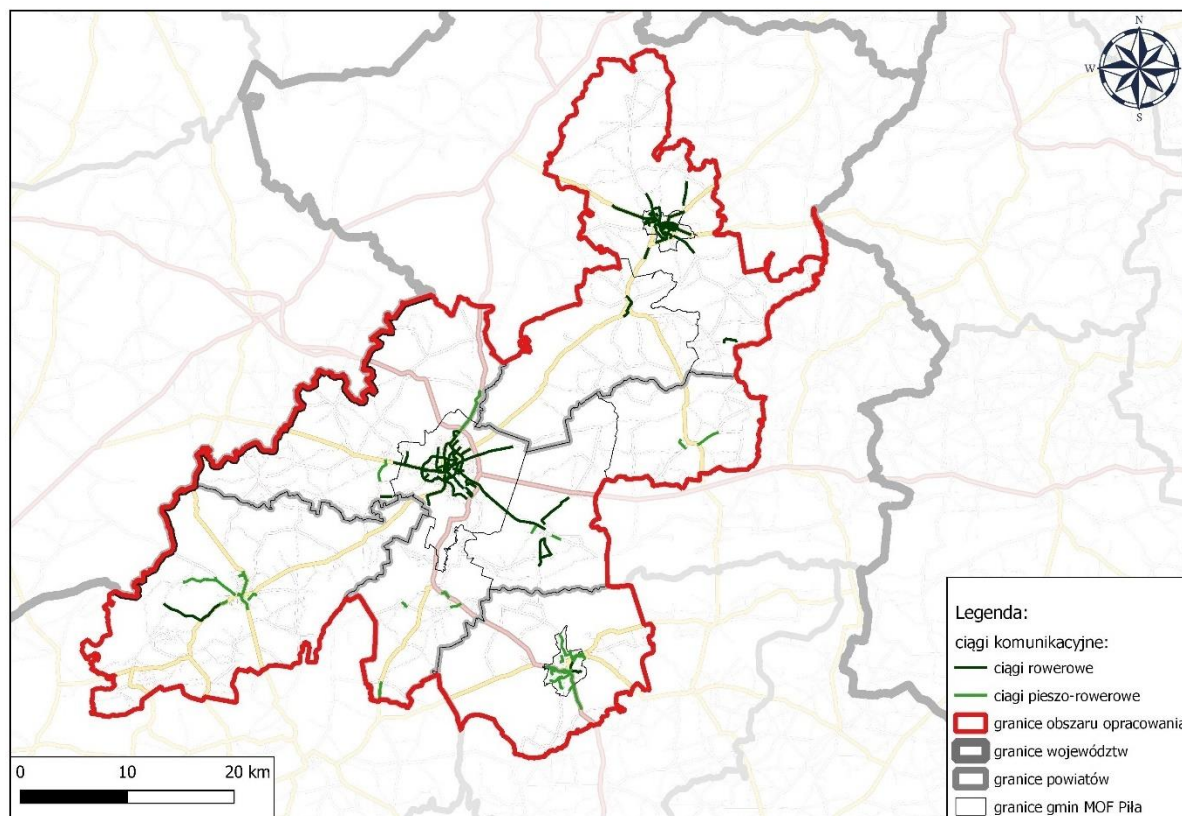
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Ministerstwa Infrastruktury

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 2.2.5. Transport rowerowy

Na podstawie informacji zebranych w czerwcu 2022 roku od gmin ZIT MOF Piły, przygotowano przestrzenne odwzorowanie stanu rzeczywistego dróg rowerowych na terenie poszczególnych gmin, co przedstawiono na rysunku poniżej.

Rysunek 2.13 Drogi rowerowe ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z gmin

Na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły sieć rowerowa ma 182,9 km długości z czego 68,5% (125,2 km) stanowią drogi rowerowe, a pozostałe 31,5% (57,7 km) ciągi pieszo-rowerowe. Najwięcej dróg rowerowych znajduje się w Pile, stosunkowo dużo kilometrów tras przeznaczonych dla rowerów znajduje się także w miastach Chodzież i Złotów oraz w Trzciance.

Sieć rowerowa nie jest ze sobą powiązana w relacji regionalnej. W relacji międzygminnej połączenie to jest bardzo ograniczone – występują częściowe połączenia między gminami: Miasto Piła i Kaczory, Miasto Piła i Szydłowo, Miasto Chodzież i Chodzież, Miasto Złotów i Złotów. Potencjalne połączenia międzygminne upatruje się pomiędzy gminami Złotów i Krajenka, Krajenka i Wysoka, Wysoka i Kaczory a także Chodzież – Kaczory, Chodzież – Ujście, Ujście – Trzcianka, Piła – Ujście, Piła - Kaczory, Gmina Miasto Złotów – Gmina Złotów, Piła – Trzcianka, Piła – Chodzież, Piła – Krajenka, Szydłowo – Piła oraz Złotów (miasto i gmina) – Piła, Gmina Miejska w Chodzieży – Gmina Chodzież.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 2.2.6. Urządzenia sieciowe

Dane dotyczące ludności korzystających z sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i z gazu w poszczególnych gminach i w województwie w 2020 roku w stosunku do liczby ludności ogółem przedstawiono na poniższym wykresie.

Wykres 18. Odsetek ogółu ludności korzystających z sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i z gazu w poszczególnych gminach i w województwie w 2020 roku



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

Najlepszą sytuacją pod względem dostępności wszystkich przedstawionych sieci odznaczają się Miasta Chodzież i Piła. Stosunkowo wysokim odsetkiem osób korzystających ze wszystkich ww. sieci charakteryzuje się również gmina Kaczory.

Dostęp do sieci wodociągowej w większości gmin jest na dobrym lub bardzo dobrym poziomie (średnio 94,3%), a w gminach Chodzież i Miasto Złotów niemal wszyscy mieszkańcy z niej korzystają (odpowiednio 100% i 99,9%). Najniższy, 85% odsetek ludności korzystającej z wodociągów występuje w gminie Krajenka.

Dostęp do sieci kanalizacyjnej jest niższy niż do sieci wodociągowej, korzysta z niej średnio 78,5% ludności ZIT MOF Piły, średnia ta jest jednak wyższa niż dla województwa wielkopolskiego (72,8%). Najniższy odsetek osób (60% i mniej) korzysta z kanalizacji w gminach Złotów, Wysoka i Szydłowo, a najwyższy w miastach Chodzież, Piła i Złotów oraz gmina Kaczory.

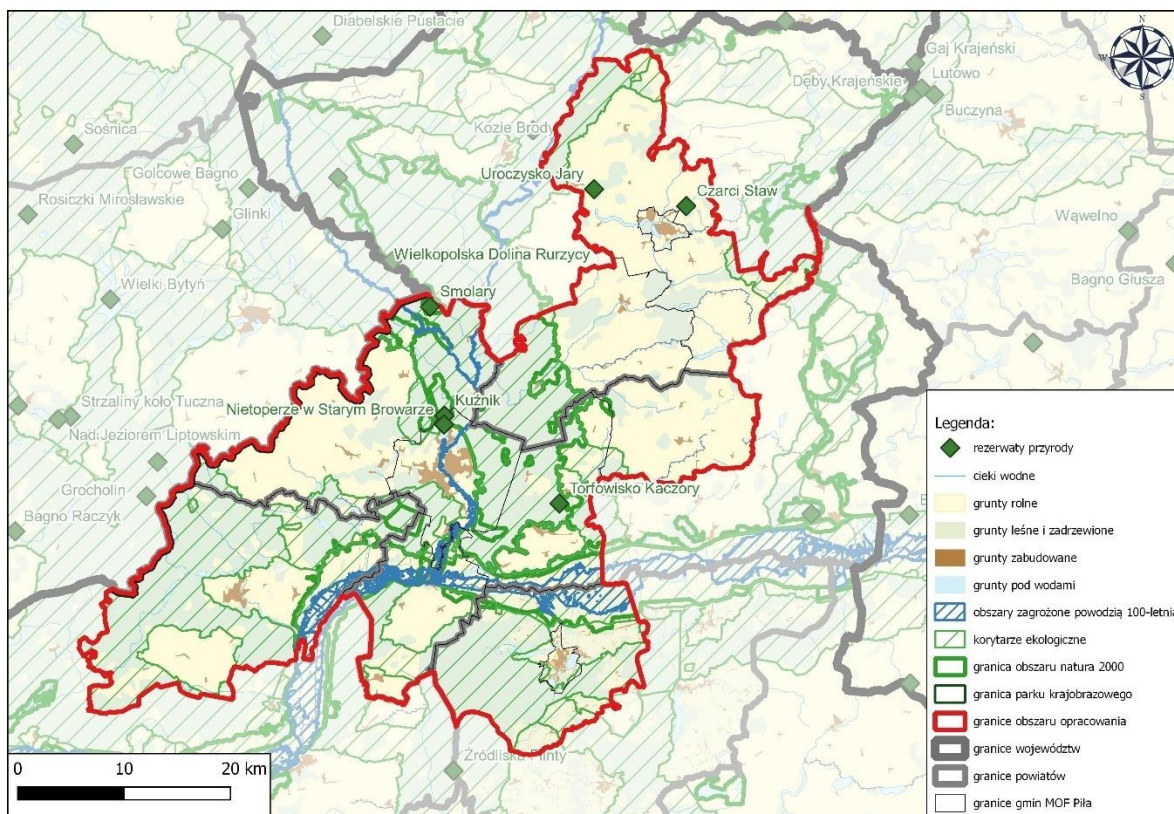
Stosunkowo mało osób korzysta z sieci gazowej – średnio 41,4% mieszkańców ZIT MOF Piły, jest to wynik niższy o ponad 10 punktów procentowych niż w województwie wielkopolskim (51,9%). Najmniej osób korzysta z tej sieci w gminach Chodzież, Miasto Chodzież, Złotów i Szydłowo (poniżej 20%).

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 2.3. Analiza środowiska przyrodniczego

Na poniższym rysunku przedstawiono inwentaryzację środowiska przyrodniczego ze szczególnym uwzględnieniem obszarów chronionych.

Rysunek 2.14. Środowisko przyrodnicze i obszary chronione



Źródło: opracowanie własne

Sieć hydrograficzna na terenie ZIT MOF Piły należy do zlewni własnej Noteci, Odry oraz Gwdy. Według danych udostępnionych przez Instytut Meteorologii i Gospodarki Wodnej poziom rzek na obszarze Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły jest na średnim i niskim poziomie. Niski poziom odnosi się do rzeki Noteć. Łączne zagrożenie suszą zgodnie z zapisami Planu przeciwdziałania skutkom suszy<sup>8</sup> to suma klas zagrożenia suszą rolniczą, hydrologiczną i hydrogeologiczną. Na terenie wszystkich gmin ZIT MOF Piły występują obszary silnie oraz umiarkowanie zagrożone suszą. Ponadto obszary te w całości pokrywają gminę Wysoka.

Wzdłuż rzek Noteć, Gwda i Piława Instytut Meteorologii i Gospodarki Wodnej wyznaczył tereny zagrożone powodzią 100-letnią, której prawdopodobieństwo wystąpienia wynosi 1%. Takie obszary oznaczane są jako „obszary szczególnego zagrożenia powodzią”, co w rozumieniu ustawy Prawo wodne oznacza stosowanie zakazów zabudowy. Wokół takich obszarów występuje zwykle większa

<sup>8</sup> Rozporządzenie Ministra Infrastruktury z dnia 15 lipca 2021 r. w sprawie przyjęcia Planu przeciwdziałania skutkom suszy.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

bioróżnorodność – ze względu na ograniczoną działalność człowieka – a co za tym idzie obejmuje się je ochroną, np. w postaci obszarów sieci Natura 2000.

Na terenie ZIT MOF Piły znajduje się 6 rezerwatów przyrody – Smolary, Kuźnik, Nietoperze w Starym Browarze, Wielkopolska Dolina Rurzyca<sup>9</sup>, Uroczysko Jary oraz Torfowisko Kaczory. Ważnym elementem Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły są także przebiegające przez niego korytarze ekologiczne. Są to tereny łączące różnorodne siedliska przyrodnicze, przeznaczone dla możliwie największej liczby gatunków, które w dużej mierze podlegają ochronie w ramach sieci Natura 2000. Niewielka część obszaru opracowania (wschodnia część gminy Złotów) objęta jest ochroną przyrody w formie Krajeńskiego Parku Krajobrazowego.

Podsumowując, 35% terenu ZIT MOF Piły objęte jest ochroną przyrody, w formie rezerwatów przyrody, obszarów chronionego krajobrazu czy zespołów przyrodniczo-krajobrazowych. Jako całość, obszar ten jest umiarkowanie bogaty przyrodniczo. Formy ochrony przyrody dominują w południowej części ZIT MOF Piły, w północnej części brakuje szczególnych form ochrony przyrody, jednakże również jest to obszar atrakcyjny przyrodniczo.

Dokumentami strategicznymi wskazującym zadania do realizacji w zakresie ochrony środowiska są wieloletnie plany takie jak: programy ochrony środowiska czy plany adaptacji do zmian klimatu. W poniższej tabeli przedstawiono analizę dostępności wskazanych dokumentów strategicznych w poszczególnych gminach ZIT MOF Piły.

Tabela 2.2. Dostępność dokumentów strategicznych w zakresie ochrony środowiska w poszczególnych gminach ZIT MOF Piły

Gmina	Program ochrony środowiska	Plan adaptacji do zmian klimatu
M. Chodzież	✓	-
Chodzież	✓	-
Kaczory	✓	-
Krajenka	✓	-
M. Piła	✓	✓
Szydłowo	✓	-
Trzcianka	✓	-
Ujście	✓	-
Wysoka	✓	-
M. Złotów	✓	✓
Złotów	-	-

Źródło: opracowanie własne

Większość gmin ZIT MOF Piły posiada aktualne programy ochrony środowiska, poza gminą Złotów, która jest w trakcie jego przygotowywania i uchwalania. Dokumenty te skupiają się na polepszeniu jakości środowiska oraz wskazują działania chroniące przed negatywnymi zmianami klimatu.

Plan adaptacji do zmian klimatu posiadają Miasto Piła oraz Miasto Złotów. Oba plany zakładają „zwiększenie odporności miasta na prognozowane zmiany klimatu wraz z ich konsekwencjami do 2030

<sup>9</sup> Rezerwat Wielkopolska Dolina Rurzyca położony jest jedynie we fragmencie na terenie gminy Szydłowo.



## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

roku oraz działania adaptacyjne mające za zadanie redukcję podatności poszczególnych sektorów miasta na konsekwencje wywołane zmianami klimatu.<sup>10</sup>

### 2.1. Dostępność e-usług i e-zasobów

W poniższej tabeli przedstawiono zidentyfikowane e-usługi i e-zasoby w poszczególnych gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły. Sprawdzone dostęp do e-usług takich jak: Geoportal, Elektroniczna Platforma Usług Administracji Publicznej (ePUAP), Elektroniczne Biuro Obsługi Interesanta (EBOI) oraz innych.

*Tabela 2.3. Zidentyfikowane e-usługi i e-zasoby w poszczególnych gminach ZIT MOF Piły*

Gmina	Geoportal	ePUAP	EBOI	Inne
M. Chodzież	✓	✓	✓	-
Chodzież	✓	✓	-	Aplikacja mobilna e-Instytucja
Kaczory	✓	✓	-	-
Krajenka	✓	✓	✓	-
M. Piła	✓	✓	-	Pilska Karta Miejska
Szydłowo	✓	✓	-	Aplikacja mobilna „gmina Szydłowo”
Trzcianka	✓	✓	✓	Aplikacja mobilna „gmina Trzcianka”, elektroniczny system rezerwacji wizyt
Ujście	✓	✓	-	-
Wysoka	✓	✓	-	-
M. Złotów	✓	✓	✓	-
Złotów	✓	✓	-	-

*Źródło: opracowanie własne*

Z przedstawionych informacji wynika, że dostęp do Geoportalu oraz skrzynki ePUAP posiadają wszystkie gminy. Z systemu EBOI mogą korzystać mieszkańcy gmin: Krajenka, Miasto Chodzież, Miasto Złotów, Trzcianka. Jako inne zidentyfikowano głównie aplikacje mobilne w gminie Chodzież – e-Instytucja, w gminie Szydłowo – „gmina Szydłowo” oraz w gminie Trzcianka – „gmina Trzcianka”. Dodatkowo w gminie Miasta Piła dla mieszkańców dostępna jest „Pilska Karta Miejska”, natomiast w gminie Trzcianka – „elektroniczny system rezerwacji wizyt”. Wskazane systemy nie są w pełni rozbudowane, stały ich rozwój oraz poszerzanie funkcjonalności jest ważnym czynnikiem warunkującym poprawę dostępność mieszkańców ZIT MOF Piły do usług publicznych.

### 2.2. Gospodarowanie przestrzenią

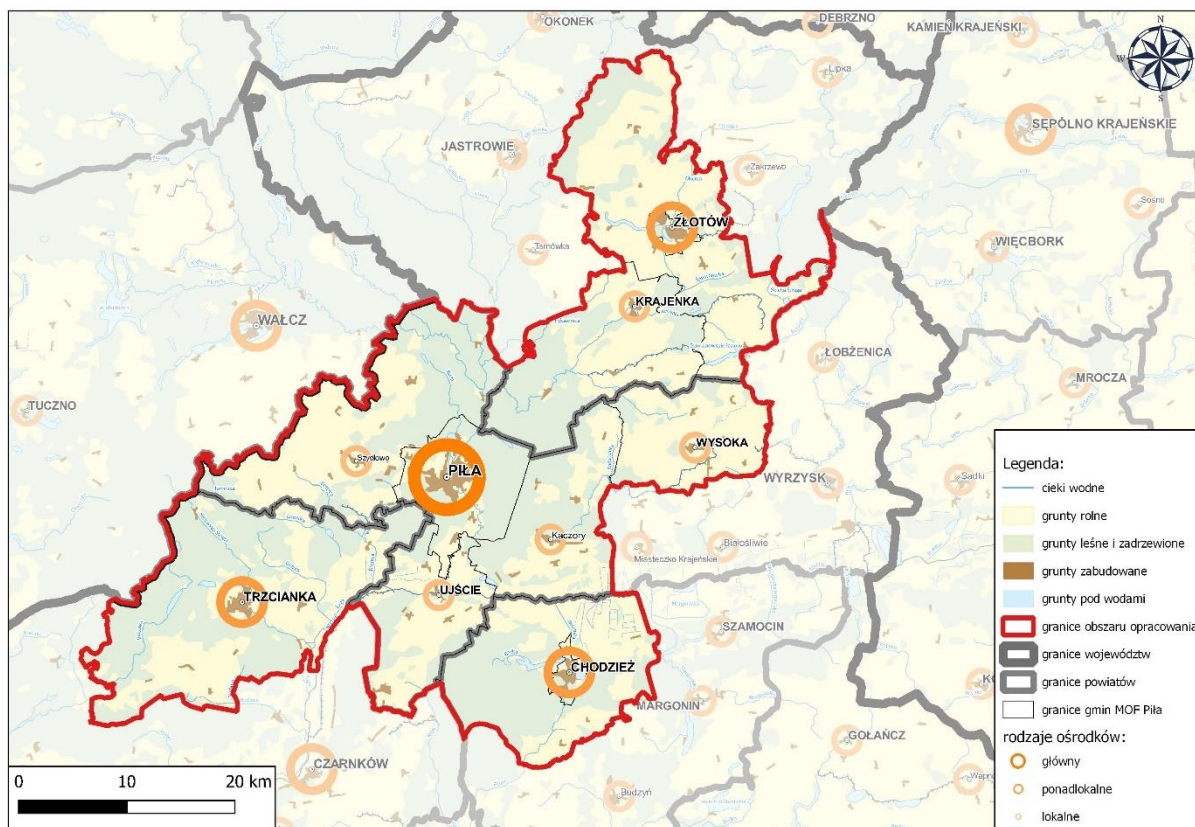
Sposób zagospodarowania poszczególnych gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły przedstawiono na poniższej grafice. Określono także następującą hierarchizację ośrodków miejskich:

- ośrodek główny subregionalny: Piła;
- ośrodki ponadlokalne: Trzcianka, Chodzież i Złotów;
- ośrodki lokalne: Szydłowo, Kaczory, Krajenka, Ujście i Wysoka.

<sup>10</sup> Uchwała nr LXXII/729/23 Rady Miasta Piły z dnia 28 lutego 2023 r. w sprawie przyjęcia „Planu Adaptacji do Zmian Klimatu Miasta Piły” oraz Uchwała nr LI.340.2022 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 28 września 2022 r. w sprawie przyjęcia Miejskiego Planu Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Złotowa do 2030 roku.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 2.15. Zagospodarowanie gmin ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne

Główny ośrodek charakteryzuje się stosunkowo bogatą ofertą rynku pracy, edukacyjną i kulturalną, co przyciąga mieszkańców z całego regionu, natomiast ośrodki ponadlokalne odznaczają się na tym tle w mniejszym stopniu i stają się atrakcyjne jedynie w ujęciu powiatowym. Ośrodki lokalne pełnią funkcje wspomagające dla ośrodków wyższej klasy, a ich oddziaływanie obejmuje zazwyczaj teren danej gminy.

W załączniku 8 do Kontraktu Programowego dla Województwa Wielkopolskiego jako miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze określono: Chodzież, Piłę i Złotów. Jest to spowodowane przede wszystkim ujemnym przyrostem rzeczywistym ludności i obserwowanym zjawiskiem suburbanizacji (wyprowadzaniem się mieszkańców poza granice miast oraz lokalizowaniem tam przedsiębiorstw).

Tereny zabudowane i zurbanizowane stanowią 4,8% ZIT MOF Piły, co jest charakterystyczne dla obszarów nisko zurbanizowanych. Poziom zurbanizowania województwa wielkopolskiego jest wyższy i wynosi 5,2%, co odpowiada poziomowi Polski. W ZIT MOF Piły odnotowuje się stosunkowo niski udział użytków rolnych w stosunku do terenu województwa, a także wysoki udział gruntów leśnych, zadrzewionych i zakrzewionych razem. Szczegółowe dane przedstawia tabela poniżej.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Tabela 2.4. Podział powierzchni gmin ZIT MOF Piły według użytkowania gruntów

Lp.	Gmina	ogółem	grunty pod wodami razem	grunty zabudowane i zurbanizowane razem	użytki rolne razem	grunty leśne oraz zadrzewione i zakrzewione razem	inne
		ha	%	%	%	%	%
1.	M. Chodzież	1 277	14,2	33,6	30,6	20,4	1,3
2.	Chodzież	21 294	0,4	2,8	45,4	49,8	1,6
3.	Kaczory	15 064	1,5	3,4	47,3	45,2	2,6
4.	Krajenka	19 118	1,1	3,1	46,1	48,4	1,3
5.	M. Piła	10 268	3,7	22,0	16,5	52,0	5,7
6.	Szydłowo	26 746	0,9	3,0	53,1	41,2	1,8
7.	Trzcianka	37 398	1,1	3,9	42,4	50,6	2,0
8.	Ujście	12 813	1,3	4,2	62,6	30,4	1,5
9.	Wysoka	12 299	0,6	3,0	80,1	14,5	1,8
10.	M. Złotów	1 158	9,6	38,5	29,4	19,3	3,2
11.	Złotów	29 228	1,8	2,9	68,2	25,1	2,0
<b>ZIT MOF Piły</b>		<b>186 663</b>	<b>1,4</b>	<b>4,8</b>	<b>51,4</b>	<b>40,4</b>	<b>2,1</b>
<b>Województwo wielkopolskie</b>		<b>2 982 650</b>	<b>1,5</b>	<b>5,2</b>	<b>64,7</b>	<b>26,7</b>	<b>1,9</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

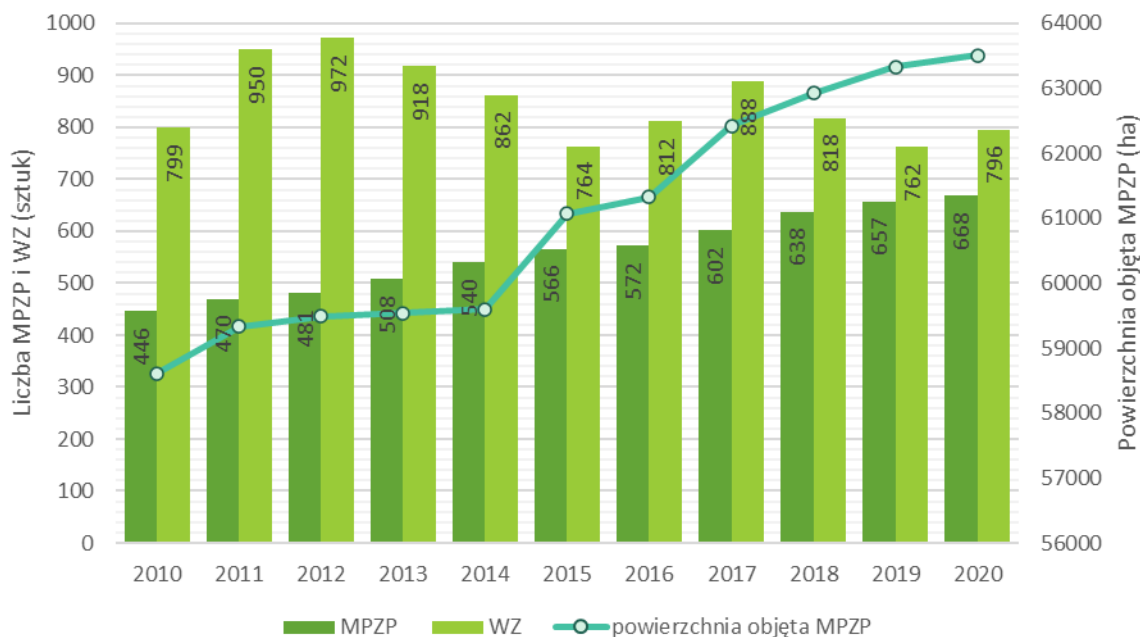
Wśród gmin wyróżniają się miasta Chodzież, Piła i Złotów, w których udział terenów zurbanizowanych i zabudowanych osiąga powyżej 20%. Wartość wskaźnika w pozostałych gminach wynosi około 3,3%. Najwyższym udziałem użytków rolnych charakteryzuje się gmina Wysoka – wartość 80% świadczy o typowo rolnym charakterze gminy. Co ciekawe, w Mieście Chodzież aż 14,2% gruntów znajduje się pod wodami czego zasługą jest np.. rzeka Flinta i takie zbiorniki jak: jezioro Chodzieskie, jezioro Karczewnik czy jezioro Strzeleckie.

Ponad 50%, a zarazem największy udział lasów oraz zadrzewień i zakrzewień razem mają gminy: Miasto Piła i Trzcianka. Poziom zadrzewienia i zakrzewienia w ZIT MOF Piły wynosi ponad 40% i jest aż o 13,7 p.p. wyższy niż poziom dla województwa wielkopolskiego. Gminy, których udział zieleni średniej i wysokiej przekracza 40% to: Chodzież, Kaczory, Krajenka i Szydłowo.

Pod względem prawa lokalnego ustalanego w formie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (MPZP) w ZIT MOF Piły, według stanu za 2020 rok, uchwalonych jest 668 aktów, co stanowi 7,4% liczby uchwalonych aktów na terenie województwa wielkopolskiego (9 000). Na wykresie poniżej widoczna jest, na osi głównej, zmiana liczby uchwalonych MPZP oraz wydanych decyzji o warunkach zabudowy (WZ, tzn. „wuzetki”) na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły oraz na osi pomocniczej, powierzchnia ZIT MOF Piły objęta MPZP w latach 2010-2020.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres 19. Liczba miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz wydanych decyzji o warunkach zabudowy w ZIT MOF Piły w latach 2010- 2020 na tle powierzchni objętej MPZP



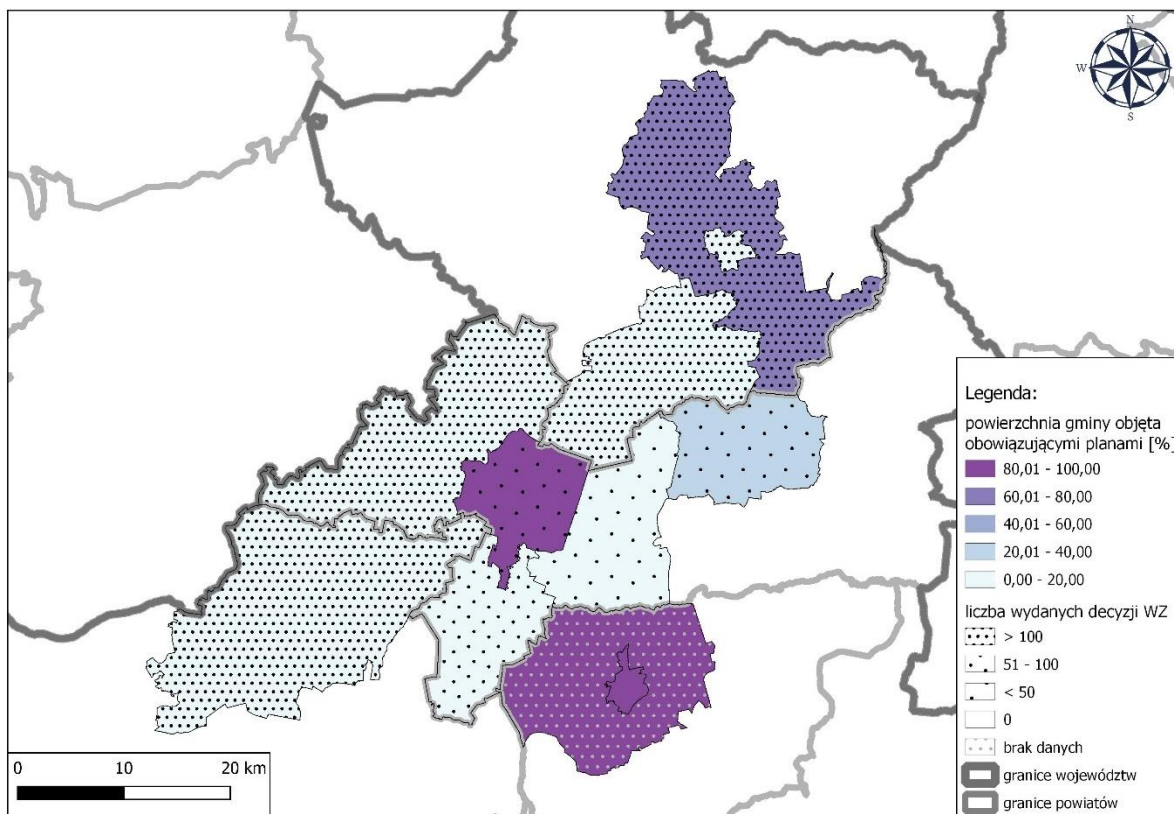
Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

Zmniejszająca się liczba MPZP w latach 2012-2015 oraz 2017-2019 wraz z rosnącą powierzchnią ZIT MOF Piły objętą MPZP świadczy o pozytywnym, w kontekście planowania przestrzennego, zjawisku powiększania powierzchni nowo uchwalanych planów zastępujących te, obejmujące niewielkie powierzchnie. Widoczny jest także niemal stały wzrost liczby wydawanych decyzji o warunkach zabudowy – wydawanych dla terenów, gdzie MPZP nie został uchwalony lub przestał obowiązywać, co może świadczyć o rosnącym popycie na zabudowę działek i tzw. „rozlewaniu się” zabudowy poza tereny ściśle zabudowane.

Procent powierzchni danej gminy ZIT MOF Piły objętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego przedstawiono na poniższym rysunku.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 2.16. Powierzchnia gminy objęta planami miejscowymi oraz liczba wydanych decyzji WZ w gminach ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne na podstawie BDL GUS, stan na 31.12.2020 r.

Dla całego ZIT MOF Piły pokrycie miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego wynosi 34,0%, co jest wyższym wynikiem niż w województwie wielkopolskim (21,2%) i w kraju (31,5%).

Powyżej 80% pokrycia mpzp występuje w gminach Miasto Chodzież, Chodzież i Miasto Piła. Dość wysokie pokrycie planami odnotowuje się także w gminie Złotów. Najniższe, poniżej 20% pokrycie miejscowymi planami występuje we wszystkich gminach sąsiadujących z Piłą tj. gminie Szydłowo, Krajenka, Kaczory, Ujście i Trzcianka oraz w Mieście Złotów.

Najwięcej decyzji o warunkach zabudowy wydanych zostało w 2020 roku w gminach Szydłowo i Trzcianka, ponad 80 takich decyzji wydano także w gminach Krajenka, Złotów i Miasto Złotów. Dla odmiany, w gminie Chodzież nie wydano żadnej takiej decyzji, a w Mieście Chodzież brak jest takich danych. Mniej niż 50 tzw. „wuzetek” wydano w gminach: Kaczory, Miasto Piła i Wysoka.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 2.3. Ankieta internetowa

Ankieta przeprowadzono w dniach 26.05-20.06.2022 r. Została ona udostępniona na stronach internetowych wszystkich gmin wchodzących w skład ZIT MOF Piły oraz na ich platformach społecznościowych. Miała na celu zbadanie opinii publicznej dotyczących podstawowych problemów i obszarów rozwojowych w ZIT MOF Piły.

Całość ankiety podzielono na trzy sekcje z pytaniami oraz czwartą sekcję, z podziękowaniem. Oprócz pytań jednokrotnego wyboru w każdej sekcji dodano także miejsce na dodatkowe, otwarte odpowiedzi.

W ankiecie wzięło udział 340 osób. Najwięcej ankietowanych odpowiadało z gmin miejskich: Piła (25,9%) i Chodzież (25,6%), a także z gminy Szydłowo (20,0%). Najmniej respondentów udzieliło odpowiedzi z gminy Trzcianka. Szczegółowy podział przedstawiono w tabeli 3.

Tabela 4. przedstawia podział respondentów ze względu na podmiot, który reprezentują. Większość osób nie zadeklarowało przynależności do żadnej organizacji czy stowarzyszenia i zaznaczyło odpowiedź: mieszkaniec (91,2%). Wśród odpowiedzi „innych” znaleźli się reprezentanci m.in. Ochotniczej Straży Pożarnej, samorządu i administracji oraz jednostek oświaty.

Tabela 2.5. Liczba odpowiedzi z podziałem na gminy

Gminy	Liczba odpowiedzi [szt.]	Udział odpowiedzi [%]
Miasto Piła	88	25,9%
Miasto Chodzież	87	25,6%
Gmina Szydłowo	68	20,0%
Gmina Chodzież	44	12,9%
Miasto Złotów	13	3,8%
Gmina Krajenka	11	3,2%
Gmina Kaczory	9	2,6%
Gmina Złotów	8	2,4%
Gmina Ujście	5	1,5%
Gmina Wysoka	5	1,5%
Gmina Trzcianka	2	0,6%
<b>Suma</b>	<b>340</b>	<b>100%</b>

Źródło: opracowanie własne

Tabela 2.6. Liczba odpowiedzi z podziałem na podmioty

Podmioty	Liczba odpowiedzi [szt.]	Udział odpowiedzi [%]
Mieszkaniec	310	91,2%
Organizacja działająca na rzecz ochrony środowiska	2	0,6%
Organizacja działająca w obszarze społecznym, równości i niedyskryminacji	11	3,2%
Stowarzyszenie na rzecz rozwoju lokalnego	5	1,5%
Podmiot gospodarki	2	0,6%
Inne	10	2,9%
<b>Suma</b>	<b>340</b>	<b>100,0%</b>

Źródło: opracowanie własne

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Ankietę ułożono tak, aby wynik odzwierciedlał stopień istotności (dla respondenta) danego potencjalnego obszaru problemu lub ważność danego potencjału rozwojowego. Im wynik jest bliżej 0 tym mniejszy jest to problem lub obszar ma niższy priorytet dla rozwoju gminy, im wynik bliższy 2 tym bardziej problematyczny czy istotniejszy jest dany aspekt.

Dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły największym problemem wskazanym wśród ankietowanych jest infrastruktura – stan dróg i infrastruktury komunalnej, wysoki wynik uzyskał także obszar związany z demografią (starzeniem się społeczeństwa oraz migracjami). Obszary: problemy społeczne oraz edukacja (jakość kształcenia, dostęp do placówek edukacyjnych) zostały ocenione najniżej w skali obszarów problemowych. Szczegółowe wyniki dla ZIT MOF Piły przedstawiono na poniższym wykresie.

Wykres 20. Średnie wyniki dla poszczególnych obszarów problemowych dla ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Wykres poniżej przedstawia wyniki dla poszczególnych obszarów rozwojowych w ZIT MOF Piły. Najwyżej oceniony potencjał rozwojowy to rozwój sieci dróg dla rowerów i ścieżek pieszych. Stosunkowo ważne okazały się także obszary: pielęgnacja zasobów przyrodniczo-krajobrazowych, inwestowanie w zieloną i niebieską infrastrukturę (w tym infrastrukturę wodno-kanalizacyjną), rozwój infrastruktury turystyki i rekreacji oraz rozwój strefy gospodarczej, infrastruktury przemysłowej, rynku inwestycyjnego. Respondenci najniższe wartości przypisali dla rozwoju e-usług i e-zasobów publicznych oraz rozwojowi budownictwa jednorodzinnego i modernizacji budynków.

Wykres 21. Średnie wyniki dla poszczególnych obszarów rozwojowych dla ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne

Wśród odpowiedzi otwartych poruszano najczęściej temat braku komunikacji publicznej, autobusowej, braku lub niskiej jakości dróg rowerowych, ale także podkreślono problemy demograficzne, nieatrakcyjność oferty dla młodych osób skutkującej ich migracją poza ZIT MOF Piły, słabą ofertę kulturalną i sportową, braki miejsc pracy oraz konieczność dojazdów do zakładów poza granicami gmin. Wśród innych problemów wymieniano również: brak bezpiecznych dojazdów do szkół, braki w oświetleniu chodników i przejść dla pieszych, problemy z dostępem do opieki specjalistycznej, w tym psychologicznej i psychiatrycznej oraz niedostosowanie do osób starszych i niepełnosprawnych, a dodatkowo, w gminie Szydłowo wskazano problemy i braki w infrastrukturze wodno-kanalizacyjnej.

Szczegółowy rozkład wyników w poszczególnych gminach oraz z podziałem na reprezentowany podmiot przedstawiono w poniższych tabelach.



Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Tabela 2.7. Obszary problemowe

	Demografia (starzenie się, migracje)	Problemy społeczne (ubóstwo, bezdomność)	Edukacja (jakość edukacji, dostęp do placówek edukacyjnych)	Rynek pracy (bezrobocie, jakość miejsc pracy)	Struktura gospodarcza (profil i branże działających firm)	Środowisko (jakość powietrza, adaptacja do zmian klimatu)	Przestrzeń publiczna (rewitalizacja, dostępność)	Czas wolny (kultura, rekreacja, dostępność)	Transport publiczny (dostępność komunikacyjna, siatka połączeń)	Infrastruktura (stan dróg i infrastruktury komunalnej)
<b>Podział ze względu na gminy</b>										
Gmina Chodzież	1,0	0,6	0,6	0,9	0,9	0,9	1,1	1,1	1,2	1,3
Gmina Kaczory	0,9	0,2	0,6	0,7	0,9	0,9	0,9	1,3	1,7	1,0
Gmina Krajenka	0,9	0,6	0,6	1,1	0,8	0,5	0,6	1,2	0,9	1,1
Gmina Szydłowo	0,6	0,5	0,7	0,9	0,9	0,6	1,1	1,0	1,3	1,6
Gmina Trzcianka	1,5	0,5	0,5	0,5	1,0	1,0	1,5	1,0	1,5	1,5
Gmina Ujście	1,2	0,8	0,8	1,2	1,6	1,2	1,6	1,4	1,4	1,6
Gmina Wysoka	0,6	0,4	0,8	1,2	1,2	0,4	1,4	1,4	1,4	1,6
Gmina Złotów	0,9	0,6	0,8	0,8	0,8	0,4	0,9	1,3	1,3	1,9
Miasto Chodzież	1,5	0,7	0,6	1,3	1,1	0,9	0,9	1,0	0,6	1,4
Miasto Piła	1,5	0,9	0,7	1,0	1,0	1,1	1,0	1,1	0,7	1,2
Miasto Złotów	1,5	1,0	1,4	1,1	1,2	1,4	1,1	1,2	1,3	1,2
<b>Podział ze względu na podmioty</b>										
Stowarzyszenie na rzecz rozwoju lokalnego	0,6	0,6	0,6	0,6	0,8	0,6	1,0	0,8	1,0	1,6
Podmiot gospodarki	1,0	0,5	0,5	0,5	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Organizacja działająca w obszarze społecznym, równości i niedyskryminacji	1,5	1,1	0,4	1,1	1,0	1,0	1,1	1,0	0,7	1,1
Organizacja działająca na rzecz ochrony środowiska	1,5	1,0	1,0	0,5	1,0	0,5	1,0	1,5	1,0	1,5
Mieszkaniec	1,2	0,7	0,7	1,1	1,0	0,9	1,0	1,1	0,9	1,4
Inne	1,5	1,0	0,8	1,0	0,9	1,5	1,2	1,0	0,9	1,5
<b>Średnia końcowa</b>	<b>1,2</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>0,9</b>	<b>1,4</b>

Źródło: opracowanie własne

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Tabela 2.8. Obszary rozwojowe

	Wzbogacanie i promowanie działalności kulturowej oraz usług kulturalnych	Rozwój szkolnictwa, wzbogacanie oferty edukacyjnej, szkolenia	Rozwój e-usług i e-zasobów publicznych	Rozwój infrastruktury turystyki i rekreacji	Rozwój sieci dróg dla rowerów i ścieżek pieszych	Rozwój strefy gospodarczej, infrastruktury przemysłowej, rynku inwestycyjnego	Rozwój budownictwa jednorodzinnego, modernizacje budynków	Poprawa jakości powietrza	Pielęgnacja zasobów przyrodniczo-krajobrazowych	Inwestowanie w zieloną i niebieską infrastrukturę (w tym infrastruktura wodno-kanalizacyjna)
<b>Podział ze względu na gminy</b>										
Gmina Chodzież	0,9	1,0	0,9	1,4	1,5	1,2	0,9	1,1	1,2	1,3
Gmina Kaczory	1,1	0,8	0,8	1,1	1,1	1,0	0,9	1,0	1,2	1,2
Gmina Krajenka	1,2	1,3	1,4	1,5	1,9	1,5	1,3	1,3	1,2	1,3
Gmina Szydłowo	0,7	0,9	0,9	1,1	1,8	1,2	0,7	0,8	1,0	1,4
Gmina Trzcianka	0,5	0,0	0,5	1,5	2,0	1,0	0,5	1,5	0,5	0,5
Gmina Ujście	1,2	1,0	1,4	1,6	1,8	1,6	0,8	1,4	1,0	1,2
Gmina Wysoka	0,6	0,6	0,8	1,4	2,0	1,2	1,0	0,6	0,8	0,8
Gmina Złotów	1,0	0,9	1,1	1,5	1,8	1,4	0,5	1,0	0,9	1,3
Miasto Chodzież	1,2	1,0	0,9	1,6	1,4	1,4	1,0	1,0	1,3	1,3
Miasto Piła	1,1	1,1	0,9	1,3	1,4	1,6	1,1	1,4	1,4	1,5
Miasto Złotów	0,9	1,2	0,9	1,5	1,6	1,3	0,8	1,7	1,5	1,6
<b>Podział ze względu na podmioty</b>										
Stowarzyszenie na rzecz rozwoju lokalnego	0,8	0,8	0,8	1,2	1,4	1,2	0,8	1,2	1,8	1,6
Podmiot gospodarki	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,5	1,0	1,5	1,0	1,5
Organizacja działająca w obszarze społecznym, równości i niedyskryminacji	1,2	1,2	1,2	1,6	1,5	1,7	1,0	1,3	1,3	1,3
Organizacja działająca na rzecz ochrony środowiska	1,5	1,0	1,0	1,5	2,0	1,5	0,5	1,0	1,0	1,0
Mieszkaniec	1,0	1,0	0,9	1,4	1,5	1,4	0,9	1,1	1,3	1,3
Inne	1,2	1,2	1,0	1,4	1,8	1,5	1,0	1,3	1,2	1,3
<b>Średnia końcowa</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>0,9</b>	<b>1,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>

Źródło: opracowanie własne

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 2.4. Synteza

Warunkiem zrównoważonego rozwoju przestrzenno-funkcjonalnego jest wzajemne powiązanie relacji człowiek-gospodarka-środowisko. Dla ZIT MOF Piły relacja ta jest zachwiana w niektórych aspektach, co generuje konkretne problemy i potrzeby. Na podstawie analizy stanu istniejącego uzyskano diagnozę, która wskazuje określone potencjały rozwojowe obszaru.

Głównymi obszarami problemowymi są:

- występujące zjawisko starzenia się społeczeństwa połączone z spadkiem liczby ludności oraz ujemnym saldem migracji;
- postępujący proces suburbanizacji oddziałujący na jakość życia ludności oraz formę przestrzeni i gospodarkę ZIT MOF Piły;
- stosunkowo wysoki poziom bezrobocia w gminach oddalonych od Piły (szczególnie Miasto i gmina Chodzież oraz Miasto Złotów i gmina Złotów);
- zjawisko bezrobocia nasilone jest w grupie kobiet;
- niedopasowanie strukturalne rynku pracy, pomimo bezrobocia na poziomie 3,5% występuje deficyt w pewnych dziedzinach zawodowych;
- występujące problemy w dostępie do edukacji;
- malejące znaczenie rolnictwa, które w skali kraju implikuje konieczność importu żywności z zagranicy, co w połączeniu z aktualną napiętą sytuacją na wschodzie Europy (wojna na terenie Ukrainy) może prowadzić do zakłóceń w łańcuchu dostaw;
- kurcząca się oferta turystyki;
- rozdrobniona sieć dróg rowerowych, niezapewniająca spójnych połączeń między celami;
- niewystarczający stopień skanalizowania i zwodociągowania w niektórych gminach;
- słabe wykorzystanie atrakcyjności przyrodniczej oraz bioróżnorodności na terenie ZIT MOF Piły;
- zagrożenie suszą oraz obniżanie się poziomu wód;
- niewielka liczba dostępnych e-usług na terenie ZIT MOF Piły;
- słabnąca rola planowania przestrzennego – wyrażona rosnącą liczbą decyzji o warunkach zabudowy na tle niskiego pokrycia planami miejscowymi w niektórych gminach;
- słaba dostępność komunikacyjna obszaru.

Największe potrzeby upatruje się w obszarach:

#### 1) Społeczeństwo

- utworzenie dogodnych warunków do życia celem zachęcenia młodego społeczeństwa do pozostania i do sprowadzenia się do ZIT MOF Piły;
- poprawa oferty żłobków i przedszkoli - systemu opieki nad małoletnimi;
- polepszenie oferty usług społecznych i zdrowotnych, koordynacja działań świadczonych na styku systemów: pomocy społecznej i zdrowia;
- zintensyfikowanie działań w zakresie pomocy i wsparcia dla osób starszych, z niepełnosprawnościami, niesamodzielnych;
- zwiększenie integracji mieszkańców w celu przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu (m.in. osób starszych, imigrantów i uchodźców) oraz zapewnienie równości płci;

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 2) Gospodarka

- uatrakcyjnienie rynku pracy, dopasowanie do zapotrzebowania;
- rozwój przedsiębiorczości społeczeństwa oraz innowacyjności;
- edukacja i szkolenia dzieci i młodzieży nastawione na ich rozwój, przygotowujące do wejścia na rynek pracy;
- rozwój i podnoszenie jakości e-usług i e-zasobów wpływających na dostępność ośrodków, szczególnie o znaczeniu lokalnym;

### 3) Środowisko

- pielęgnacja zasobów przyrodniczo-krajobrazowych;
- działania naprawcze w zakresie wyrządzonych szkód polegające na odnawianiu zasobów;
- poprawa dostępności do terenów rekreacyjnych;
- powiększenie zasobów dyspozycyjności wód;
- dostosowanie do zmian klimatu poprzez działania przeciwdziałające ich skutkom;
- zwiększenie powierzchni terenów zielonych;
- zapewnienie odpowiedniej retencji wodnej;
- wzrost udziału powierzchni przepuszczalnych;
- zapewnienie wysokiej jakości wody pitnej;
- rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury;
- redukcja śladu węglowego i emisji zanieczyszczeń;
- rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej.

Obszarów tych nie należy jednak rozpatrywać w odosobnieniu, ze względu na ich dużą przenikalność między sobą. Szczególnie relacja człowiek-gospodarka-środowisko ząębują się, oddziałują na siebie i są współzależne.

Jako potencjał rozwojowy można określić:

- współpracę samorządów w podejmowaniu działań, wspólnym realizowaniu projektów i inwestycji;
- rosnącą świadomość społeczeństwa, które nastawione jest na polepszenie jakości życia;
- prowadzenie polityki prorodzinnej;
- dopasowanie rynku pracy do potrzeb na określonych – np. kursy i szkolenia zawodowe z naciskiem w zakresie zawodów deficytowych;
- polepszenie jakości i rozwój sektora opieki zdrowotnej i pomocy społecznej, szczególnie przy występującym deficycie pracowników w tym zakresie;
- powstanie stref aktywności gospodarczych stanowiących doskonałe zaplecze inwestycyjne zachęcające do lokowania przedsiębiorstw na terenie ZIT MOF Piły;
- rozwój działalności badawczej, rozwojowej i technicznej, pozytywnie oddziałujących na lokalny rynek pracy;
- wzbogacanie oferty turystycznej i rekreacyjnej – uzupełnianie sieci dróg rowerowych, rozwój bazy noclegowej oraz ilości atrakcji turystycznych i wydarzeń kulturowych;

Powyższe wnioski stanowiąc będą podstawę formułowania wizji rozwoju ZIT MOF Piły, a także określania stosownych celów i sposobu ich realizacji. Odpowiedź na powyższe problemy i potrzeby jest kluczowym elementem warunkującym polepszenie warunków życia mieszkańców.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Określone potencjały stanowią ważny impuls rozwojowy Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły. Rozwój gmin ZIT MOF Piły jako całości będzie możliwy poprzez redukcję zdefiniowanych powyżej obszarów problemowych, w tym m.in. starzenie się społeczeństwa, problemy na rynku pracy, niski dostęp do edukacji, niedostatecznie rozwinięta infrastruktura rowerowa, niepełny dostęp do administracji publicznej, a także poprzez zaspokojenie powyżej zdefiniowanych potrzeb w szczególności w obszarach społeczeństwo, gospodarka i środowisko.

### 3. Cele rozwojowe realizacji ZIT

---

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych jest dokumentem stanowiącym wsparcie dla rozwoju 11 samorządów skupionych w Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Piły (ZIT MOF Piły). Plany strategiczne i operacyjne zawarte w opracowaniu są ukierunkowane na wzrost integracji ZIT MOF Piły w następujących wymiarach: społecznym, gospodarczym, przestrzennym oraz środowiskowym. Ponadto dokument określa narzędzia do realizacji założeń, m.in. zintegrowane podejście.

Zwiększenie integracji obszaru ZIT MOF Piły przełoży się przede wszystkim na wzmocnienie istniejących oraz tworzenie nowych powiązań gospodarczych, a także niwelowaniu nierówności charakteryzujących poszczególne części opisywanego obszaru funkcjonalnego – istotne w tym wymiarze jest zintegrowane podejście. Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły poprzez działania o różnym zakresie, pozwoli na znaczącą poprawę jakości życia w regionie oraz wzmocnienie pozycji konkurencyjnej.

Główne założenia Strategii ZIT MOF Piły opierają się na wskazaniach zawartych w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2030 roku jako nadrzędnym dokumencie programującym rozwój regionu. W województwie wielkopolskim dokonano całościowego podziału województwa na obszary funkcjonalne, takie jak: Poznański Obszar Metropolitalny, Aglomeracja Kalisko-Ostrowska, Gnieźnieński Obszar Funkcjonalny, Koniński Obszar Funkcjonalny, Leszczyński Obszar Funkcjonalny oraz Pilski Obszar Funkcjonalny. Podejście terytorialne wymaga integracji terenu ZIT MOF Piły w oparciu o Miasto Piłę stanowiące centrum ZIT MOF Piły. Działania w ramach mechanizmu ZIT mają z jednej strony niwelować dysproporcje rozwojowe, a z drugiej kształtować i stymulować policentryczny charakter ZIT MOF Piły, szczególnie w wymiarze gospodarczym.

Założenia rozwojowe Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły wynikają z horyzontalnych celów znajdujących się w dokumentach wyższego rzędu, ale również uzupełniają je o konkretne przedsięwzięcia, inwestycje, które mają zostać zrealizowane. Odzwierciedleniem kierunków działań jest również przeprowadzona diagnoza oparta o wyniki kompleksowych analiz danych pochodzących z wewnętrznych statystyk samorządowych, źródeł ogólnodostępnych czy wyniki badania ankietowego. Ponadto istotnym źródłem kształtu wizji rozwoju ZIT MOF Piły są m.in. oczekiwania oraz opinie sformułowane w ramach konsultacji z koordynatorami reprezentującymi poszczególne samorządy. Działania ujęte w strategii umożliwiają zintegrowane podejście do całego obszaru.

Kompleksowa diagnoza obszaru wsparcia m.in. poprzez wskazanie potencjałów oraz problemów umożliwia zaprojektowanie skoordynowanej interwencji publicznej w ZIT MOF Piły. Uzyskane w ten sposób informacje wskazują wprost na wyzwania, jakie stoją przed współpracującymi samorządami, w szczególności w obszarze wsparcia społeczno-gospodarczego, integracji przestrzennej, czy środowiska (np. niskoemisyjność i ochrona środowiska naturalnego, a także adaptacja do zmian klimatu).

W związku z powyższym określono następującą misję realizowaną w ramach Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły:

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### **MISJA:**

**Jesteśmy odpowiedzialni za przyszłość naszego regionu  
oraz za jakość życia jego mieszkańców.**

Misja, jako kierunek rozwoju mówi o jedności i spójności ZIT MOF Piły, o tym, że przyszłość całego regionu należy do ludzi. To oni są największym potencjałem i mają wpływ na środowisko w jakim żyją. Samorządy Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły stoją zatem przed zadaniem wsparcia rozwoju potencjału społecznego i gospodarczego, podnoszenia poziomu życia mieszkańców oraz dbania o środowisko przyrodnicze i dziedzictwo kulturowe regionu dla dobra jego obecnych, a także przyszłych pokoleń w myśl zasady zrównoważonego rozwoju.

Wskazana misja przyczynia się do osiągnięcia wizji ZIT MOF Piły, która bazuje na koncepcji zaprojektowanej współpracy między samorządami, co umożliwia efektywne wykorzystanie mechanizmu ZIT i pogłębianie współpracy. Biorąc to pod uwagę, wskazana wizja jest związana z osiągnięciem oczekiwanej zmiany, która jest realna oraz głęboko osadzona w aktualnym kontekście rozwojowym oraz w horyzoncie czasowym – 2027. Wspomniana powyżej wizja brzmi następująco:

### **WIZJA:**

**Miejski Obszar Funkcjonalny Piły to rozwijający się region, szanujący uniwersalne wartości, świadomy swojego dziedzictwa przyrodniczego i cywilizacyjnego, spójny, zrównoważony i dostępny terytorialnie, otwarty na nowe idee i ludzi, silny nowoczesną gospodarką, aspiracjami i wiedzą swoich mieszkańców, zapewniający im bardzo dobre warunki życia, pracy, nauki oraz wypoczynku.**

Narzędziem realizacji wizji i misji jest podejście zintegrowane, które podkreśla, że wspieranie rozwoju wymaga ścisłej koordynacji polityki publicznej. Podejście zintegrowane jest możliwe jedynie na szczeblu regionalnym, ponieważ czynniki wzrostu bardzo się różnią w zależności od obszaru. W rezultacie polityka spójności opiera się głównie na strategiach zintegrowanego rozwoju regionalnego. Reasumując zintegrowane podejście występuje, kiedy różne zadania przyczyniają się do osiągnięcia wspólnego celu.

Wizja mówiąca o rozwoju regionu w oparciu o nowoczesną gospodarkę, wiedzę i aspiracje świadomych mieszkańców oraz dostępność terytorialną w zrównoważonym spójnym środowisku możliwa jest do realizacji poprzez działania ujęte w poszczególne cele strategiczne. Zaproponowane cele strategiczne osadzone zostały w odrębnych wymiarach: społecznym, gospodarczym, środowiskowym czy przestrzennym. W ramach celów strategicznych scharakteryzowano także cele operacyjne, które służą wykonywaniu określonych działań i przedsięwzięć. Na wybór celów

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

operacyjnych wpływ miały zdiagnozowane problemy i potencjały rozwojowe, a także ich wykonywalność w określonej perspektywie czasowej tj. zgodnie z założeniami FEW 2021-2027.

### ➤ **Cel strategiczny 1. Zwiększenie innowacyjności gospodarki**

Istotnym problemem na terenie ZIT MOF Piły jest m.in. nieefektywne działanie instytucji publicznych w obszarach cyfryzacji, np. samorządów, jednostek miejskich, czy spółek komunalnych realizujących zadania własne gminy. Nieefektywność objawia się m.in. w niewielkiej liczbie rozwiązań w zakresie cyfryzacji, a także w braku działań w kierunku automatyzacji pracy. W tym celu sformułowano cel strategiczny nr 1. Zwiększenie innowacyjności gospodarki, w ramach którego zostaną podjęte działania w kierunku sprawnego oraz bezpiecznego systemu e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły – działania te pozwolą znacząco zautomatyzować pracę osób wykonujących działania publiczne, a także zwiększą bezpieczeństwo danych przetwarzanych w jednostkach publicznych. Dodatkowo podjęte zostaną działania przyczyniające się do lepszego zarządzania Miejskim Obszarem Funkcjonalnym Piły, np. w obszarze zarządzania przestrzenią. Tego typu działania pozwolą na znaczącą poprawę w tym zakresie, a także na zwiększenie innowacyjności w sektorze publicznym. Ponadto zaplanowane w tym segmencie działania umożliwią rozwiązanie zdiagnozowanych problemów.

Cel ten odpowiada celowi szczegółowemu EFRR.CP1.II - Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych dla działania FEWP.01.04 Rozwój e-usług i e-zasobów publicznych w ramach ZIT skupiających się wokół priorytetu FEWP.01 Fundusze europejskie dla wielkopolskiej gospodarki.

### ➤ **Cel strategiczny 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego**

Istotnym problemem na terenie ZIT MOF Piły jest niewystarczająco rozwinięta zielono-niebieska infrastruktura, a także obniżanie się poziomu wód powierzchniowych, w tym ze zlewni rzeki Noteć na terenie ZIT MOF Piły. Ponadto zdiagnozowano niewystarczające działania na rzecz adaptacji do zmian klimatu. W ramach celu strategicznego nr 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego założone liczne działania znacząco poprawiające stan środowiska na terenie ZIT MOF Piły, w tym wsparcie małej retencji wodnej, liczne zazielenienia terenów zurbanizowanych, zatrzymanie obniżania się / odpływu wód ze zlewni rzeki Noteć poprzez m.in. ochronę zasobów wodnych. Ponadto założono działania zmierzające w kierunku neutralności klimatycznej, w tym ograniczenia emisji szkodliwych substancji do atmosfery, m.in. poprzez tworzenie ośrodków efektywnych energetycznie. Tego typu działania znacząco przyczynią się do rozwiązania zdiagnozowanych problemów na terenie ZIT MOF Piły, a także pozwolą przygotować obszar do postępujących zmian klimatycznych.

Cel ten odpowiada celowi szczegółowemu EFRR/FS.CP2.IV - Wspieranie przystosowania się do zmian klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego dla działania FEWP.02.06 Zwiększenie odporności na zmiany klimatu i klęski żywiołowe w ramach ZIT skupiających się wokół priorytetu FEWP.02 Fundusze europejskie dla zielonej Wielkopolski.

### ➤ **Cel strategiczny 3. Rozwój zrównoważonej mobilności**

System transportowy w Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Piły nie jest zrównoważony, co jednak można rozwiązać długofalowymi działaniami. Istotnym problemem na terenie ZIT MOF Piły jest też niewykorzystany potencjał w zakresie rozwinięcia transportu publicznego. Możliwości rozwoju przewidziane w Strategii ZIT MOF Piły upatruje się w rozwoju tras rowerowych jako impulsu



## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

rozwoju alternatywnego transportu. Głównym problemem obserwowanym w ZIT MOF Piły jest mała liczba kilometrów dróg rowerowych w miastach, pomiędzy miejscowościami oraz brak infrastruktury towarzyszącej, które zapewniłyby możliwość bezpiecznych dojazdów do pracy, szkół, innych usług. Ponadto brakuje szlaków turystycznych, które łączyłyby ośrodki miejskie z terenami turystycznymi, zlokalizowanymi na obrzeżach obszaru funkcjonalnego. Biorąc powyższe pod uwagę wskazane jest utworzenie odpowiedniej infrastruktury, aby powstała jednolita i spójna sieć dróg rowerowych wraz z centrami/miejscami przesiadkowymi. Odpowiedź na zdiagnozowane problemy stanowi cel strategiczny nr 3. Rozwój zrównoważonej mobilności, w ramach którego przewiduje się budowę licznych dróg i szlaków rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą (oświetlenie, oznakowanie, infrastruktura), miejsc obsługi rowerów czy rozwój infrastruktury pieszo-rowerowej. To wszystko pozwoli na rozwiązywanie zdiagnozowanych problemów na terenie ZIT MOF Piły.

Cel ten odpowiada celowi szczegółowemu EFRR/FS.CP2.VIII - Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej dla działania FEWP.03.02 Rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej w ramach ZIT skupiających się wokół priorytetu FEWP.03 Fundusze europejskie dla zrównoważonej mobilności miejskiej w Wielkopolsce.

### ➤ **Cel strategiczny 4. Wsparcie społeczeństwa**

Istniejąca na terenie ZIT MOF Piły oferta rynku pracy wymaga rozwoju i dostosowania do potrzeb dynamicznych zmian. Uczniowie opuszczający szkoły nie są w pełni przygotowani do wejścia na rynek pracy. Brakuje warsztatów, kół zainteresowań oraz zajęć, dzięki którym najmłodszy mieszkańcy mogliby poszerzać wiedzę, rozwijać się oraz integrować z rówieśnikami. Istotnym jest również zwiększenie szans na rynku pracy poprzez realizację staży oraz kursów zawodowych dla uczniów. Dopuszczenie placówek edukacyjnych w najnowocześniejsze sprzęty jest niedostateczne, przez co możliwości rozwoju i dostępu do najnowszych technologii są utrudnione, a metody kształcenia nie są innowacyjne. Ponadto barierą ZIT MOF Piły wskazywaną przez beneficjentów jest zanik więzi społecznych, mała asymilacja nowych mieszkańców oraz zagrożenie marginalizacją części grup społecznych. Istotnym problemem społecznym, który również jest obserwowany na terenie ZIT MOF Piły, to rosnąca liczba osób w wieku poprodukcyjnym w liczbie ludności ogółem. Dlatego ważną kwestią jest poprawa dostępu i jakości usług społecznych i zdrowotnych dla osób z wysokiego ryzyka socjalnego. Brakuje również zinstytucjonalizowanych usług, które mogą oddziaływać na cały obszar. Powstanie miejsc rehabilitacji, unowocześnienie obiektów kultury czy możliwość korzystania z proponowanej oferty, pozwoli na budowanie więzi między mieszkańcami. Braki również zdiagnozowano w zakresie usług zdrowotnych i opiekuńczych, dlatego niezbędne jest np. rozwijanie usług opiekuńczych, wsparcie kadry i opiekunów faktycznych, rozwijanie usług asystentów czy przygotowywanie programów usamodzielniania. W związku ze zdiagnozowanymi brakami określono cel strategiczny 4. Wsparcie społeczeństwa, który poprzez liczne założone w strategii działania pozwoli ograniczyć i zniwelować część zdiagnozowanych problemów.

Cel ten powiązany jest z priorytetem FEWP.06 Fundusze europejskie dla Wielkopolski o silniejszym wymiarze społecznym (EFS+) dla którego wskazano następujące działania i cele szczegółowe:

- Działanie FEWP.06.08 Edukacja przedszkolna, ogólna oraz kształcenie zawodowe w ramach ZIT, cel szczegółowy EFS+.CP4.F - Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami;

- Działanie FEWP.06.14 Usługi społeczne i zdrowotne w ramach ZIT, cel szczegółowy EFS+.CP4.K - Zwiększanie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej; modernizacja systemów ochrony socjalnej, w tym wspieranie dostępu do ochrony socjalnej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji; poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczności i odporności systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej;
- Działanie FEWP.06.18 Integracja i aktywizacja społeczna oraz wsparcie potencjału w ramach ZIT, cel szczegółowy EFS+.CP4.L – Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci.

W zestawieniu poniżej przedstawia się podział wyżej opisanych celów strategicznych na poszczególne cele operacyjne.

*Tabela 3.1. Podział celów strategicznych na cele operacyjne*

<b>Cel strategiczny 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki</b>
Cel operacyjny 1.1. Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły
<b>Cel strategiczny 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego</b>
Cel operacyjny 2.1. Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły
Cel operacyjny 2.2. Ochrona zasobów wody zlewni rzeki Noteć na terenie ZIT MOF Piły
<b>Cel strategiczny 3. Rozwój zrównoważonej mobilności</b>
Cel operacyjny 3.1. Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły
Cel operacyjny 3.2. Zintegrowany transport na obszarze ZIT MOF Piły
<b>Cel strategiczny 4. Wsparcie społeczeństwa</b>
Cel operacyjny 4.1. Podniesienie jakości edukacji na każdym szczeblu oraz kompetencji i wiedzy uczniów oraz nauczycieli na terenie ZIT MOF Piły
Cel operacyjny 4.2. Kompleksowe wsparcie osób starszych oraz z niepełnosprawnościami ZIT MOF Piły

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Cel operacyjny 4.3. Poprawa dostępu i jakości usług społecznych i zdrowotnych na terenie ZIT MOF Piły
-------------------------------------------------------------------------------------------------------

Cel operacyjny 4.4. Poprawa dostępu i jakości wsparcia rodziny na terenie ZIT MOF Piły
----------------------------------------------------------------------------------------

Cel operacyjny 4.5. Integracja społeczeństwa ZIT MOF Piły
-----------------------------------------------------------

*Źródło: opracowanie własne*

### 3.1. Sposób wyboru projektów

Aby zrealizować wskazane cele strategiczne oraz operacyjne niezbędne jest podjęcie szeregu działań umożliwiających rozwiązanie zdiagnozowanych problemów. W związku z czym tworząc Strategię Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły zebrano konkretne działania/projekty charakteryzujące się zintegrowanym podejściem. Tym samym projekty te spełniają definicję projektów zintegrowanych wynikającą z Zasad realizacji ZIT 2021-2027, tj. projekt zintegrowany to projekt, który wpisuje się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem i jest ukierunkowany na rozwiązywanie wspólnych problemów rozwojowych – oznacza to, że projekt ten ma wpływ na więcej niż 1 gminę w MOF oraz jego realizacja jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i w części kierunkowej strategii. Każdy projekt ujęty w Strategii spełnia przynajmniej jeden z dwóch warunków:

- a) jest projektem partnerskim w rozumieniu art. 39 ustawy wdrożeniowej;
- b) deklarowany jest wspólny efekt, rezultat lub produkt końcowy projektu, tj. wspólne wykorzystanie stworzonej w jego ramach infrastruktury w przypadku projektów „twardych”, lub objęcie wsparciem w przypadku projektów „miękkich”, mieszkańców co najmniej 2 gmin MOF – ma to swoje uzasadnienie zarówno w części diagnostycznej, jak i w kierunkowej strategii.

Przy wyborze projektów kierowano się tym, aby inwestycja zaspokoiliła w jak największym zakresie potrzeby społeczności, a także była spójna z celami polityki określonymi w dokumencie pn. „Umowa partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce”. Wskazane cele polityki spójności to:

- Cel polityki 1. Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki promowaniu innowacyjnej transformacji gospodarczej.
- Cel polityki 2. Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa.
- Cel polityki 3. Lepiej połączona Europa.
- Cel polityki 4. Europa o silniejszym wymiarze społecznym.
- Cel polityki 5. Europa bliższa obywatelom.
- Cel polityki 6. Umożliwienie regionom i obywatelom łagodzenia społecznych, gospodarczych i środowiskowych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu.

W ramach strategii realizowane są cele polityki 1-4. Każdy ujęty w ramach Strategii ZIT MOF Piły projekt jest zgodny z podejściem zintegrowanym. Formuła ta jest niezbędna, gdyż umożliwia wyjście poza sztywne granice administracyjne samorządów, co przekłada się na większe oddziaływanie realizowanych wspólnie przedsięwzięć.

Ponadto, każdy z projektów poprzez cele operacyjne i strategiczne realizuje co najmniej jeden z nadrzędnych celów tj. wspieranie rozwoju gospodarczego, dążenie do neutralności klimatycznej,

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

wpływ na zwiększenie dostępności do usług publicznych, poprawa jakości życia mieszkańców, oparcie na inteligentnym zarządzaniu.

W rozdziałach 3.2.-3.5. zaprezentowano listę projektów dla każdego celu strategicznego. Przedstawione projekty będą wybierane w sposób konkurencyjny.

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

3.2. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki

Tabela 3.2. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
EFRR.CP1.II - Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych									
1	Gmina i Miasto Krajenka	Priorytet FEWP.01 Fundusze europejskie dla wielkopolskiej gospodarki Działanie FEWP.01.04 Rozwój e-usług i e-zasobów publicznych w ramach ZIT	Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły - Rozwój oraz poprawa jakości i dostępności e-usług w gminie Krajenka	127 972,20	89 580,54	70	I/2024	III/2024 - III/2025	1. Wsparcie rozwoju i poprawa jakości i dostępności e-usług i e-zasobów publicznych, w tym e-zdrowia, e-kultury, danych przestrzennych z elementami wzmacniającymi bezpieczeństwo rozwoju e-usług i systemów informatycznych
2	Gmina Piła		Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły - E-Urząd i rozbudowa Miejskiego Systemu Informacji Przestrzennej miasta Piły	324 879,47	227 415,63	70	I/2024	III/2024 - IV/2025	1. Wsparcie rozwoju i poprawa jakości i dostępności e-usług i e-zasobów publicznych, w tym e-zdrowia, e-kultury, danych przestrzennych z elementami wzmacniającymi bezpieczeństwo rozwoju e-usług i systemów informatycznych
3	Miejski Zakład Komunikacji Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Pile (MZK Piła Sp. z o.o.)		Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły - Wdrożenie zintegrowanego systemu Nowej Piłskiej Karty Miejskiej wraz ze sprzedażą biletów za pomocą metod płatności zbliżeniowych i rozbudową systemu dynamicznej informacji pasażerskiej	954 259,46	667 981,62	70	I/2024	III/2024 - I/2026	1. Wsparcie rozwoju i poprawa jakości i dostępności e-usług i e-zasobów publicznych, w tym e-zdrowia, e-kultury, danych przestrzennych z elementami wzmacniającymi bezpieczeństwo rozwoju e-usług i systemów informatycznych
4	Gmina Piła / Straż Miejska w Pile		Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły – Rozbudowa systemu zarządzania informacją, systemu szybkiego reagowania i kryzysowego, budowa centrum smart city w Pile	2 656 380,80	1 859 466,56	70	IV/2024	I/2025 – IV/2026	1. Wsparcie rozwoju i poprawa jakości i dostępności e-usług i e-zasobów publicznych, w tym e-zdrowia, e-kultury, danych przestrzennych z elementami

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
									wzmacniającymi bezpieczeństwo rozwoju e-usług i systemów informatycznych
5	Gmina Miasto Złotów		Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły - Uzupełnienie Systemu Informacji Przestrzennej o nowe moduły oraz wdrożenie standardów w zakresie otwartego dostępu do danych publicznych w Urzędzie Miejskim w Złotowie	203 591,01	142 513,71	70	I/2024	III/2024 – IV/2025	1. Wsparcie rozwoju i poprawa jakości i dostępności e-usług i e-zasobów publicznych, w tym e-zdrowia, e-kultury, danych przestrzennych z elementami wzmacniającymi bezpieczeństwo rozwoju e-usług i systemów informatycznych
6	Gmina Trzcianka	Priorytet FEWP.01 Fundusze europejskie dla wielkopolskiej gospodarki Działanie FEWP.01.04 Rozwój e-usług i e-zasobów publicznych w ramach ZIT	Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły - Cyfryzacja i integracja podmiotów publicznych wraz z podniesieniem poziomu cyberbezpieczeństwa w gminie Trzcianka	634 441,83	444 109,28	70	I/2024	III/2024 – IV/2025	1. Wsparcie rozwoju i poprawa jakości i dostępności e-usług i e-zasobów publicznych, w tym e-zdrowia, e-kultury, danych przestrzennych z elementami wzmacniającymi bezpieczeństwo rozwoju e-usług i systemów informatycznych 2. Inwestycje w obszarze cyberbezpieczeństwa, tj. wzmacniania odporności systemów, zdolności do skutecznego zapobiegania i reagowania na incydenty (w systemach informacyjnych JST, podmiotów publicznych podlegających JST)
7	Gmina Złotów		Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły – Wdrożenie nowoczesnych systemów teleinformatycznych w Urzędzie Gminy Złotów	43 317,23	30 322,06	70	I/2024	III/2024 – I/2025	1. Wsparcie rozwoju i poprawa jakości i dostępności e-usług i e-zasobów publicznych, w tym e-zdrowia, e-kultury, danych przestrzennych z elementami wzmacniającymi bezpieczeństwo rozwoju

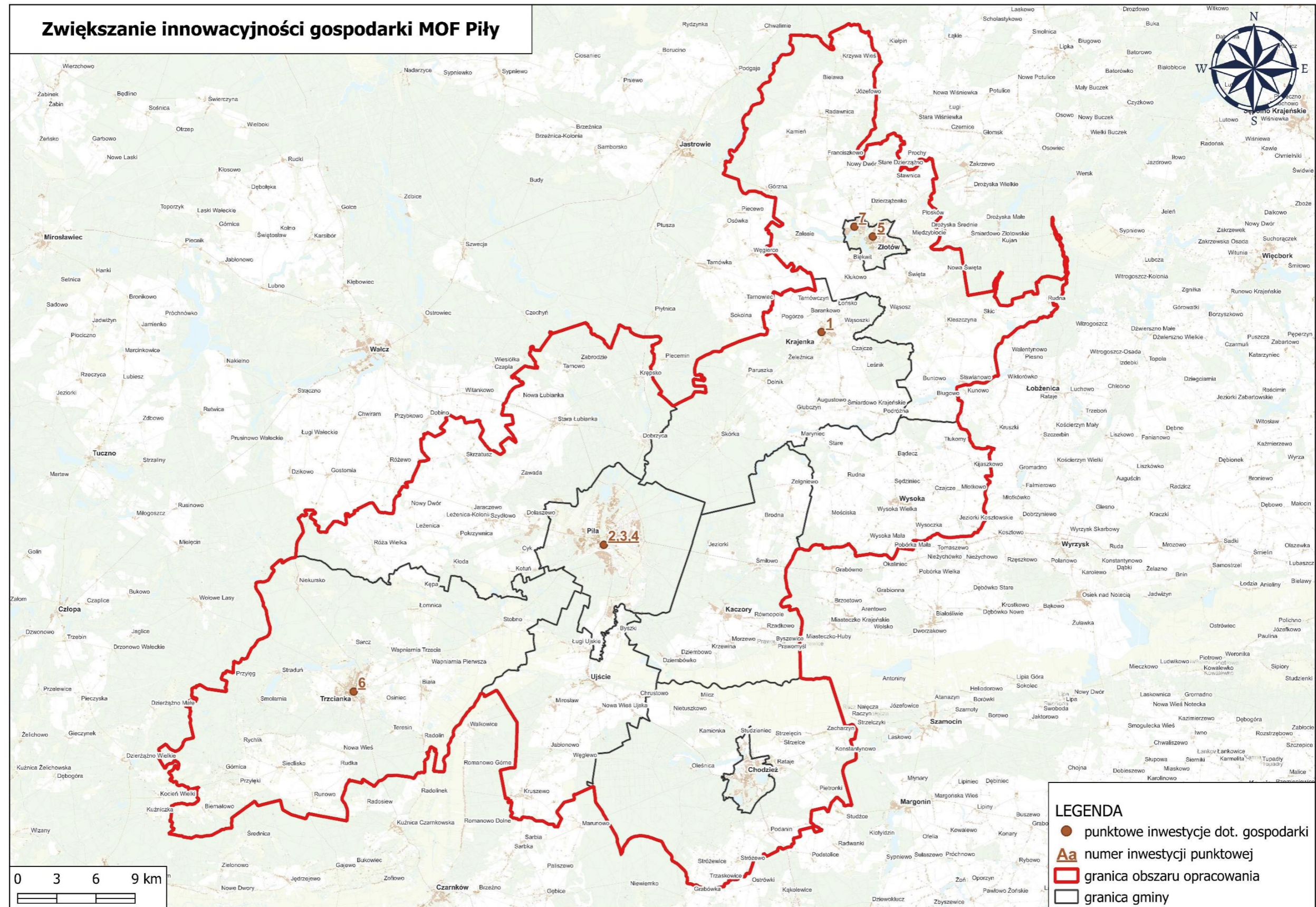
Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
									e-usług i systemów informatycznych
Suma dla EFRR.CP1.II				4 944 842,00	3 461 389,40				
<b>Suma dla celu strategicznego 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki</b>				4 944 842,00	3 461 389,40				

Źródło: opracowanie własne

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 3.1. Rozmieszczenie inwestycji przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki



Źródło: opracowanie własne



Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

3.3. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego

Tabela 3.3. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
EFRR/FS.CP2.IV – Wspieranie przystosowania się do zmian klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego									
1	Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o. w Pile	Priorytet FEWP.02 Fundusze europejskie dla zielonej Wielkopolski  Działanie FEWP.02.06 Zwiększanie odporności na zmiany klimatu i klęski żywiołowe w ramach ZIT	Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły – Budowa zbiorników retencyjnych dla wód deszczowych na terenie miasta Piły	191 092,70	133 764,89	70	IV/2024 - I/2025	III/2024 – IV/2026	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach
2	Gmina Piła – Zarząd Dróg i Zieleni w Pile		Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły – Przebudowa nawierzchni parkingu przy ul. Bydgoskiej w Pile na ażurową	280 460,39	196 322,27	70	IV/2024 – I/2025	III/2024 – II/2025	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach
3	Gmina Piła – Zarząd Dróg i Zieleni w Pile		Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły – Przebudowa zieleni wzdłuż Bulwarów Europejskich w Pile oraz utworzenie korytarzy zieleni, w tym w pasach drogowych w Pile	876 235,88	613 365,12	70	I/2024	III/2024 – III/2026	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach
4	Gmina i Miasto Krajenka		Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły – Wsparcie małej retencji/ mikroretencji, zagospodarowanie terenów zielonych w gminie Krajenka	320 980,70	224 686,49	70	IV/2024 - I/2025	II/2025 – III/2026	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach
5	Miasto i Gmina Kaczory		Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły – Odnowa terenów zielonych na obszarze Miasta i Gminy Kaczory	237 365,04	166 155,53	70	I/2024	III/2024 – III/2025	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach
6	Tarpil Sp. z o.o. w Pile		Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły – System pozyskiwania i wykorzystania wód deszczowych i roztopowych w Pile	55 555,56	22 738,89	40,93	I/2024	III/2024 – II/2025	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
7	Gmina Miasto Złotów	Priorytet FEWP.02 Fundusze europejskie dla zielonej Wielkopolski Działanie FEWP.02.06 Zwiększanie odporności na zmiany klimatu i klęski żywiołowe w ramach ZIT	Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły – Utworzenie zieleńców w Złotowie	246 908,23	172 835,76	70	I/2024	III/2024 – III/2025	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach
8	Gmina Trzcianka		Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły – Utworzenie śródmiejskiego korytarza zieleni Zielona Aleja Miłosza w Trzciance	1 024 062,05	716 843,44	70	IV/2024 - I/2025	II/2025 – II/2026	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach
9	Gmina Miejska w Chodzieży		Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły – Wzbogacenie parków i skwerów o elementy małej retencji oraz utworzenie szlaku edukacyjnego w Chodzieży	1 252 752,50	876 926,75	70	IV/2024 - I/2025	II/2025 - IV/2026	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach
10	Gmina Złotów		Ochrona zasobów wody zlewni rzeki Noteć na terenie ZIT MOF Piły – Badanie i przeciwdziałanie degradacji Jeziora Piaskowego	108 293,06	75 805,14	70	IV/2024 - I/2025	II/2025 – IV/2026	2. Działania adaptacyjne do zmian klimatu poprzez rozwój mikro i małej retencji wodnej 3. Budowa, przebudowa lub remont urządzeń wodnych (zgodnie z definicją zawartą w ustawie „Prawo wodne”) i infrastruktury towarzyszącej służących zmniejszeniu skutków susz i powodzi w zakresie małej infrastruktury hydrotechnicznej: zbiorniki suche, poldery zalewowe, zwiększanie rozstawu wałów rzecznych
11	Gmina Miasto Złotów		Ochrona zasobów wody zlewni rzeki Noteć na terenie ZIT MOF Piły – Kompleksowe oczyszczanie Jeziora Zaleskiego i Jeziora Burmistrzowskiego wraz z przebudową kanalizacji deszczowej w Złotowie	1 490 762,56	1 043 533,79	70	IV/2024 – I/2025	IV/2024 – II/2026	1. Rozwój zintegrowanych i systemowych działań adaptacyjnych do zmian klimatu na terenach zurbanizowanych, w tym zwłaszcza w miastach 2. Działania adaptacyjne do zmian klimatu poprzez

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
									<p>rozwój mikro i małej retencji wodnej</p> <p>3. Budowa, przebudowa lub remont urządzeń wodnych (zgodnie z definicją zawartą w ustawie „Prawo wodne”) i infrastruktury towarzyszącej służących zmniejszeniu skutków susz i powodzi w zakresie małej infrastruktury hydrotechnicznej: zbiorniki suche, poldery zalewowe, zwiększanie rozstawu wałów rzecznych</p>
12	Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o. w Pile	<p>Priorytet FEWP.02 Fundusze europejskie dla zielonej Wielkopolski</p> <p>Działanie FEWP.02.06 Zwiększanie odporności na zmiany klimatu i klęski żywiołowe w ramach ZIT</p>	Ochrona zasobów wody zlewni rzeki Noteć na terenie ZIT MOF Piły – Odbudowa zasobów wodnych jeziora Płotki	836 866,55	585 806,58	70	IV/2024 - I/2025	III/2022 – IV/2026	<p>2. Działania adaptacyjne do zmian klimatu poprzez rozwój mikro i małej retencji wodnej</p> <p>3. Budowa, przebudowa lub remont urządzeń wodnych (zgodnie z definicją zawartą w ustawie „Prawo wodne”) i infrastruktury towarzyszącej służących zmniejszeniu skutków susz i powodzi w zakresie małej infrastruktury hydrotechnicznej: zbiorniki suche, poldery zalewowe, zwiększanie rozstawu wałów rzecznych.</p>
13	Gmina Miejska w Chodzieży		Ochrona zasobów wody zlewni rzeki Noteć na terenie ZIT MOF Piły – Rekultywacja Jeziora Miejskiego w Chodzieży	555 326,94	388 728,86	70	IV/2024 - I/2025	II/2025 - IV/2026	<p>2. Działania adaptacyjne do zmian klimatu poprzez rozwój mikro i małej retencji wodnej</p> <p>3. Budowa, przebudowa lub remont urządzeń wodnych (zgodnie z definicją zawartą w ustawie „Prawo wodne”) i infrastruktury towarzyszącej służących zmniejszeniu skutków susz i powodzi w zakresie małej infrastruktury</p>

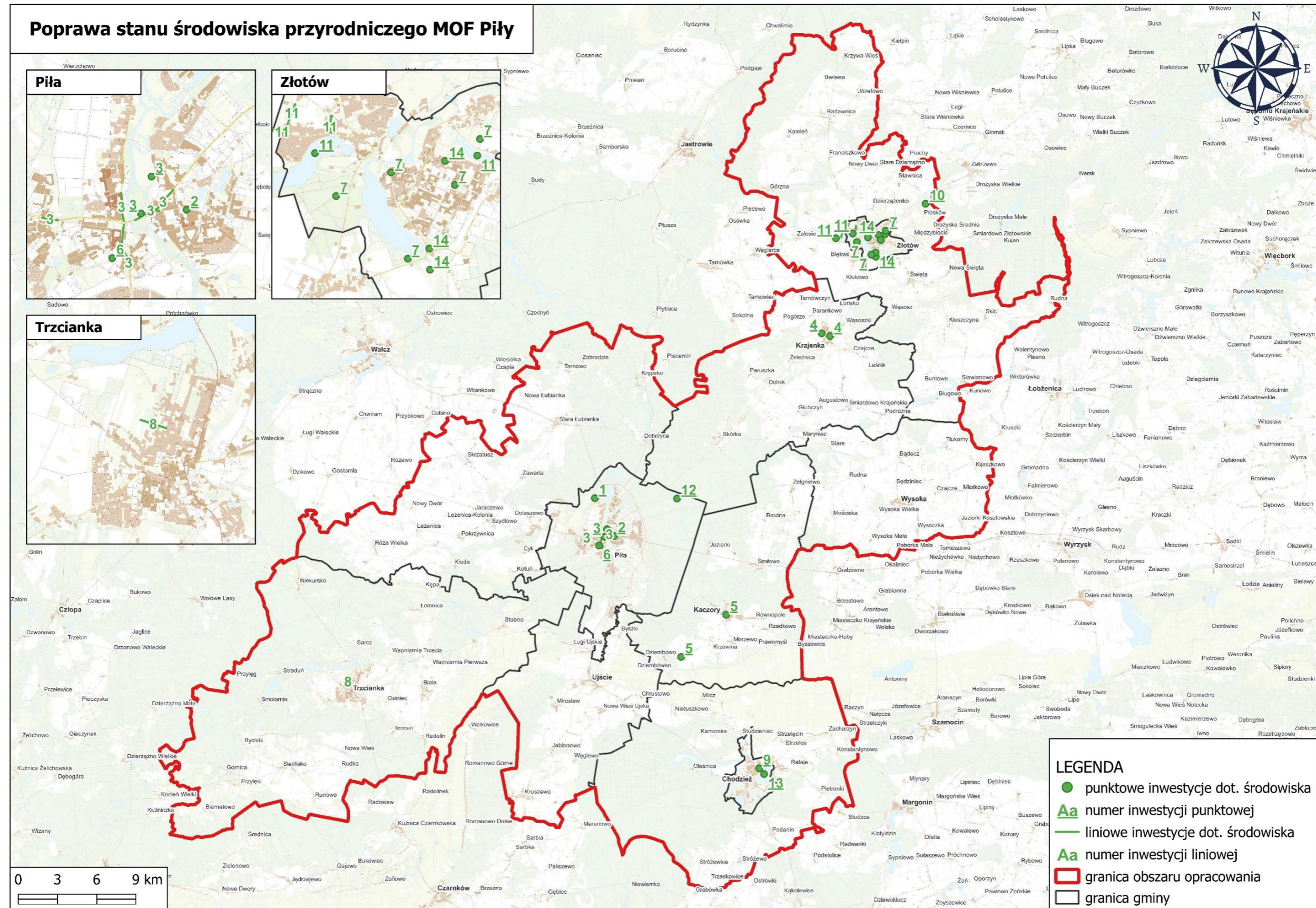
Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
									hydrotechnicznej: zbiorniki suche, poldery zalewowe, zwiększanie rozstawu wałów rzecznych
14	Gmina Miasto Złotów		Ochrona zasobów wody zlewni rzeki Noteć na terenie ZIT MOF Piły – Wykonanie dwóch zbiorników retencyjnych na terenie miasta Złotów	526 483,55	368 538,49	70	I/2024	III/2024 – III/2025	2. Działania adaptacyjne do zmian klimatu poprzez rozwój mikro i małej retencji wodnej
<b>Suma dla EFRR/FS.CP2.IV</b>				<b>8 003 145,71</b>	<b>5 586 052,00</b>				
<b>Suma dla celu strategicznego 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego</b>				<b>8 003 145,71</b>	<b>5 586 052,00</b>				

Źródło: opracowanie własne

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcyjnego Piły

Rysunek 3.2. Rozmieszczenie inwestycji przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego



Źródło: opracowanie własne

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

3.4. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 3. Rozwój zrównoważonej mobilności

Tabela 3.4. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 3. Rozwój zrównoważonej mobilności

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
EFRR/FS.CP2.VIII - Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej									
1	Gmina i Miasto Krajenka	Priorytet FEWP.03 Fundusze europejskie dla zrównoważonej mobilności miejskiej w Wielkopolsce Działanie FEWP.03.02 Rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej w ramach ZIT	Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ciągów pieszo-rowerowych na terenie miasta Krajenka	363 864,76	254 705,33	70	IV/2024 - I/2025	I/2025 - I/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
2	Gmina i Miasto Krajenka		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa drogi rowerowej Krajenka - Czajcze-Leśnik	368 196,49	257 737,54	70	IV/2024 - I/2025	I/2025 - I/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
3	Gmina Piła		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ciągu pieszo-rowerowego łączącego osiedle Motylewo z centrum miasta Piły	1 191 163,24	833 814,27	70	II/2024	I/2025 - I/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
4	Gmina Piła - Zarząd Dróg i Zieleni w Pile		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa, przebudowa i rozbudowa ciągów pieszo-rowerowych i dróg rowerowych w Pile	1 231 190,47	861 833,33	70	II/2024	III/2024 - IV/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
5	Gmina Piła - Zarząd Dróg i Zieleni w Pile		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ciągu pieszo-rowerowego wzdłuż ul. Przemysłowej w Pile	224 583,84	157 208,69	70	IV/2024 - I/2025	IV/2024 - II/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
6	Gmina Trzcianka		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa drogi dla rowerów na ulicach: Ogrodowej, Kopernika, Chełmońskiego oraz Roosevelta w Trzciance	1 084 229,72	758 960,80	70	IV/2024 - I/2025	I/2025 - I/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
7	Gmina Piła - Zarząd Dróg i Zieleni w Pile		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa drogi rowerowej z miejscami postojowymi prowadzącej z Piły w kierunku wsi Kotuń	433 172,34	303 220,64	70	IV/2024 - I/2025	I/2025 - I/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
8	Gmina Miasto Złotów	Priorytet FEWP.03 Fundusze europejskie dla zrównoważonej mobilności miejskiej w Wielkopolsce  Działanie FEWP.03.02 Rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej w ramach ZIT	Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa i modernizacja infrastruktury rowerowej na terenie Złotowa – etap III	309 285,05	216 499,54	70	IV/2024 – I/2025	I/2025 - I/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
9	Gmina Piła - Zarząd Dróg i Zieleni w Pile		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ciągu pieszo-rowerowego przez rz. Gwdę pomiędzy osiedlem Motylewo w Pile a drogą powiatową nr 1161 P	1 350 650,26	945 455,18	70	II/2024	III/2024 - III/2025	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
10	Gmina Szydłowo		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki pieszo-rowerowej Cyk - Kotuń wraz z oświetleniem	556 559,93	389 591,95	70	IV/2024 – I/2025	I/2025 – II/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
11	Gmina Szydłowo		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki pieszo-rowerowej Jaraczewo – Skrzatusz wraz z oświetleniem	909 661,92	636 763,34	70	II/2024	III/2024 - IV/2025	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
12	Gmina Chodzież		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły – Budowa ścieżki pieszo-rowerowej Studzieniec-Milcz wraz z oświetleniem	963 144,97	674 201,48	70	IV/2024 - I/2025	II/2025 - IV/2025	2. Interwencje na rzecz zwiększenia zrównoważonej mobilności i funkcjonalności i efektywności transportu miejskiego – pozostała infrastruktura 3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
13	Gmina Miejska w Chodzieży		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły – Budowa ścieżki pieszo – rowerowej wraz z oświetleniem oraz rozbudowa systemu roweru miejskiego w Chodzieży	1 053 258,53	737 280,97	70	IV/2024 – I/2025	II/2025 – IV/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
14	Gmina Złotów		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki pieszo-rowerowej Złotów – Stare Dzierżąno	503 760,56	352 632,39	70	IV/2024 – I/2025	I/2025 – IV/2025	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
15	Gmina Złotów	Priorytet FEWP.03 Fundusze europejskie dla zrównoważonej mobilności miejskiej w Wielkopolsce  Działanie FEWP.03.02 Rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej w ramach ZIT	Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły – Budowa ścieżki pieszorowerowej Złotów – Zalesie	568 538,73	397 977,11	70	II/2024	III/2024 - II/2025	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
16	Miasto i Gmina Kaczory		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki rowerowej łączącej miejscowości Rzadkowo i Byszewice	500 000,00	350 000,00	70	II/2024	III/2024 - I/2025	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
17	Gmina Ujście		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki rowerowej Ujście – Ługi Ujskie	1 299 512,90	873 077,74	67,185	IV/2024 – I/2025	I/2025 - II/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
18	Miasto i Gmina Wysoka		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki rowerowej na odcinku Zelgniewo – Wysoka	1 023 576,99	716 503,89	70	IV/2024 - I/2025	II/2025 - IV/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
19	Gmina Piła		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki rowerowej wzdłuż ul. Kazimierza Wielkiego w Pile	288 346,50	201 842,55	70	II/2024	II/2024-III/2025	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
20	Gmina Piła		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Przebudowa ciągu pieszorowerowego wzdłuż ul. Mickiewicza w Pile	223 775,50	156 642,85	70	II/2024	IV/2024 - IV/2025	2. Interwencje na rzecz zwiększenia zrównoważonej mobilności i funkcjonalności i efektywności transportu miejskiego – pozostała infrastruktura 3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
21	Gmina Piła		Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki rowerowej wzdłuż ul. Jastrzębiej w Pile	288 750,48	202 125,34	70	IV/2024 – I/2025	IV/2024 - II/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne



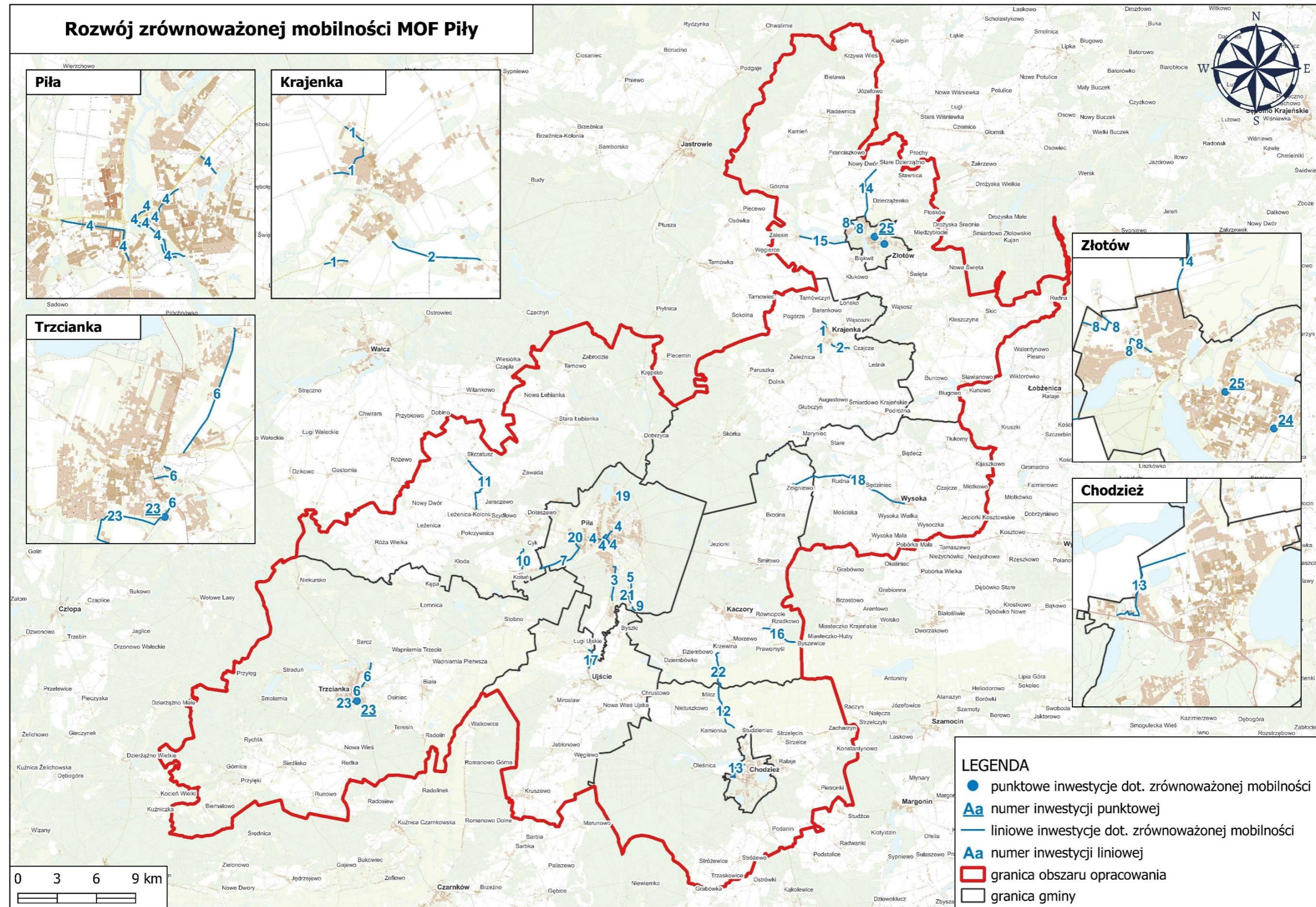
Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFRR [EUR]	%			
22	Miasto i Gmina Kaczory	Priorytet FEWP.03 Fundusze europejskie dla zrównoważonej mobilności miejskiej w Wielkopolsce  Działanie FEWP.03.02 Rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej w ramach ZIT	Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły - Budowa ścieżki rowerowej Krzewina-Chodzież	500 000,00	350 000,00	70	IV/2024 - I/2025	II/2025 – I/2026	3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
23	Gmina Trzcianka		Utworzenie zintegrowanego centrum przesiadkowego w Trzciance	1 059 617,12	741 731,98	70	IV/2024 – I/2025	II/2025 - III/2026	2. Interwencje na rzecz zwiększenia zrównoważonej mobilności i funkcjonalności i efektywności transportu miejskiego – pozostała infrastruktura 3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
24	Gmina Miasto Złotów		Utworzenie zintegrowanego centrum przesiadkowego w Złotowie	154 209,35	107 946,55	70	IV/2024 – I/2025	I/2025 - IV/2026	2. Interwencje na rzecz zwiększenia zrównoważonej mobilności i funkcjonalności i efektywności transportu miejskiego – pozostała infrastruktura 3. Wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
25	Gmina Miasto Złotów		Wprowadzenie linii autobusu na terenie miasta i gminy Złotów	309 285,05	216 499,54	70	II/2024	IV/2024 - IV/2026	2. Interwencje na rzecz zwiększenia zrównoważonej mobilności i funkcjonalności i efektywności transportu miejskiego – pozostała infrastruktura 5. Działania informacyjno-promocyjne i edukacyjne
<b>Suma dla EFRR/FS.CP2.VIII</b>				<b>16 758 334,70</b>	<b>11 694 253,00</b>				
<b>Suma dla celu strategicznego 3. Rozwój zrównoważonej mobilności</b>				<b>16 758 334,70</b>	<b>11 694 253,00</b>				

Źródło: opracowanie własne

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 3.3. Rozmieszczenie inwestycji przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 3. Rozwój zrównoważonej mobilności



Źródło: opracowanie własne

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

3.5. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 4. Wsparcie społeczeństwa

Tabela 3.5. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 4. Wsparcie społeczeństwa

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFS+ [EUR]	%			
EFS+.CP4.F - Wsparcie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami									
1	Gmina Piła	FEWP.06 Fundusze europejskie dla Wielkopolski o silniejszym wymiarze społecznym (EFS+) Działanie FEWP.06.08 Edukacja przedszkolna, ogólna oraz kształcenie zawodowe w ramach ZIT	Akcja edukacja – Targi Edukacyjne, Przystanek Praca	216 586,14	151 610,30	70	II – III/2024	IV/2024 – IV/2026	2. Poprawa jakości edukacji w tym realizacja kompleksowych programów rozwojowych 5. Rozwój kompetencji, umiejętności, uzdolnień i zainteresowań uczniów poza edukacją formalną 8. Doradztwo zawodowe
2	Gmina Miasto Złotów		Akcja edukacja – Mierz wysoko – doradztwo zawodowe, czyli współpraca szkół z przedsiębiorcami	131 544,87	92 081,41	70	II – III/2024	IV/2024 – IV/2026	2. Poprawa jakości edukacji w tym realizacja kompleksowych programów rozwojowych 4. Szkolnictwo zawodowe 5. Rozwój kompetencji, umiejętności, uzdolnień i zainteresowań uczniów poza edukacją formalną 8. Doradztwo zawodowe
3	Gmina Piła / Straż Miejska w Pile		Akcja edukacja – Podniesienie wiedzy i kompetencji uczniów szkół podstawowych ZIT MOF Piły z zakresu bezpieczeństwa w ruchu drogowym	151 610,32	106 127,22	70	II-III/2024	IV/2024 – IV/2026	3. Wspieranie rozwoju uczniów w zakresie kształtowania postaw prozdrowotnych, w tym wspieranie aktywności fizycznej i wiedzy na temat zdrowego trybu życia 5. Rozwój kompetencji, umiejętności, uzdolnień i zainteresowań uczniów poza edukacją formalną
4	Gmina Trzcianka		Akcja edukacja - Podniesienie wiedzy i kluczowych kompetencji dzieci, młodzieży i nauczycieli na terenie gminy Trzcianka	202 833,34	141 983,34	70	II - III/2024	IV/2024 - IV/2026	2. Poprawa jakości edukacji w tym realizacja kompleksowych programów rozwojowych 5. Rozwój kompetencji, umiejętności, uzdolnień i zainteresowań uczniów poza edukacją formalną

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFS+ [EUR]	%			
5	Gmina i Miasto Krajenka	FEWP.06 Fundusze europejskie dla Wielkopolski o silniejszym wymiarze społecznym (EFS+) Działanie FEWP.06.08 Edukacja przedszkolna, ogólna oraz kształcenie zawodowe w ramach ZIT	Akcja edukacja – Poprawa jakości edukacji przedszkolnej w gminie Krajenka	46 535,60	32 574,92	70	II – III/2024	IV/2024 – II/2026	1. Edukacja przedszkolna
6	Gmina i Miasto Krajenka		Akcja edukacja – Poprawa jakości edukacji szkolnej w gminie Krajenka	50 000,00	35 000,00	70	II - III/2024	IV/2024 – IV 2026	2. Poprawa jakości edukacji w tym realizacja kompleksowych programów rozwojowych 3. Wspieranie rozwoju uczniów w zakresie kształtowania postaw prozdrowotnych, w tym wspieranie aktywności fizycznej i wiedzy na temat zdrowego trybu życia
7	Gmina Miejska w Chodzieży/Szkoła Podstawowa nr 1 im. Stanisława Staszica w Chodzieży/Szkoła Podstawowa nr 3 im. Powstańców Wielkopolskich w Chodzieży		Akcja edukacja – Wspieranie edukacji szkolnej w Chodzieży	178 588,24	125 011,77	70	–II – III/2024	IV/2024 – IV/2026	2. Poprawa jakości edukacji w tym realizacja kompleksowych programów rozwojowych 3. Wspieranie rozwoju uczniów w zakresie kształtowania postaw prozdrowotnych, w tym wspieranie aktywności fizycznej i wiedzy na temat zdrowego trybu życia
<b>Suma dla EFS+.CP4.F</b>				<b>977 698,51</b>	<b>684 388,96</b>				
EFS+.CP4.K - Zwiększanie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej; modernizacja systemów ochrony socjalnej, w tym wspieranie dostępu do ochrony socjalnej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji; poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczności i odporności systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej									
8	Miasto i Gmina Wysoka / Miejsko – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Wysokiej	FEWP.06 Fundusze europejskie dla Wielkopolski o silniejszym wymiarze społecznym (EFS+) Działanie FEWP.06.14 Usługi społeczne i zdrowotne w ramach ZIT	Kompleksowe wsparcie osób starszych oraz z niepełnosprawnościami ZIT MOF Piły - Wsparcie osób starszych, z niepełnosprawnościami oraz niesamodzielnymi w gminie Wysoka	83 747,21	58 623,05	70	II - III/2024	III/2024 – IV/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych
9	Gmina Miejska w Chodzieży / Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Chodzieży		Kompleksowe wsparcie osób starszych oraz z niepełnosprawnościami ZIT MOF Piły – Bezpieczny i aktywny senior „AS” w Chodzieży	211 594,22	148 115,95	70	II - III/2024	III/2024 – IV/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych
10	Gmina Miasto Złotów		Kompleksowe wsparcie osób starszych oraz z niepełnosprawnościami ZIT MOF Piły - Działania na rzecz aktywizacji seniorów w Złotowie	131 544,85	92 081,40	70	II - III/2024	III/2024 - IV/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych
11	Gmina Szydłowo / Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Szydłowie		Kompleksowe wsparcie osób starszych oraz z niepełnosprawnościami ZIT MOF Piły - Działania na rzecz aktywizacji seniorów w gminie Szydłowo	71 414,53	49 990,17	70	II - III/2024	III/2024 – IV/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych
12	Gmina Ujście		Kompleksowe wsparcie osób starszych oraz z niepełnosprawnościami ZIT MOF Piły - Integracja osób starszych i z niepełnosprawnościami, zagrożonych wykluczeniem społecznym w gminie Ujście	170 080,07	119 056,05	70	II - III/2024	III/2024 - IV/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFS+ [EUR]	%			
13	Gmina Chodzież / Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Chodzieży	FEWP.06 Fundusze europejskie dla Wielkopolski o silniejszym wymiarze społecznym (EFS+) Działanie FEWP.06.14 Usługi społeczne i zdrowotne w ramach ZIT	Kompleksowe wsparcie osób starszych oraz z niepełnosprawnościami ZIT MOF Piły – Wsparcie dla seniorów i osób z niepełnosprawnościami	114 204,47	79 943,13	70	II – III/2024	III/2024 – IV/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych
14	Miasto i Gmina Kaczory		Kompleksowe wsparcie osób starszych oraz z niepełnosprawnościami ZIT MOF Piły – Dzienny Klub Seniora w Kaczorach	168 731,59	118 112,11	70	II – III/2024	III/2024 – IV/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych
15	Gmina i Miasto Krajenka		Poprawa dostępu i jakości usług społecznych i zdrowotnych na terenie ZIT MOF Piły – Rozwój specjalistycznych usług opiekuńczych na rzecz seniorów i osób z niepełnosprawnościami w gminie Krajenka	42 853,17	29 997,22	70	III/2024 – IV/2024	IV/2024 – II/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych
16	Gmina Piła / Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Pile		Poprawa dostępu i jakości usług społecznych i zdrowotnych na terenie ZIT MOF Piły – „Jesteśmy aktywni”	379 025,80	265 318,06	70	III – IV/2024	IV/2024 – IV/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych
17	Gmina Złotów		Poprawa dostępu i jakości usług społecznych i zdrowotnych na terenie ZIT MOF Piły – Zapewnienie rehabilitacji i usług asystenckich dla osób z niepełnosprawnościami	64 975,84	45 483,09	70	III - IV/2024	IV/2024 - IV/2026	1. Poprawa dostępu do lepszej jakości usług zdrowotnych lub społecznych
<b>Suma dla EFS+.CP4.K</b>				<b>1 438 171,75</b>	<b>1 006 720,23</b>				
EFS+.CP4.L – Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci									
18	Gmina Złotów	FEWP.06 Fundusze europejskie dla Wielkopolski o silniejszym wymiarze społecznym (EFS+) Działanie FEWP.06.18 Integracja i aktywizacja społeczna oraz wsparcie potencjału w ramach ZIT	Silna rodzina - Świadome rodzicielstwo	149 176,08	104 423,26	70	III – IV/2024	IV/2024 – IV/2026	2. Poprawa dostępu i jakości usług wsparcia rodziny
19	Gmina Szydłowo / Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Szydłowie		Silna rodzina - Kompleksowe wsparcie rodzin z dziećmi, w tym doświadczających trudności opiekuńczo-wychowawczych w gminie Szydłowo	128 524,81	89 967,37	70	III - IV/2024	IV/2024 – IV/2026	2. Poprawa dostępu i jakości usług wsparcia rodziny
20	Miasto i Gmina Wysoka / Miejsko – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Wysokiej		Silna rodzina - Program poprawy dostępu do usług wspierających rodziny z gminy Wysoka	55 831,47	39 082,03	70	III - IV/2024	IV/2024 - IV/2026	2. Poprawa dostępu i jakości usług wsparcia rodziny
21	Gmina Piła / Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Pile		Silna rodzina - „Z myślą o dzieciach”	379 025,79	265 318,05	70	III – IV/2024	IV/2024 – IV/2026	2. Poprawa dostępu i jakości usług wsparcia rodziny
22	Gmina Trzcianka		Silna rodzina - Kompleksowe wsparcie młodzieży zagrożonej wykluczeniem społecznym z gminy Trzcianka	315 669,03	220 968,32	70	III - IV/2024	IV/2024 - II/2025	2. Poprawa dostępu i jakości usług wsparcia rodziny

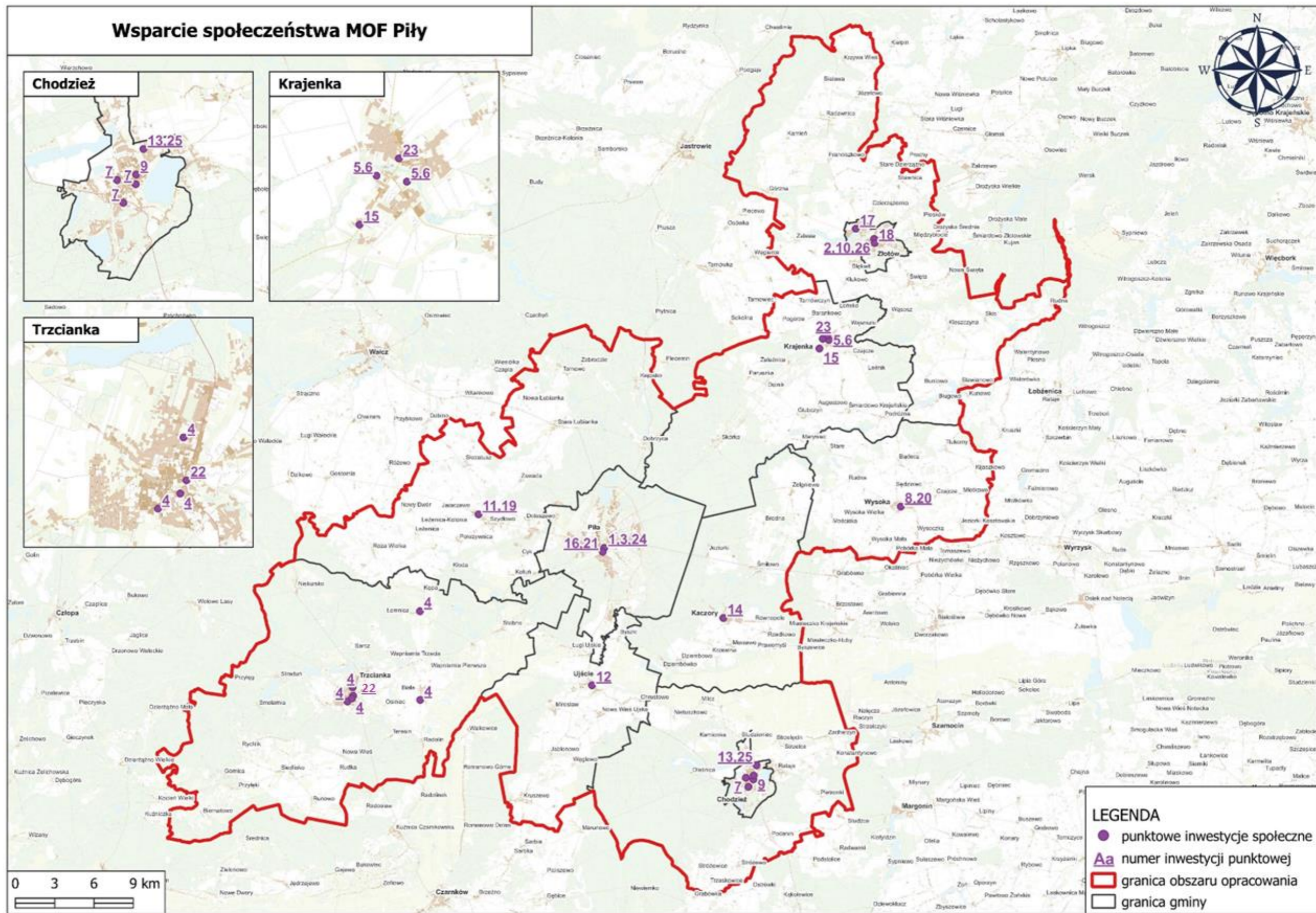
Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Lp.	Beneficjent (wnioskodawca)	Priorytet inwestycyjny/ działanie	Tytuł projektu	Wartość całkowita projektu [EUR]	Dofinansowanie		Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie	Przewidywany okres realizacji inwestycji	Typ projektu
					Kwota EFS+ [EUR]	%			
23	Gmina i Miasto Krajenka	FEWP.06 Fundusze europejskie dla Wielkopolski o silniejszym wymiarze społecznym (EFS+) Działanie FEWP.06.18 Integracja i aktywizacja społeczna oraz wsparcie potencjału w ramach ZIT	Integracja społeczeństwa ZIT MOF Piły – Aktywizacja społeczności lokalnej działaniami integracyjno-kulturalno-sportowymi w gminie Krajenka	21 658,61	15 161,03	70	II – III/2024	IV/2024 – II/2026	1. Działania na rzecz integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym oraz aktywizacja społeczności na rzecz przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu
24	Gmina Piła		Integracja społeczeństwa MOF Piły - Aktywizacja społeczności lokalnych poprzez realizację działań o charakterze edukacyjno-rekreacyjnym oraz budowanie tożsamości lokalnej	426 155,41	298 308,79	70	II – III/2024	IV/2024 – IV/2026	1. Działania na rzecz integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym oraz aktywizacja społeczności na rzecz przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu
25	Gmina Chodzież		Integracja społeczeństwa ZIT MOF Piły - Kultura za rogiem	17 133,49	11 993,44	70	II - III/2024	IV/2024 - II/2026	1. Działania na rzecz integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym oraz aktywizacja społeczności na rzecz przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu
26	Gmina Miasto Złotów		Integracja społeczeństwa ZIT MOF Piły - Integracja społeczno-gospodarcza oraz promocja przedsiębiorczości	131 544,86	92 081,40	70	II - III/2024	IV/2024 - IV/2026	5. Budowanie zdolności organizacji społeczeństwa obywatelskiego działających w regionie, w tym wzmocnienie ich potencjału
<b>Suma dla EFS+.CP4.L</b>				<b>1 624 719,55</b>	<b>1 137 303,69</b>				
<b>Suma dla celu strategicznego 4. Wsparcie społeczeństwa</b>				<b>4 040 589,81</b>	<b>2 828 412,88</b>				

Źródło: opracowanie własne

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 3.4. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 4. Wsparcie społeczeństwa – rozmieszczenie inwestycji



Źródło: opracowanie własne

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 3.6. Podsumowanie projektów FEW 2021-2027

W ramach Strategii ZIT MOF Piły przewiduje się do realizacji 72 zintegrowanych projektów, planowanych do realizacji ze wsparciem środków finansowych dostępnych w ramach FEW 2021-2027, na łączną kwotę 23 570 107,28 euro. Projekty realizowane będą przy wsparciu z Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS+) oraz Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR).

Z finansowaniem EFS+ planuje się zrealizować 26 projektów, które opisane są w ramach celu strategicznego 4. Wsparcie społeczeństwa, natomiast w ramach dofinansowania z EFRR zrealizowanych może zostać:

- 7 projektów w ramach celu strategicznego 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki;
- 14 projektów w ramach celu strategicznego 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego;
- 25 projektów w ramach celu strategicznego 3. Rozwój zrównoważonej mobilności.

Na rysunku 3.5 przedstawiono zbiorcze zestawienie planowanych do realizacji projektów dla każdej z gmin ZIT MOF Piły wraz z przyporządkowaniem ich do poszczególnych celów strategicznych i tak:

- kolorem **pomarańczowym** przedstawione zostały inwestycje dotyczące celu strategicznego 1. opisane w tabeli 3.2.;
- kolorem **zielonym** przedstawione zostały inwestycje dotyczące celu strategicznego 2. opisane w tabeli 3.3.;
- kolorem **niebieskim** przedstawione zostały inwestycje dotyczące celu strategicznego 3. opisane w tabeli 3.4.;
- kolorem **fioletowym** przedstawione zostały inwestycje dotyczące celu strategicznego 4. opisane w tabeli 3.5.;

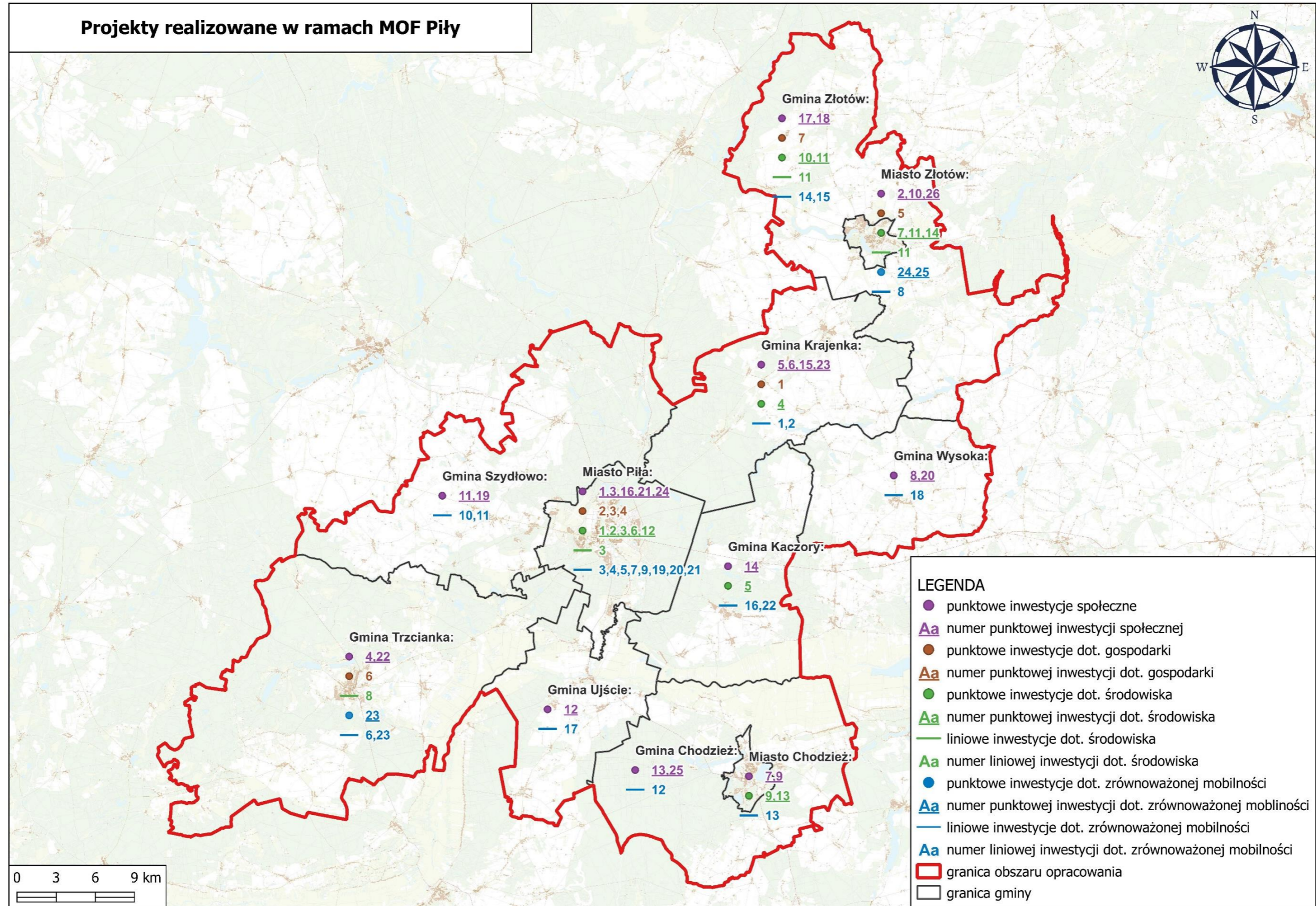
Zakładane do realizacji projekty zintegrowane są w ramach celów strategicznych i operacyjnych przyczyniając się do realizacji wspólnej wizji i misji.

Doskonałym przykładem zintegrowania międzygminnego są inwestycje określone w ramach celu operacyjnego 3.1. Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły. Na rysunku 3.6. przedstawiono wizję stanu docelowego aglomeracyjnego systemu dróg rowerowych wraz z rozmieszczeniem inwestycji, które są planowane do realizacji w ramach ZIT. Planowane odcinki wybrane zostały z myślą o całości tej sieci i doskonale komponują się w zaproponowanym układzie docelowym. Dzięki środkom pozyskanymi z FEW 2021-2027 możliwa będzie stopniowa realizacja wizji.



Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

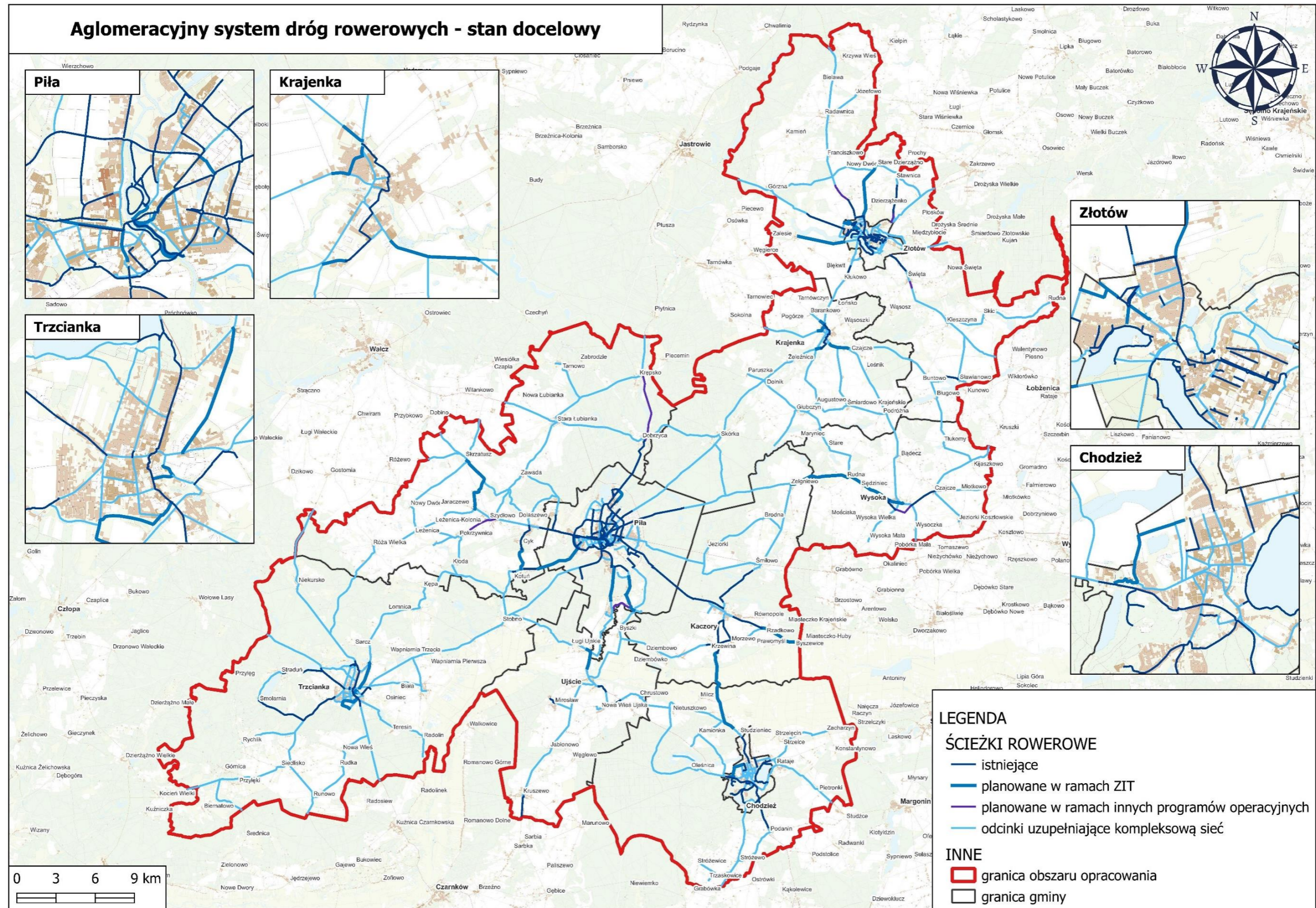
Rysunek 3.5. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach ZIT w podziale na poszczególne gminy ZIT MOF Piły



Źródło: opracowanie własne

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 3.6. Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły – rozmieszczenie inwestycji planowanych do realizacji w ramach ZIT w proponowanym układzie docelowym



Źródło: opracowanie własne

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 3.7. Projekty dodatkowe

Na etapie opracowania Strategii ZIT MOF Piły zidentyfikowano szereg przedsięwzięć odpowiadających na zdiagnozowane problemy obszaru. Ich realizacja finansowo wykracza poza pulę środków finansowych wskazanych w FEW 2021-2027. Jednakże, w ramach dodatkowych działań niededykowanych do wspierania w ramach instrumentu ZIT, ZIT MOF Piły będzie mógł ubiegać się o środki finansowe w ramach otwartych konkursów, tak aby zniwelować zdiagnozowane problemy całego obszaru funkcjonalnego. Należy zwrócić uwagę, że część ze wskazanych projektów nie kwalifikuje się do wsparcia w ramach FEW 2021-2027 lub ich realizacja byłaby uzależniona od spełnienia określonych w SZOP wymagań – m.in. przebudowa dróg, sieci wodociągowe, rowy melioracyjne, zbiorniki retencyjne, finansowanie świadczeń zdrowotnych.

Konieczność ich realizacji wynika z potrzeb rozwojowych. Gminy ZIT podejmą starania ich sfinansowania z dostępnych dla JST źródeł o okresie budżetowym 2021-2027.

Łączna wartość projektów dodatkowych wynosi 657 270 759,40 PLN.

*Tabela 3.6. Lista projektów dodatkowych do Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły (ZIT MOF Piły)*

Lp.	Beneficjent	Nazwa projektu	Szacunkowy koszt PLN
1	Miasto i Gmina Kaczory	Budowa ścieżki rowerowej Piła-Zelgniewo-Wysoka (na terenie Gminy Kaczory)	4 617 100,00
<b>Gmina Kaczory suma kosztów projektów:</b>			<b>4 617 100,00</b>
2	Gmina i Miasto Krajenka	Budowa stacji ładowania pojazdów elektrycznych	120 000,00
3	Gmina i Miasto Krajenka	Termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Krajence przy ul. Polańskiego	4 000 000,00
4	Gmina i Miasto Krajenka	Termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Głębczynie wraz z salą gimnastyczną	2 000 000,00
5	Gmina i Miasto Krajenka	Termomodernizacja sal wiejskich w Paruszcze i Podróżnej	1 000 000,00
6	Gmina i Miasto Krajenka	Termomodernizacja budynku przy ul. Młyńskiej 2 w Krajence	500 000,00
7	Gmina i Miasto Krajenka	Modernizacja budynku Dworca PKP w Krajence	1 500 000,00
8	Gmina i Miasto Krajenka	Termomodernizacja budynku socjalnego przy ul. Ogrodowej w Krajence	1 000 000,00
9	Gmina i Miasto Krajenka	Przebudowa ul. Witosa w Krajence	1 500 000,00
10	Gmina i Miasto Krajenka	Przebudowa ul. Grochowskiego i cz. Ul. Dworcowej w Krajence	4 000 000,00
11	Gmina i Miasto Krajenka	Przebudowa ul. Szkolnej w Krajence	2 500 000,00
12	Gmina i Miasto Krajenka	Przebudowa drogi w Rogownicy	1 000 000,00

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

<b>Lp.</b>	<b>Beneficjent</b>	<b>Nazwa projektu</b>	<b>Szacunkowy koszt PLN</b>
13	Gmina i Miasto Krajenka	Przebudowa drogi Głubczyn - Skórka	brak danych
14	Gmina i Miasto Krajenka	Przebudowa dróg na terenie sołectwa Skórka: ul. Słoneczna, Spokojna, Klonowa, Kowalowa, Bukowa, Ogrodowa, Polna, Dębowa, Dworcowa, Kwiatowa, Jaśminowa	2 000 000,00
15	Gmina i Miasto Krajenka	Modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulicznego na terenie gminy	1 100 000,00
16	Gmina i Miasto Krajenka	Przebudowa amfiteatru w Krajence	2 000 000,00
17	Gmina i Miasto Krajenka	Budowa dalszej części promenady w Krajence w kierunku mostu kolejowego	800 000,00
18	Gmina i Miasto Krajenka	Zagospodarowanie w urzędzenia sportowe terenów przy ul. Floriańskiej (przy ścieżce rowerowej) w Krajence	600 000,00
19	Gmina i Miasto Krajenka	Budowa i przebudowa oczyszczalni ścieków w Krajence	28 000 000,00
20	Gmina i Miasto Krajenka	Modernizacja hydroforni w Augustowie	2 500 000,00
21	Gmina i Miasto Krajenka	Budowa i przebudowa kanalizacji deszczowej na terenie miasta Krajenka	2 500 000,00
22	Gmina i Miasto Krajenka	Budowa sieci wodociągowej na terenie sołectwa Łońsko	3 500 000,00
23	Gmina i Miasto Krajenka	Budowa sieci wodociągowej na terenie sołectwa Czajcze - Leśnik	500 000,00
24	Gmina i Miasto Krajenka	Budowa sieci wodociągowej przy ul. Dębowej w Skórcie	5 000 000,00
25	Gmina i Miasto Krajenka	Wymiana sieci wodociągowej w m. Śmiardowo Krajeńskie	1 000 000,00
26	Gmina i Miasto Krajenka	Rozbudowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej z przyłączami w Augustowie	200 000,00
27	Gmina i Miasto Krajenka	Wymiana sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Szkolnej w Krajence	400 000,00
28	Gmina i Miasto Krajenka	Budowa farmy fotowoltaicznej na potrzeby zasilania gminnych obiektów	brak danych
<b>Gmina Krajenka suma kosztów projektów:</b>			<b>69 220 000,00</b>
29	Gmina Chodzież	Poprawa bezpieczeństwa i mobilności - budowa ścieżki pieszo-rowerowej wraz z oświetleniem w ciągu drogi powiatowej nr 1477P w miejscowości Nietuszkowo	4 446 936,65
<b>Gmina Chodzież suma kosztów projektów:</b>			<b>4 446 936,65</b>
30	Gmina Miejska w Chodzieży	Nasza era „Zuckerberg” - rewitalizacja fizyczna, gospodarcza, społeczna i kulturalna śródmieścia miasta Chodzieży	5 000 000,00
31	Gmina Miejska w Chodzieży	Ożywienie Alei Tkaczy przy ul. Kościuszki w Chodzieży	4 000 000,00

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

<b>Lp.</b>	<b>Beneficjent</b>	<b>Nazwa projektu</b>	<b>Szacunkowy koszt PLN</b>
32	Gmina Miejska w Chodzieży	Rewitalizacja zdegradowanego obiektu w celu utworzenia domu dziennej opieki wytchnieniowej przy ul. Ujska 43 w Chodzieży wraz z zagospodarowaniem terenu	5 000 000,00
33	Gmina Miejska w Chodzieży	Termomodernizacja budynku Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Chodzieży	6 000 000,00
34	Gmina Miejska w Chodzieży	Rewitalizacja budynku Urzędu Stanu Cywilnego przy ul. Paderewskiego 4 w Chodzieży wraz z zagospodarowaniem terenu	5 000 000,00
35	Gmina Miejska w Chodzieży	Uzupełnienie istniejącej sieci ścieżek pieszo-rowerowych na terenie miasta Chodzieży	3 000 000,00
36	Gmina Miejska w Chodzieży	Budowa stacji oraz zakup rowerów miejskich	500 000,00
37	Gmina Miejska w Chodzieży	Przebudowa mola nad Jeziorem Miejskim	1 500 000,00
38	Gmina Miejska w Chodzieży	Usytuowanie aeratorów pulweryzacyjnych na chodzieskich akwenach wodnych	500 000,00
39	Gmina Miejska w Chodzieży	Przebudowa Strefy Płatnego Parkowania	2 000 000,00
40	Gmina Miejska w Chodzieży	Przebudowa drogi rowerowej do stoku narciarskiego	3 000 000,00
41	Gmina Miejska w Chodzieży	Montaż wiat przystankowych	600 000,00
42	Gmina Miejska w Chodzieży	Zagospodarowanie terenów przybrzeżnych Jeziora Karczewnik	750 000,00
43	Gmina Miejska w Chodzieży	Przebudowa kaskady wodnej nad Jeziorem Strzeleckim	500 000,00
44	Gmina Miejska w Chodzieży	Renowacja rowów melioracyjnych	2 000 000,00
45	Gmina Miejska w Chodzieży	Przebudowa sieci kanalizacji deszczowej	2 000 000,00
46	Gmina Miejska w Chodzieży	Budowa drogi rowerowej na torowisku kolejowym Gołańcz – Chodzież	1 500 000,00
47	Gmina Miejska w Chodzieży	Leczenie niepłodności metodą zapłodnienia pozaustrojowego dla mieszkańców miasta Chodzieży w latach 2023-2027	300 000,00
48	Gmina Miejska w Chodzieży	Program zdrowotny profilaktyki zakażeń wirusem brodawczaka ludzkiego (HPV) w Chodzieży	151 511,75
49	Gmina Miejska w Chodzieży	Sięgnij po więcej – efektywne wsparcie w obszarze doradztwa zawodowego oraz pomocy psychologiczno - pedagogicznej dla uczniów szkół podstawowych w Chodzieży	300 840,00
50	Gmina Miejska w Chodzieży	Sięgnij po więcej – efektywne wsparcie w obszarze doradztwa zawodowego oraz pomocy psychologiczno - pedagogicznej dla uczniów szkół podstawowych w Chodzieży	300 839,00
<b>Miasto Chodzież suma kosztów projektów:</b>			<b>43 903 190,75</b>
51	Gmina Piła	Rozbudowa Centrum Sportowo – Rekreacyjnego Aquapark w Pile – etap II	30 000 000,00

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

<b>Lp.</b>	<b>Beneficjent</b>	<b>Nazwa projektu</b>	<b>Szacunkowy koszt PLN</b>
52	Gmina Piła	Rozbudowa oddziałów przedszkolnych i budowa placu zabaw w Szkole Podstawowej nr 5 im Dzieci Polskich w Pile	3 000 000,00
53	Gmina Piła	Stworzenie strefy przemysłowej Piła Zachodnia-Lotnisko - Rewitalizacja terenów poprzemysłowych i powojkowych ul.- lotnisko ul. Krzywa - Długosza infrastruktura drogowa i sieciowa - tereny parku przemysłowego	200 000 000,00
54	Gmina Piła	Ujęcie wody SUW Gładyszewo	431 000,00
55	Gmina Piła	Termomodernizacja budynków mieszkalnych wraz z zmianą sposobu ogrzewania z piecowego na indywidualne gazowe bądź podłączenie do sieci MEC. (21 budynków)	40 000 000,00
56	Gmina Piła	Budowa węzła fermentacji mezofilowej przy oczyszczalni ścieków GWDA w Pile	40 000 000,00
57	Gmina Piła	Budowa amfiteatru na wyspie	25 000 000,00
58	Gmina Piła	Przebudowa ul. Na Leszkowie	6 000 000,00
59	Gmina Piła	Zapewnienie przez Gminę Piła dostępności komunikacyjnej mieszkańcom Piły, głównie osobom starszym i z niepełnosprawnościami, poprzez wyposażenie bloków trzy i czteropiętrowych w windy	10 000 000,00
60	Gmina Piła	Rewitalizacja zabytkowej Parowozowni w Pile - nadanie obiektowi nowych funkcji edukacyjno - kulturalnych	10 000 000,00
61	Gmina Piła	Sieć kanalizacji deszczowej - inwestycja Koszyce K1 i K2 w Pile - etap IV	1 603 000,00
62	Gmina Piła	Sieć wodociągowa w ulicach: Jastrzębiej, Przepiórczej i Ceramicznej w Pile	68 000,00
63	Gmina Piła	Sieć wodociągowa w ulicach Krzywej, Długosza i Zachodniej w Pile	811 000,00
64	Gmina Piła	Sieć wodociągowa w rejonie ul. Przemysłowej w Pile	656 000,00
65	Gmina Piła	Sieć wodociągowa w ul. Wroniej w Pile	358 000,00
66	Gmina Piła	Sieć wodociągowa w ul. Żeleńskiego w Pile	734 000,00
67	Gmina Piła	Sieć wodociągowa w ul. Wilgowej w Pile	251 000,00
68	Gmina Piła	Rozbudowa sieci dróg rowerowych w Pile – droga rowerowa od jez. Płotki w Pile w kierunku Żelgniewa gm. Kaczory (połączenie rowerowe z Gminą Kaczory poprzez Gminę Krajenka)	1 500 000,00
69	Gmina Piła	Przemodelowanie Schroniska dla Zwierząt w Pile na obiekt niezależny energetycznie	475 000,00
70	Gmina Piła	Doposażenie Miasteczka Ruchu Drogowego oraz wykonanie budynku zaplecza z sanitariatami	97 000,00
71	Gmina Piła	Zagospodarowanie placu Zwycięstwa	877 000,00
<b>Gmina Piła suma kosztów projektów:</b>			<b>371 861 000,00</b>
72	Gmina Szydłowo	Ścieżka rowerowa Szydłowo - Pokrzywnica	3 500 000,00
73	Gmina Szydłowo	Ścieżka rowerowa Dobrzyca - Krępko	3 900 000,00
<b>Gmina Szydłowo suma kosztów projektów:</b>			<b>7 400 000,00</b>

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

<b>Lp.</b>	<b>Beneficjent</b>	<b>Nazwa projektu</b>	<b>Szacunkowy koszt PLN</b>
74	Gmina Trzcianka	EkoPark „Dolinka Miłości” – udostępnienie oazy zieleni w sąsiedztwie terenów zurbanizowanych	4 722 532,04
75	Gmina Trzcianka	Rewitalizacja i dostosowanie budynku dworca PKP w Trzciance na potrzeby Centrum Usług Społecznych	14 000 000,00
76	Gmina Trzcianka	Budowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Trzciance	16 500 000,00
<b>Gmina Trzcianka suma kosztów projektów:</b>			<b>35 222 532,04</b>
77	Gmina Ujście	Budowa ścieżki rowerowej na terenie Gminy Ujście, odcinek Jabłonowo - Kruszewo	3 500 000,00
<b>Gmina Ujście suma kosztów projektów:</b>			<b>3 500 000,00</b>
78	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa ścieżki rowerowej na odcinku Wysoka-Sędziniec-Bądecz	5 000 000,00
79	Miasto i Gmina Wysoka	Termomodernizacja komunalnych budynków mieszkalnych na terenie Miasta i Gminy Wysoka	3 500 000,00
80	Miasto i Gmina Wysoka	Zakup kontenerów socjalnych na terenie Miasta i Gminy Wysoka	300 000,00
81	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa remizy Ochotniczej Straży Pożarnej w Czajczu	2 000 000,00
82	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa remizy Ochotniczej Straży Pożarnej w Wysokiej	4 000 000,00
83	Miasto i Gmina Wysoka	Modernizacja targowiska miejskiego w Wysokiej	2 000 000,00
84	Miasto i Gmina Wysoka	Termomodernizacja budynków Szkoły Podstawowej im. Kard. Stefana Wyszyńskiego w Wysokiej	7 300 000,00
85	Miasto i Gmina Wysoka	Termomodernizacja remizy Ochotniczej Straży Pożarnej w Jeziorkach Kosztowskich	800 000,00
86	Miasto i Gmina Wysoka	Termomodernizacja remizy Ochotniczej Straży Pożarnej w Kijaszkwie	800 000,00
87	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa wraz z przebudową sieci kanalizacji sanitarnej, sieci kanalizacji deszczowej oraz sieci wodociągowej wraz z przyłączami na terenie Miasta Wysoka	5 000 000,00
88	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa sieci wodociągowej Stare - Rudna z budową zbiorników retencyjnych	800 000,00
89	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa i przebudowa sieci wodociągowej oraz budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. Bądecz	1 000 000,00
90	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa wraz z rozbudową stacji uzdatniania wody w m. Nowa Rudna, gm. Wysoka oraz z rozbudową ujęcia wody pitnej w Nowej Rudnej i budową zbiorników retencyjnych w m. Rudna	5 000 000,00
91	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa wraz z rozbudową stacji uzdatniania wody w m. Kijaszkowo, gm. Wysoka oraz z rozbudową ujęcia wody pitnej i budową zbiorników retencyjnych	5 000 000,00
92	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa wraz z rozbudową stacji uzdatniania wody w m. Wysoka Mała, gm. Wysoka oraz z rozbudową ujęcia wody pitnej i budową zbiorników retencyjnych	5 000 000,00

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

<b>Lp.</b>	<b>Beneficjent</b>	<b>Nazwa projektu</b>	<b>Szacunkowy koszt PLN</b>
93	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa wraz z rozbudową stacji uzdatniania wody w m. Wysoka, gm. Wysoka oraz z rozbudową ujęcia wody pitnej i budową zbiorników retencyjnych	5 000 000,00
94	Miasto i Gmina Wysoka	Rozbudowa i przebudowa oraz remont oczyszczalni ścieków w Wysokiej, gm. Wysoka	20 000 000,00
95	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa Klubu Seniora i Centrum Wsparcia Osób Niesamodzielnych w gminie Wysoka	4 000 000,00
96	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa świetlicy wiejskiej w miejscowości Stare	2 000 000,00
97	Miasto i Gmina Wysoka	Budowa świetlicy wiejskiej w miejscowości Wysoka Mała	2 000 000,00
<b>Gmina Wysoka suma kosztów projektów:</b>			<b>80 500 000,00</b>
98	Gmina Złotów	Ścieżka pieszo-rowerowa Buntowo Gaj - Buntowo	1 300 000,00
99	Gmina Złotów	Ścieżka pieszo-rowerowa Józefowo - Radawnica	1 900 000,00
100	Gmina Złotów	Chodnik Stawnica – Zabajka (Stawnica)	900 000,00
<b>Gmina Złotów suma kosztów projektów:</b>			<b>4 100 000,00</b>
101	Gmina Miasto Złotów	Przyjazna biblioteka bez barier – remont i dostosowanie biblioteki do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami	3 000 000,00
102	Gmina Miasto Złotów	Przyjazny środowisku komunalny budynek mieszkalny – dokumentacja	10 000 000,00
103	Gmina Miasto Złotów	Zagospodarowanie terenu wokół jez. Proboszczowskiego	1 000 000,00
104	Gmina Miasto Złotów	Remont amfiteatru	5 000 000,00
105	Gmina Miasto Złotów	Modernizacja i nadbudowa budynku gospodarczego Muzeum Ziemi Złotowskiej	500 000,00
106	Gmina Miasto Złotów	Wzgórze aktywnych spotkań – Góra Wilhelma	3 000 000,00
107	Gmina Miasto Złotów	Zagospodarowanie jeziora Zaleskiego	8 000 000,00
108	Gmina Miasto Złotów	Podłączenie budynków mieszkalnych wielorodzinnych położonych na terenie Starego Miasta do ogrzewania nisko emisyjnego	4 000 000,00
109	Gmina Miasto Złotów	Przebudowa obiektu lodowiska (rolkowiska w sezonie letnim) – energooszczędnego obiektu wyposażonego w niezbędną infrastrukturę w tym szatnię, wypożyczalnię tyżew oraz część sanitarną	1 000 000,00
<b>Gmina Miasto Złotów suma kosztów projektów:</b>			<b>32 500 000,00</b>
<b>Projekty dodatkowe łącznie:</b>			<b>657 270 759,40</b>

Źródło: opracowanie własne



Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

#### 4. Źródła finansowania

Do głównych źródeł finansowania Strategii ZIT MOF Piły zaliczyć należy środki pochodzące z budżetu Unii Europejskiej tj. Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR) oraz Europejski Fundusz Społeczny (EFS). Środki Unii Europejskiej stanowią dofinansowanie, które jest uzupełniane przez wkład własny beneficjenta i wynosi min. 30%, więc stanowi znaczną część środków. Dodatkowym źródłem finansowania działań wynikających ze Strategii ZIT mogą być środki krajowe. Plan finansowy realizacji Strategii ZIT uwzględnia propozycję alokacji środków z funduszy europejskich: EFRR i EFS+, zawartą w programie Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 (FEW 2021-2027). W dniu 29.09.2023 r. zostało podpisane porozumienie warunkujące możliwość wykorzystania alokacji przez ZIT oraz określające udział ZIT w systemie wdrażania Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 i zasady współpracy z IZ. Podział alokacji w poszczególnych celach przedstawia poniższa tabela.

Tabela 4.1. Alokacja środków dla ZIT MOF Piły

Cele szczegółowe/Działania SZOP	Cele Strategii ZIT	Alokacja ZIT MOF Piły [EUR]	Alokacja ZIT MOF Piły [PLN]*
<b>Fundusz EFRR</b>			
Cel szczegółowy EFRR.CP.1.II - Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych Działanie FEWP.01.04 Rozwój e-usług i e-zasobów publicznych w ramach ZIT	Cel strategiczny 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki	3 461 389,40	15 576 252,30
Cel szczegółowy EFRR/FS.CP2.IV – Wspieranie przystosowania się do zmian klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego Działanie FEWP.02.06 Zwiększenie odporności na zmiany klimatu i klęski żywiołowe w ramach ZIT	Cel strategiczny 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego	5 586 052,00	25 137 234,00
Cel szczegółowy EFRR/FS.CP2.VIII – Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej Działanie FEWP.03.02 Rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej w ramach ZIT	Cel strategiczny 3. Rozwój zrównoważonej mobilności	11 694 253,00	52 624 138,50
<b>Razem EFRR</b>		<b>20 741 694,40</b>	<b>93 337 624,80</b>
Cel szczegółowy EFS+.CP4.F – Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami	Cel strategiczny 4. Wsparcie społeczeństwa	684 388,96	3 079 750,32

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

<b>Cele szczegółowe/Działania SZOP</b>	<b>Cele Strategii ZIT</b>	<b>Alokacja ZIT MOF Piły [EUR]</b>	<b>Alokacja ZIT MOF Piły [PLN]*</b>
Działanie FEWP.06.08 Edukacja przedszkolna, ogólna oraz kształcenie zawodowe w ramach ZIT			
Cel szczegółowy EFS+.CP4.K – Zwiększanie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej; modernizacja systemów ochrony socjalnej, w tym wspieranie dostępu do ochrony socjalnej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji; poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczności i odporności systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej Działanie FEWP.06.14 Usługi społeczne i zdrowotne w ramach ZIT	Cel strategiczny 4. Wsparcie społeczeństwa	1 006 720,23	4 530 241,03
Cel szczegółowy EFS+.CP4.L - Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci Działanie FEWP.06.18 Integracja i aktywizacja społeczna oraz wsparcie potencjału w ramach ZIT	Cel strategiczny 4. Wsparcie społeczeństwa	1 137 303,69	5 117 866,61
<b>Razem EFS+</b>		<b>2 828 412,88</b>	<b>12 727 857,96</b>
<b>Alokacja razem (EFRR, EFS+)</b>		<b>23 570 107,28</b>	<b>106 065 482,76</b>

Źródło: opracowanie własne, \* Przyjęto 1 EUR = 4,5 PLN

Powyższa alokacja ma swoje odzwierciedlenie w zgłoszonych projektach. Projekty planowane do realizacji przez JST ZIT MOF Piły wyczerpują alokację całkowicie zarówno w podziale na poszczególne cele szczegółowe FEW 2021-2027 oraz na odpowiednie fundusze FEW 2021-2027.

Oprócz środków pochodzących z EFRR i EFS+, które będą dostępne w programie FEW 2021-2027, realizacja przedsięwzięć, projektów i zadań wskazanych w Strategii może zostać sfinansowana z innych środków i funduszy, w tym:

- własnych jednostek samorządu terytorialnego;
- pochodzących z budżetu państwa, w tym z funduszy krajowych WFOŚiGW, NFOŚiGW;
- z programów krajów typu: Polski Ład, programy BGK;
- preferencyjne pożyczki i kredyty;
- pochodzących z międzynarodowych instytucji takich, jak np. Europejski Bank Inwestycyjny.

Poziom finansowania zewnętrznego i jego rodzaje zależny będzie od źródła finansowania.

Należy zaznaczyć, że w ramach finansowania z europejskich funduszy strukturalnych i inwestycyjnych stosuje się zasadę „N+2”. Oznacza to, że jeżeli dane finansowanie nie zostało wykorzystane w określonym terminie, Komisja może „anulować” przyszłe przydziały budżetowe. Automatyczne anulowanie stosuje się, jeżeli środki finansowe nie zostały wydane lub wnioski o płatność nie zostały złożone do końca drugiego roku po roku dokonania zobowiązania (N+2).

## 5. Warunki i procedury realizacji Strategii ZIT

---

Wskazany rozdział stanowi obligatoryjny element dotyczący tworzenia dokumentów strategicznych. Opracowanie zgodnie z najlepszymi praktykami i standardami musi być zwieńczone systemem wdrażania, który umożliwi realizację zapisanych planów strategicznych oraz operacyjnych. Ponadto sformułowane warunki i procedury obowiązujące w realizacji planu działań ZIT stanowią obligatoryjny element „Planu działań ZIT” zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Rozdział składa się z dwóch zasadniczych elementów. Pierwszy z nich przedstawia zasady wdrażania strategii ZIT na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły, poprzez działania prowadzone na zasadzie Porozumienia Międzygminnego. Drugi element rozdziału dotyczy opisu związanego z monitorowaniem i ewaluacją samego dokumentu.

### 5.1. Zasady wdrażania strategii ZIT

Określając zasady wdrażania strategii ZIT należy bazować na treści Porozumienia Międzygminnego o podjęciu współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły zawartego pomiędzy Gminą Piłą jako miejskim ośrodkiem subregionalnym, a następującymi gminami Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły:

- Gminą Miejską w Chodzieży
- Gminą Chodzież
- Miastem i Gminą Kaczory
- Gminą i Miastem Krajenka
- Gminą Szydłowo
- Gminą Trzcianka
- Gminą Ujście
- Miastem i Gminą Wysoka
- Gminą Miasto Złotów
- Gminą Złotów.

Podstawą porozumienia są uchwały podjęte przez organy stanowiące Stron o wyrażeniu zgody na podjęcie współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa z gminami w formie porozumienia (art. 18 ust. 2 pkt. 12 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, Dz.U. z 2023 r. poz. 40 z późn. zm.) dla obszaru zintegrowanych inwestycji terytorialnych ośrodków subregionalnych wraz z ich obszarami funkcjonalnymi w ramach programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 (FEW 2021-2027).

Strony w ramach dokumentu oświadczają, że przystępują do porozumienia międzygminnego, w formie Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły (ZIT MOF Piły).

Powyższe porozumienie reguluje zasady współpracy gmin w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych, w tym współfinansowania prowadzonych działań przez ZIT MOF Piły, zapewniając wszystkim partnerom prawo opiniowania i wpływu na podejmowane decyzje.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Podstawowym celem współpracy jest realizacja wspólnych zintegrowanych przedsięwzięć rozwojowych, w tym z udziałem środków finansowych programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027. Dokument określa warunki współdziałania Stron w zakresie programowania, wdrażania, finansowania, ewaluacji i uzgadniania wspólnych projektów w ramach ZIT MOF Piły. Związek Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych pełnić będzie funkcję wspólnej reprezentacji Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły wobec władz krajowych i regionalnych.

Przedmiotem ZIT MOF Piły są przedsięwzięcia o znaczeniu regionalnym, subregionalnym (ponadlokalnym) oraz lokalnym, które powinny realizować tematyczne i terytorialne ukierunkowanie interwencji publicznej, w celu ograniczenia barier rozwojowych, a także być narzędziem aktywizacji potencjałów i koncentracji działań rozwojowych. Ponadto dopuszczalna jest realizacja projektów wykraczających poza ZIT MOF Piły, przy uzasadnieniu merytorycznym oraz formalnym zainteresowanych podmiotów, nie wiąże się ona ze zwiększeniem alokacji ze środków z FEW 2021-2027.

W ramach dokumentu Strony Porozumienia powierzyły Gminie Piła rolę Lidera ZIT MOF Piły, reprezentowanego przez Prezydenta Miasta Piły pełniącego funkcję Przewodniczącego ZIT MOF Piły. Ponadto Gminy ZIT MOF Piły reprezentowane są przez prezydenta, burmistrzów i wójtów lub wyznaczonych przez nich przedstawicieli.

Miasto Piła jako ośrodek subregionalny zobowiązane jest do zaproponowania Instytucji Zarządzającej FEW 2021-2027 strategii ZIT MOF Piły zawierającej propozycje przedsięwzięć wybranych do realizacji przez Strony porozumienia.

Stanowisko negocjacyjne ZIT MOF Piły będzie wynikiem uzgodnień pomiędzy wszystkimi Stronami porozumienia, przy przyjętej zasadzie podejmowania decyzji:

- 1) Każda ze Stron ZIT MOF Piły posiada jeden głos.
- 2) W przypadku gdy przy podejmowaniu decyzji głosy się równoważą decyduje głos Przewodniczącego.
- 3) Decyzje Stron porozumienia będą podejmowane w formie stosownych uchwał, opinii lub stanowisk przez przedstawicieli gmin ZIT MOF Piły.

Do zadań Lidera ZIT MOF Piły zgodnie z Porozumieniem Międzygminnym należy:

- koordynacja działań ZIT MOF Piły;
- opracowanie, przy współpracy ze Stronami porozumienia, projektów do realizacji w ramach Strategii ZIT MOF Piły;
- wypracowanie stanowiska negocjacyjnego ZIT MOF Piły, jako wyniku uzgodnień pomiędzy wszystkimi Stronami porozumienia przy udziale ciała doradczego;
- przygotowanie, przy udziale Stron porozumienia, wymaganych przez Instytucję Zarządzającą FEW 2021-2027 dokumentów do negocjacji;
- prowadzenie procesu uzgodnieniowego ze strony ZIT MOF Piły z IZ FEW;
- bieżąca współpraca z Instytucją Zarządzającą FEW 2021-2027 w ramach prowadzonych działań ZIT MOF Piły;
- koordynacja prac związanych z realizacją poszczególnych projektów realizowanych w ramach ZIT MOF Piły;
- monitorowanie zaawansowania projektów przyjętych do realizacji.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Ponadto Strony porozumienia zobowiązują się do:

- aktywnego uczestnictwa i współpracy w działaniach ZIT MOF Piły;
- ścisłej współpracy w zakresie programowania, wdrażania, finansowania, ewaluacji, uzgadniania wspólnych przedsięwzięć, bieżącej obsługi i rozliczeń projektów w ramach Strategii ZIT MOF Piły;
- udzielania uprawnionym podmiotom informacji i wyjaśnień dotyczących projektów realizowanych w ramach ZIT MOF Piły;
- w celu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych w przygotowanie i realizację Strategii ZIT Strony zobowiązują się do wybrania ciała doradczego z obszaru realizacji ZIT partnerów reprezentujących m.in. społeczeństwo obywatelskie, podmioty działające na rzecz ochrony środowiska oraz odpowiedzialne za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób ze specjalnymi potrzebami, równości płci i niedyskryminacji; które będzie miało prawo do opiniowania decyzji wiązanych z przygotowaniem oraz wdrażaniem Strategii ZIT;
- opracowywania informacji, sprawozdań, raportów z udziału w realizowanych przedsięwzięciach ZIT MOF Piły;
- poddania się kontroli i audytowi w zakresie prawidłowości realizacji zadań ZIT MOF Piły, wykonywanej przez uprawnione podmioty;
- przestrzeganie przepisów i zasad zawartych w dokumentach programowych będących źródłem finansowania projektów, w tym FEW 2021-2027.

Aby osiągnąć cele i wykonać zakładane działania, uznaje się za celowe organizowanie okresowych spotkań przedstawicieli reprezentujących Strony, za których organizację odpowiedzialny będzie Lider ZIT MOF Piły. Do wdrażania działań założonych w Strategii – Porozumienie dopuszcza możliwość powoływania zespołów roboczych dla wypracowania określonych spraw szczegółowych, którym przewodniczyć będzie Lider ZIT MOF Piły lub inna osoba wybrana spośród uczestników prac zespołu.

Warto zaznaczyć, iż zgodnie z wytycznymi Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły jako Plan działań ZIT wymaga zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych oraz właściwych podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, podmiotów działających na rzecz ochrony środowiska oraz podmiotów odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób z niepełnosprawnościami, równości płci i niedyskryminacji w pracach nad przygotowaniem i wdrażaniem planu działań ZIT oraz sprawozdania z jego konsultacji społecznych. Zgodnie z tym:

- 1) został przeprowadzony nabór na partnerów społeczno-gospodarczych, którzy zostaną włączeni w prace jako interesariusze opiniujący i doradzający samorządom;
- 2) projekt Strategii zostanie zaopiniowany przez partnerów społeczno-gospodarczych;
- 3) partnerzy z otoczenia społeczno-gospodarczego mają prawo do opiniowania decyzji związanych z przygotowaniem i wdrażaniem Strategii ZIT. Rozstrzygnięcia podejmowane są w postaci stanowisk i opinii.

### 5.2. Monitoring i ewaluacja

Strategia ZIT Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły stanowi narzędzie zarządzania rozwojem społeczno-gospodarczym do 2027 roku. Realizacja Strategii ZIT ma na celu przede wszystkim

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

promowanie partnerskiego modelu współpracy oraz realizację projektów, które będą zarówno odpowiedzią na potrzeby, jak i rozwiązaniem problemów występujących w ZIT MOF Piły oraz będą przyczyniały się do wykorzystania potencjałów jakie posiada obszar funkcjonalny. O skuteczności realizacji Strategii ZIT decyduje stopień i dynamika wdrażania przyjętych ustaleń strategicznych oraz wysokość przyznanej dla ZIT MOF Piły alokacji.

Narzędziem służącym do oceny procesów i zmian, a docelowo stopnia osiągnięcia zdefiniowanej wizji rozwoju, jest monitoring. Polega on na analizie postępów realizacji założonych przedsięwzięć i projektów, w oparciu o wskaźniki, które dostosowane są do specyfiki badanego obszaru. Monitoring umożliwia modyfikację poszczególnych elementów przyjętych ustaleń strategicznych. Jednocześnie system ten może być wykorzystywany do ciągłego śledzenia zdarzeń, tendencji i procesów zachodzących w otoczeniu, jak i wewnątrz ZIT MOF Piły, które mogą wywierać pozytywny lub negatywny wpływ na osiąganie przyjętych celów rozwoju. Pozwala to na zwiększenie zdolności do szybkiej i skutecznej reakcji na zachodzące zmiany.

Monitoring Strategii ZIT MOF Piły przeprowadzony będzie cyklicznie, co pozwoli na sukcesywne uzyskiwanie wiarygodnych informacji na temat:

- zachodzących procesów, tj. postępu lub regresu, na obszarach MOF Piły;
- skuteczności podejmowanych działań oraz stopnia realizacji;

Wnioski z monitoringu służyć będą w pierwszej kolejności wskazaniu konieczności podejmowania działań interwencyjnych dla osiągnięcia założonych w dokumencie celów oraz modyfikacji przyjętych ustaleń dla zwiększenia ich efektywności.

Dane na potrzeby prowadzenia procesu monitoringu będą zbierane przede wszystkim z zakresu rzeczowego, kosztów, terminów realizacji zadań zgłoszonych przez poszczególne samorządy. Na podstawie zebranych informacji sporządzany będzie okresowy Raport monitorujący przekazywany do akceptacji Lidera MOF Piły.

Procedura zmian opracowywana będzie na podstawie informacji i propozycji pozyskanych od samorządów tworzących MOF. Wprowadzone zostaną następujące zasady:

- Obowiązek przekazywania informacji przez członków MOF Piły o zmianach w dokumentach strategicznych na poziomie lokalnym;
- Wyznaczenie osób odpowiedzialnych w ramach samorządu za przekazywanie informacji o realizacji przedsięwzięć zintegrowanych.

Reasumując, prowadzony będzie przez gminy ZIT bieżący monitoring zaawansowania realizacji Strategii, wynikający z potrzeb, w tym ze współpracy z Instytucją Zarządzającą FEW 2021-2027 w zakresie poziomu zaangażowania i wykorzystania dotacji EFRR i EFS+.

Wnioski z monitoringu służyć będą w pierwszej kolejności wskazaniu konieczności podejmowania działań interwencyjnych dla osiągnięcia założonych w dokumencie celów oraz modyfikacji przyjętych ustaleń dla zwiększenia ich efektywności. Wyniki monitoringu służyć będą m.in. identyfikacji potrzeb zmian lub uzupełnień dokumentu Strategii ZIT w poszczególnych obszarach interwencji.

Dane na potrzeby prowadzenia procesu monitoringu będą zbierane przez Lidera ZIT, przede wszystkim z zakresu rzeczowego, kosztów, terminów realizacji zadań zgłoszonych przez poszczególne samorządy.

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 5.3. Wskaźniki

W niniejszym podrozdziale podjęto się określenia wskaźników realizacji Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły. Wskaźniki służą ilościowej prezentacji działań podjętych w ramach Strategii i ich rezultatów. W trakcie realizacji założeń dokumentu wskaźniki powinny umożliwiać mierzenie postępu względem celów strategicznych. Na potrzeby monitorowania efektów wdrażania Strategii ZIT MOF Piły przyjęto trzy grupy wskaźników, tj.: wskaźniki realizacji Strategii ZIT, wskaźniki produktu, wskaźniki rezultatu.

Monitorowanie wskaźników pozwala mieć stałą kontrolę nad realizacją zapisanych założeń. Prowadząc na bieżąco monitoring wskaźników można możliwie najszybciej zdiagnozować problemy i wdrożyć potencjalne działania minimalizujące potencjalne ryzyko niezrealizowania zapisów.

#### 5.3.1. Wskaźniki realizacji Strategii ZIT

W poniższej tabeli przedstawiono wskaźniki realizacji Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły na lata 2022-2027, tj.:

Tabela 5.1. Wskaźniki realizacji Strategii ZIT

Wskaźnik	Jednostka	Źródła danych
Liczba projektów zrealizowanych w ramach ZIT	szt.	Dane członków ZIT MOF Piły
Nakłady poniesione na realizację zadań w ramach ZIT	PLN	Dane z samorządów – członków ZIT MOF Piły
Środki finansowe pozyskane na realizację projektów zapisanych w Strategii ZIT	PLN	Dane z samorządów – członków ZIT MOF Piły

Źródło: Opracowanie własne

#### 5.3.2. Wskaźniki produktu

Wskaźniki produktu odnoszą się do wszystkich produktów, które powstaną w trakcie realizowania projektu oraz w rezultacie wydatkowania przyznanych środków. Swoim zasięgiem nie wykraczają poza przyjęty termin wdrażania danego przedsięwzięcia. W tabelach poniżej przedstawiono wskaźniki produktu wskazane w projekcie Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027.

Cel pośredni określa poziom realizacji wskaźnika z projektów, których okres realizacji kończy się w połowie okresu budżetowego tj. do 2024 roku. Takie podejście jest zgodne zapisami FEW 2021-2027. W okresie budżetowym 2021-2027 obowiązuje zasada programowania N+2, dlatego też dla osiągnięcia celu końcowego przyjęto rok 2029.

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

*Tabela 5.2. Wskaźniki produktu wskazane w Programie Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 określone dla ZIT MOF Piły*

Priorytet	Cel szczegółowy	Fundusz	Cel strategii ZIT	Nr identyfikacyjny	Wskaźnik	Jednostka miary	Cel pośredni (2024)	Cel końcowy (2029)
1	RSO1.2.	EFRR	Cel strategiczny 1	PLRO008	Liczba podmiotów wspartych w zakresie rozwoju usług, produktów i procesów cyfrowych	sztuki	0	1
1	RSO1.2.	EFRR	Cel strategiczny 1	PLRO014	Liczba podmiotów wspartych w zakresie cyberbezpieczeństwa	sztuki	0	19
1	RSO1.2.	EFRR	Cel strategiczny 1	RCO014	Instytucje publiczne otrzymujące wsparcie na opracowywanie usług, produktów i procesów cyfrowych	sztuki	0	24
1	RSO1.2.	EFRR	Cel strategiczny 1	PLRO010	Liczba podmiotów, które udostępniły informacje sektora publicznego/dane prywatne on-line	sztuki	0	1
2	RSO2.4.	EFRR	Cel strategiczny 2	PLRO167	Liczba wybudowanych, przebudowanych i wyremontowanych urządzeń wodnych (w tym obiektów kompleksowych)	sztuki	0	2
2	RSO2.4.	EFRR	Cel strategiczny 2	RCO026	Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu	ha	0	132,75



**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

Priorytet	Cel szczegółowy	Fundusz	Cel strategii ZIT	Nr identyfikacyjny	Wskaźnik	Jednostka miary	Cel pośredni (2024)	Cel końcowy (2029)
2	RSO2.4.	EFRR	Cel strategiczny 2	RCO121	Powierzchnia objęta środkami ochrony przed klęskami żywiołowymi związanymi z klimatem (oprócz powodzi i niekontrolowanych pożarów)	ha	0	31
2	RSO2.8.	EFRR	Cel strategiczny 3	PLRO098	Liczba wybudowanych zintegrowanych węzłów przesiadkowych	sztuki	0	2
2	RSO2.8.	EFRR	Cel strategiczny 3	RCO058	Wspierana infrastruktura rowerowa	km	0	54,079
2	RSO2.8.	EFRR	Cel strategiczny 3	PLRO079	Długość nowych linii autobusowych	km	0	6,5
4	ESO4.12.	EFS+	Cel strategiczny 4	EECO01	Całkowita liczba osób objętych wsparciem	osoby	0	389
4	ESO4.6.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLFCO01	Liczba dzieci objętych dodatkowymi zajęciami w edukacji przedszkolnej	osoby	0	100
4	ESO4.6.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLFCO03	Liczba uczniów szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne objętych wsparciem	osoby	0	1310
4	ESO4.6.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLFCO04	Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem	osoby	0	100
4	ESO4.6.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLFCO07	Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem	podmioty	0	24

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

Priorytet	Cel szczegółowy	Fundusz	Cel strategii ZIT	Nr identyfikacyjny	Wskaźnik	Jednostka miary	Cel pośredni (2024)	Cel końcowy (2029)
4	ESO4.6.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLFCO08	Liczba dzieci/uczniów o specjalnych potrzebach rozwojowych i edukacyjnych, objętych wsparciem	osoby	0	20
4	ESO4.6.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLFCO13	Liczba uczniów uczestniczących w doradztwie zawodowym	osoby	0	40
4	ESO4.6.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLFCO06	Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem	osoby	0	48
4	ESO4.12.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLKLCO01	Liczba osób objętych usługami w zakresie wspierania rodziny i pieczy zastępczej	osoby	0	314
4	ESO4.11.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLKLCO02	Liczba osób objętych usługami świadczonymi w społeczności lokalnej w programie	osoby	0	460
4	ESO4.11.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLOCO07	Liczba przedstawicieli organizacji społeczeństwa obywatelskiego (w tym wolontariuszy) objętych wsparciem w programie	osoby	0	50

Źródło: Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### 5.3.1. Wskaźniki rezultatu

Wskaźniki rezultatu to wskaźniki odpowiadające bezpośrednim efektom, następującym w trakcie oraz po realizacji projektu. Są one logicznie powiązane ze wskaźnikami produktu. W tabelach poniżej przedstawiono wskaźniki rezultatu wskazane w projekcie Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 oraz wskaźniki uzupełniające określone dla ZIT MOF Piły.

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

*Tabela 5.3. Wskaźniki rezultatu wskazane w Programie Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 określone dla ZIT MOF Piły*

Priorytet	Cel szczegółowy	Fundusz	Cel strategii ZIT	Nr identyfikacyjny	Wskaźnik	Jednostka miary	Wartość bazowa	Rok odniesienia	Cel końcowy (2029)	Źródło danych
1	RSO1.2.	EFRR	Cel strategiczny 1	RCR011	Użytkownicy nowych i zmodernizowanych publicznych usług, produktów i procesów cyfrowych	użytkownicy/rok	0	2021	5649	IZ / SL / Beneficjenci
2	RSO2.4.	EFRR	Cel strategiczny 2	RCR035	Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przeciwpowodziowej	osoby	0	2021	1322	IZ / SL / Beneficjenci
2	RSO2.4.	EFRR	Cel strategiczny 2	RCR037	Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przed klęskami żywiołowymi związanymi z klimatem (oprócz powodzi lub niekontrolowanych pożarów)	osoby	0	2021	30	IZ / SL / Beneficjenci
2	RSO2.4.	EFRR	Cel strategiczny 2	RCR095	Ludność mająca dostęp do nowej lub udoskonalonej zielonej infrastruktury	osoby	0	2021	1790	IZ / SL / Beneficjenci
3	RSO2.8.	EFRR	Cel strategiczny 3	RCR062	Roczna liczba użytkowników nowego lub zmodernizowanego transportu publicznego	użytkownicy/rok	0	2021	2485	IZ / SL / Beneficjenci

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

Priorytet	Cel szczegółowy	Fundusz	Cel strategii ZIT	Nr identyfikacyjny	Wskaźnik	Jednostka miary	Wartość bazowa	Rok odniesienia	Cel końcowy (2029)	Źródło danych
3	RSO2.8.	EFRR	Cel strategiczny 3	RCR064	Roczna liczba użytkowników infrastruktury rowerowej	użytkownicy/rok	0	2021	43150	IZ / SL / Beneficjenci
6	ESO4.6.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLFCR01	Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu	osoby	0	2021	920	IZ / SL / Beneficjenci
6	ESO4.6.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLFCR02	Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty, którzy uzyskali kwalifikacje po opuszczeniu programu	osoby	0	2021	29	IZ / SL / Beneficjenci
6	ESO4.11.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLKLCR02	Liczba utworzonych miejsc świadczenia usług w społeczności lokalnej	sztuki	0	2021	111	IZ / SL / Beneficjenci
6	ESO4.12.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLKLCR03	Liczba podmiotów, które rozszerzyły ofertę wsparcia lub podniosły jakość oferowanych usług	podmioty	0	2021	2	IZ / SL / Beneficjenci
6	ESO4.11.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLKLCR04	Liczba osób świadczących usługi w społeczności lokalnej dzięki wsparciu w programie	osoby	0	2021	9	IZ / SL / Beneficjenci

**Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)  
Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły**

Priorytet	Cel szczegółowy	Fundusz	Cel strategii ZIT	Nr identyfikacyjny	Wskaźnik	Jednostka miary	Wartość bazowa	Rok odniesienia	Cel końcowy (2029)	Źródło danych
6	ESO4.12.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLKLCR06	Liczba utworzonych w programie miejsc świadczenia usług wspierania rodziny i pieczy zastępczej istniejących po zakończeniu projektu	sztuki	0	2021	39	IZ / SL / Beneficjenci
6	ESO4.12.	EFS+	Cel strategiczny 4	PLOCR03	Liczba przedstawicieli organizacji społeczeństwa obywatelskiego, którzy zdobyli nowe umiejętności, wiedzę lub uzyskali kwalifikacje	osoby	0	2021	30	IZ / SL / Beneficjenci

Źródło: Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027

Tabela 5.4. Uzupełniający wskaźnik rezultatu określony dla ZIT MOF Piły

Lp.	Fundusz	Wskaźnik	Jednostka miary	Wartość bazowa	Rok odniesienia	Cel końcowy (2029)	Źródło danych
1	EFRR	Roczna liczba użytkowników centrum przesiadkowego	użytkownicy/rok	0	2021	2485	IZ / SL / Beneficjenci
2	EFS	Liczba utrzymanych/dostępnych miejsc w placówkach edukacji przedszkolnej	sztuki	0	2021	60	IZ / SL / Beneficjenci
3	EFS	Liczba osób, które dzięki integracji wzmocniły kompetencje miękkie	osoby	0	2021	100	IZ / SL / Beneficjenci

Źródło: Opracowanie własne

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Poniżej przedstawiono definicje uzupełniających wskaźników rezultatu określonych dla ZIT MOF Piły:

Liczba osób, które dzięki integracji wzmocniły kompetencje miękkie - Wskaźnik mierzony do czterech tygodni od zakończenia udziału w projekcie. Wskaźnik odnosi się do projektów nakierowanych na integrację społeczną osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym najbardziej potrzebujących i dzieci. Wzmocnienie kompetencji miękkich oznacza m.in. zwiększenie pewności siebie lub kreatywności, nabycie umiejętności radzenia sobie ze stresem lub w trudnych sytuacjach, nabycie umiejętności pracy zespołowej, nabycia umiejętności zarządzania własnym czasem, poprawa komunikatywności lub nawiązywania więzi społecznych, motywację do działań dążących do rozwoju osobistego.

Liczba utrzymanych/dostępnych miejsc w placówkach edukacji przedszkolnej – Wskaźnik mierzy liczbę miejsc dla dzieci w ośrodkach wychowania przedszkolnego (tj. przedszkolach, oddziałach przedszkolnych przy szkołach podstawowych, innych formach wychowania przedszkolnego) utrzymanych lub dostępnych po zakończeniu projektu.

## 6. Opis procesu zaangażowania społecznego

---

Opracowując Strategię Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły (ZIT MOF Piły) niezwykle istotne jest zaangażowanie w pracę nad dokumentem społeczeństwa. W związku z czym przyjęto kilka form włączenia społecznego celem wypracowania działań umożliwiających dynamiczny rozwój Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego, a także działań pozwalających zaspokoić możliwie największą ilość potrzeb.

W pierwszej kolejności przeprowadzono ankietę internetową, która miała na celu zbadanie opinii publicznej dotyczącej podstawowych problemów i obszarów rozwojowych w ZIT MOF Piły. Ankieta została przeprowadzona w okresie 26.05.2022 r. – 20.06.2022 r. i została udostępniona na stronach internetowych wszystkich gmin wchodzących w skład ZIT MOF Piły oraz na ich platformach społecznościowych takich jak np. Facebook. W omawianej ankiecie wzięło udział 340 osób. Najwięcej ankietowanych odpowiadało z gmin miejskich: Piła (25,9%) i Chodzież (25,6%), a także z gminy Szydłowo (20,0%). Najmniej respondentów udzieliło odpowiedzi z gminy Trzcianka. Wśród odpowiedzi znalazły się informacje pochodzące od m.in. mieszkańców, podmiotów gospodarki, reprezentantów Ochotniczej Straży Pożarnej, samorządu i administracji, jednostek oświaty oraz organizacji działających na rzecz ochrony środowiska, w obszarze społecznym, równości i niedyskryminacji czy na rzecz rozwoju lokalnego.

Analizując wyniki stwierdzono, iż dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły największym problemem wskazanym wśród ankietowanych jest infrastruktura – stan dróg i infrastruktury komunalnej. Wysoki wynik uzyskał także obszar związany z demografią (starzeniem się społeczeństwa oraz migracjami), a obszary: problemy społeczne oraz edukacja (jakość kształcenia, dostęp do placówek edukacyjnych) zostały ocenione najniższej w skali obszarów problemowych. Ankietowani w odpowiedziach otwartych bardzo często poruszali temat braku komunikacji publicznej, autobusowej, braku lub niskiej jakości dróg rowerowych, ale także problemy demograficzne, nieatrakcyjność oferty dla młodych osób skutkującej ich migracją poza ZIT MOF Piły, słabą ofertę kulturalną i sportową, braki miejsc pracy oraz konieczność dojazdów do zakładów poza granicami gmin. Wśród innych problemów wymieniano również: brak bezpiecznych dojazdów do szkół, braki w oświetleniu chodników i przejść dla pieszych, problemy z dostępem do opieki specjalistycznej, w tym psychologicznej i psychiatrycznej oraz niedostosowanie do osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami. Szczegółowe informacje dotyczące wyników ankiety internetowej znajdują się w rozdziale 2.5. Ankieta internetowa.

Następnie, z początkiem lipca (w dniu 05.07.2022 r.) przeprowadzono warsztaty z gminami objętymi Porozumieniem celem wypracowania wspólnych treści umożliwiających zintegrowane podejście. Na spotkaniu przeprowadzono szereg czynności m.in. wypracowano porozumienie dotyczące projektów planowanych do realizacji w ramach Strategii. Podczas warsztatów stwierdzono o konieczności zorganizowania kolejnych spotkań w mniejszych grupach celem zwiększenia integracji proponowanych projektów międzygminnych. Spotkania te odbyły się 13.07.2022 r. w Złotowie oraz w Kaczorach. Po formalnej części nastąpiły konsultacje, w trakcie której wyjaśniono ewentualne niejasności oraz rozbieżności, np. wyjaśniono schemat wyliczeń pozostałej do wykorzystania alokacji, wyjaśniono niespójności związane z przebiegiem planowanych dróg rowerowych. Należy także



## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

zaznaczyć, że w trakcie powstawania dokumentu utrzymywano stały kontakt z przedstawicielami gmin oraz konsultowano na każdym kroku podjętym do opracowania Strategii ZIT.

W celu możliwie największego zaangażowania społeczeństwa w tworzenie Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły (ZIT MOF Piły) w dniach 26.10-07.11.2022 r. przeprowadzono konsultacje projektu dokumentu. W ramach konsultacji społecznych zbierano uwagi i opinie do projektu Strategii ZIT MOF Piły od interesariuszy - samorządowców, przedstawicieli biznesu, organizacji społecznych oraz mieszkańców gmin objętych obszarem ZIT MOF Piły. Udział w konsultacjach mógł wziąć każdy zainteresowany, w tym mieszkańcy, którzy nie reprezentują żadnego podmiotu. Zaproszenia do udziału w konsultacjach społecznych w formie banerów internetowych wraz z opisem umieszczono na stronach gmin oraz na ich mediach społecznościowych. Dodatkowo, do partnerów społeczno-gospodarczych oraz właściwych podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, podmiotów działających na rzecz ochrony środowiska oraz podmiotów odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób z niepełnosprawnościami, równości płci i niedyskryminacji przesłano zaproszenia mailowe. We wszystkich treściach zamieszczono link do projektu Strategii ZIT MOF Piły oraz gotowego do wypełnienia formularza uwag. Uwagi zbierane były przez 14 dni, a wypełniony formularz należało przesłać na podany w ogłoszeniu oraz w formularzu adres mailowy. Łącznie wpłynęło 30 uwag, z czego 15 miało charakter drobny – związany z omyłkami pisarskimi lub drobnymi zmianami w tekście, a druga połowa to m.in. propozycje zmian w zaproponowanych projektach lub dodanie projektów.

Dnia 07.11.2022 r. w Pile odbyło się otwarte spotkanie konsultacyjne, w którym uczestniczyło ponad 40 osób, w tym samorządowcy, przedstawiciele organizacji społecznych i mieszkańcy. W ramach spotkania zaprezentowano i omówiono kluczowe elementy projektu Strategii ZIT MOF Piły, w tym propozycje działań zgłoszonych przez gminy. Podsumowano również proces konsultowania dokumentu. Podczas dyskusji zebrano uwagi i propozycje zmian.

Partnerzy społeczno-gospodarczy zaangażowani byli podczas kolejnych etapów powstawania Strategii ZIT MOF Piły. Zgodnie z wymaganiami IZ FEW konieczne było także formalnie zawiązane Zespołu Opiniodawczego-Doradczego złożonego z partnerów reprezentujących m.in. społeczeństwo obywatelskie, podmioty działające na rzecz ochrony środowiska oraz odpowiedzialne za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób ze specjalnymi potrzebami, równości płci i niedyskryminacji. Formalne powołanie ciała doradczego nastąpiło na mocy Uchwały nr 2/2023 Członków Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły z dnia 3 sierpnia 2023 r. w sprawie powołania Zespołu Opiniodawczo-Doradczego do spraw przygotowania i wdrażania Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły. W skład Zespołu powołano 33 podmioty/organizacje zgłoszone przez gminy – członków Porozumienia ZIT MOF Piły. Zespół Opiniodawczo – Doradczy zaopiniował pozytywnie projekt Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły w dniu 29.11.2023 r.

## 7. Strategiczna ocena oddziaływania na środowisko

---

Opracowanie prognozy oddziaływania na środowisko nastąpiło na podstawie zapisów Ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (zwana dalej „ustawą ooś”). Zgodnie z art. 46 ust. 1 pkt 2 ustawy ooś Strategia ZIT MOF Piły zaliczana jest do „polityki, strategii, planu i programu w dziedzinie przemysłu, energetyki, transportu, telekomunikacji, gospodarki wodnej, gospodarki odpadami, leśnictwa, rolnictwa, rybołówstwa, turystyki i wykorzystywania terenu, opracowywany lub przyjmowany przez organy administracji, wyznaczający ramy dla późniejszej realizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko”, a tym samym wymaga przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.

Procedura strategicznej oceny oddziaływania na środowisko stanowi formalny proces oceny oddziaływania na środowisko projektu „Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły”. W ramach tej procedury określany jest wpływ realizacji zapisów analizowanego dokumentu na środowisko. Należy przy tym mieć na uwadze, że SOOŚ nie jest odrębnym dokumentem, a procedurą, w trakcie której powstają ściśle określone dokumenty, w tym prognoza oddziaływania na środowisko.

Strategiczna ocena oddziaływania odnosi się do szerokiego spectrum zagadnień. Inaczej niż w przypadku oceny oddziaływania planowanych przedsięwzięć nie ma tu możliwości odniesienia się do konkretnych rozwiązań technicznych. Poziom szczegółowości prowadzonej oceny oddziaływania jest ściśle powiązany z poziomem szczegółowości przedmiotowego Programu.

W Prognozie przedstawiono matrycę oceny oddziaływania na środowisko i kierunków działań w poszczególnych celach strategicznych Strategii ZIT MOF Piły. W matrycy przyporządkowano każdej grupie wskazanych kierunków działań kategorię potencjalnego oddziaływania na środowisko. Następnie, zgodnie z zapisami Ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2023 poz. 1094 ze zm.), poddano poszczególne kierunki działań ocenie poszerzonej obejmującej rodzaj, skalę i charakter oddziaływania na poszczególne elementy środowiska. Projekty realizowane w ramach celu strategicznego 3. Rozwój równoważonej mobilności charakteryzują się możliwie negatywnym oddziaływaniem na biotyczne elementy środowiska oraz powierzchnię Ziemi i zasoby naturalne, natomiast na pozostałe elementy oraz projekty realizowane w pozostałych celach charakteryzują się oddziaływaniem pozytywnym lub ostatecznie pozytywnym, lecz możliwie nieznacznie negatywnym na etapie realizacji.

Na podstawie przeprowadzonej oceny oddziaływania na środowisko wskazane zostały następujące rozwiązania z zakresu ograniczenia potencjalnych negatywnych oddziaływań, które mogą wystąpić przy realizacji zaplanowanych zadań inwestycyjnych:

- odpowiednio dobrze przemyślany wybór lokalizacji inwestycji (a w przypadku inwestycji liniowych ich przebiegu) uwzględniający lokalne uwarunkowania, walory przyrodnicze
- i występowanie zabytków,
- odpowiednio staranne przygotowanie projektu, przy uwzględnieniu potrzeby ochrony środowiska zarówno na etapie budowy jak i w fazie eksploatacji inwestycji,

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

- odpowiednie zabezpieczenie techniczne sprzętu i placu budowy, w szczególności
- w sąsiedztwie obszarów szczególnie wrażliwych na negatywne oddziaływanie, obiektów zabytkowych oraz siedzib ludzkich,
- stosowanie odpowiednich technologii, materiałów, rozwiązań konstrukcyjnych i organizacji pracy ograniczających wpływ na środowisko w fazie budowy, oraz eksploatacji,
- dostosowanie terminów prac do terminów rozrodu, wegetacji, okresów lęgowych,
- maskowanie (wkomponowywanie w otoczenie) elementów dyszarmicznych dla krajobrazu.

Zapewniono możliwość udziału społeczeństwa w postępowaniu w ramach procedury oceny oddziaływania na środowisko projektu Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły. Podano informacje o SOOŚ do publicznej wiadomości, zapewniono możliwość zapoznania się z dokumentacją oraz składania uwag i wniosków w terminie od 13.10.2023 r. do 03.11.2023 r. (W dniu 13.10.2023 r. obwieszczenie o wyłożeniu do publicznego wglądu projektów dokumentów dotyczących ochrony środowiska zamieszczono w BIP UM Piły. Ponadto każda z gmin – członków ZIT MOF Piły zamieściła informację z linkiem na swojej stronie internetowej). W ramach konsultacji nie wpłynęły uwagi do dokumentu.

Uzyskano wymagane opinie zgodnie z art. 57 ust. 1 i art. 58 ust. 1 ustawy ooś:

- Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Poznaniu (pismo z dnia 17.11.2023 r., znak: WOO-III.410.993.2023.MM.1 – opinia z uwagami (uwagi uwzględnione w dokumentach) Wielkopolskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego (pismo z dnia 09.11.2023 r., znak: DN-NS.9011.1303.2022) – opinia pozytywna.

## 8. Podsumowanie

---

Procesy rozwoju gospodarczego, społecznego oraz środowiskowego, które dynamicznie zachodzą w Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Piły, a także rosnące oczekiwania mieszkańców związane z komfortem życia, rodzą szereg problemów w tym inwestycyjnych. Ich rozwiązanie powinno odbywać się w sposób zrównoważony oraz zintegrowany, tzn. przy zaangażowaniu różnych grup interesariuszy, skoordynowaniu polityk w poszczególnych sektorach, a także pomiędzy sąsiadującymi gminami.

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły stanowi podstawę realizacji zintegrowanego rozwoju terytorialnego w latach 2021-2027. Dokument pełni rolę strategii terytorialnej i jako instrument terytorialny umożliwia realizację wspólnych zadań w ramach Związku ZIT zawartego w formie porozumienia. Jest to odpowiedź na wyzwania stawiane jednostkom samorządów terytorialnych przez rosnącą rolę obszarów funkcjonalnych.

Charakterystyczne dla Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych jest po pierwsze podjęcie inwestycji o charakterze ponadlokalnym, które w sposób komplementarny będą wpisywać się w wytyczoną wizję i kompleksowo odpowiadać na określone w diagnozie problemy i potrzeby, a po drugie skupienie się na rozwijaniu wykrytych potencjałów oraz wzmocnieniu relacji powiązań funkcjonalnych. Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych zapewnia zachowanie spójności i pozwala na zacieśnianie współpracy między jednostkami sąsiadujących samorządów terytorialnych. Ma ona także wpływ na podniesienie dostępności źródeł zewnętrznego finansowania z różnych programów krajowych i unijnych.

Dokument jest również strategiczną próbą zaspokojenia potrzeb dotyczących inwestycji o istotnym znaczeniu na terenie całego ZIT MOF Piły w kontekście poprawy jakości życia. Strategia nie koncentruje się wyłącznie na opisywanych obszarach, lecz na ludziach, dostępności, równości społecznej, zdrowiu, bezpieczeństwie, jakości przestrzeni i kładzie nacisk na następujące elementy:

1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki.
  - 1.1. Sprawny i bezpieczny system e-usług i e-zasobów w ZIT MOF Piły.
2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego.
  - 2.1. Efektywny rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury ZIT MOF Piły.
  - 2.2. Ochrona zasobów wody zlewni rzeki Noteć na terenie ZIT MOF Piły.
3. Rozwój równoważonej mobilności.
  - 3.1. Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły.
  - 3.2. Zintegrowany transport na obszarze ZIT MOF Piły.
4. Wsparcie społeczeństwa.
  - 4.1. Podniesienie jakości edukacji na każdym szczeblu oraz kompetencji i wiedzy uczniów oraz nauczycieli.
  - 4.2. Kompleksowe wsparcie osób starszych, z niepełnosprawnościami oraz niesamodzielnych ZIT MOF Piły.
  - 4.3. Poprawa dostępu i jakości usług społecznych i zdrowotnych na terenie ZIT MOF Piły

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

4.4. Poprawa dostępu i jakości wsparcia rodziny.

4.5. Integracja społeczeństwa ZIT MOF Piły.

Niniejszy dokument ustala kierunki rozwoju w wymiarze gospodarczym, społecznym oraz środowiskowym na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły. Ich realizacja powinna przyczynić się do sprawnego zarządzania planowaniem strategicznym, przestrzennym, środowiskowym oraz społecznym. Z punktu widzenia mieszkańca obszaru funkcjonalnego oznaczać to będzie zwiększenie jakości życia. Ponadto realizacja działań przyczyni się do znaczącej redukcji emisji zanieczyszczeń oraz podniesienia atrakcyjności i jakości otoczenia.

Przedstawione w Strategii działania uwzględniają możliwości finansowe poszczególnych jednostek samorządowych przy uwzględnieniu finansowania zewnętrznego skierowanego do wsparcia działań w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Ponadto działania ukierunkowane są na zachowanie wysokiej atrakcyjności i konkurencyjności regionu oraz jakości życia mieszkańców Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły.

W dokumencie znalazły się mapy poglądowe, na których zaznaczono kierunki rozwoju, a także wykazane w dokumencie inwestycje uwzględniające zintegrowane podejście. Należy przy tym wyraźnie zaznaczyć, że w ramach realizacji założeń dokumentu gminy mogą podejmować dodatkowe przedsięwzięcia wpisujące się w kontekst Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych nawet poza terenem ZIT MOF Piły.

# Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

## Spis rysunków

Rysunek 1.1. Lokalizacja obszaru opracowania .....	9
Rysunek 1.2. Podział obszaru opracowania według rodzaju gminy .....	10
Rysunek 2.1. Gęstość zaludnienia gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły .....	13
Rysunek 2.2. Przyrost naturalny (po lewej) i saldo migracji (po prawej) w 2020 roku w gminach ZIT MOF Piły.....	17
Rysunek 2.3. Przyrost rzeczywisty w 2020 roku w gminach ZIT MOF Piły .....	18
Rysunek 2.4. Wskaźnik bezrobocia w 2020 w podziale na ekonomiczne grupy wiekowe w gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły.....	20
Rysunek 2.5. Współczynnik skolaryzacji netto w 2020 w gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły.....	25
Rysunek 2.6. Zmiana liczby podmiotów gospodarczych REGON w gminach ZIT MOF Piły w latach 2015 - 2020 .....	33
Rysunek 2.7. Infrastruktura lotnicza na terenie ZIT MOF Piły .....	38
Rysunek 2.8. Sieć kolejowa na terenie ZIT MOF Piły .....	39
Rysunek 2.9. Układ sieci drogowej ZIT MOF Piły .....	40
Rysunek 2.10. Schemat komunikacji MZK sp. z o.o. w Chodzieży .....	42
Rysunek 2.11. Schemat linii komunikacyjnych MZK Piła Sp. z o.o. ....	43
Rysunek 2.12. Drogi wodne ZIT MOF Piły .....	44
Rysunek 2.13 Drogi rowerowe ZIT MOF Piły.....	45
Rysunek 2.14. Środowisko przyrodnicze i obszary chronione .....	47
Rysunek 2.15. Zagospodarowanie gmin ZIT MOF Piły .....	50
Rysunek 2.16. Powierzchnia gminy objęta planami miejscowymi oraz liczba wydanych decyzji WZ w gminach ZIT MOF Piły.....	53
Rysunek 3.1. Rozmieszczenie inwestycji przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki.....	72
Rysunek 3.2. Rozmieszczenie inwestycji przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego .....	77
Rysunek 3.3. Rozmieszczenie inwestycji przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 3. Rozwój zrównoważonej mobilności.....	82
Rysunek 3.4. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 4. Wsparcie społeczeństwa – rozmieszczenie inwestycji .....	87
Rysunek 3.5. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach ZIT w podziale na poszczególne gminy ZIT MOF Piły .....	89

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

Rysunek 3.6. Aglomeracyjny system dróg rowerowych na obszarze ZIT MOF Piły – rozmieszczenie inwestycji planowanych do realizacji w ramach ZIT w proponowanym układzie docelowym..... 90

### Spis tabel

Tabela 2.1. Liczba mieszkańców i powierzchnia Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły w podziale na gminy.....	12
Tabela 2.2. Dostępność dokumentów strategicznych w zakresie ochrony środowiska w poszczególnych gminach ZIT MOF Piły.....	48
Tabela 2.3. Zidentyfikowane e-usługi i e-zasoby w poszczególnych gminach ZIT MOF Piły.....	49
Tabela 2.4. Podział powierzchni gmin ZIT MOF Piły według użytkowania gruntów.....	51
Tabela 2.5. Liczba odpowiedzi z podziałem na gminy.....	54
Tabela 2.6. Liczba odpowiedzi z podziałem na podmioty.....	54
Tabela 2.7. Obszary problemowe.....	57
Tabela 2.8. Obszary rozwojowe.....	58
Tabela 3.1. Podział celów strategicznych na cele operacyjne.....	66
Tabela 3.2. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 1. Zwiększanie innowacyjności gospodarki.....	69
Tabela 3.3. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 2. Poprawa stanu środowiska przyrodniczego.....	73
Tabela 3.4. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 3. Rozwój zrównoważonej mobilności.....	78
Tabela 3.5. Lista projektów przewidzianych do realizacji w ramach celu strategicznego 4. Wsparcie społeczeństwa.....	83
Tabela 3.6. Lista projektów dodatkowych do Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły (ZIT MOF Piły).....	91
Tabela 4.1. Alokacja środków dla ZIT MOF Piły.....	97
Tabela 5.1. Wskaźniki realizacji Strategii ZIT.....	103
Tabela 5.2. Wskaźniki produktu wskazane w Programie Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 określone dla ZIT MOF Piły.....	104
Tabela 5.3. Wskaźniki rezultatu wskazane w Programie Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 określone dla ZIT MOF Piły.....	108
Tabela 5.4. Uzupełniający wskaźnik rezultatu określony dla ZIT MOF Piły.....	110

## Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły

### Spis wykresów

Wykres 1. Piramida wieku Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły .....	14
Wykres 2. Prognoza liniowa i wielomianowa liczby ludności w ZIT MOF Piły do 2030 roku .....	15
Wykres 3. Zmiana przyrostu naturalnego na przestrzeni lat 2012-2020 .....	15
Wykres 4. Zameldowania i wymeldowania w ruchu wewnętrznym i z zagranicy oraz saldo migracji na przestrzeni lat 2012-2020 .....	16
Wykres 5. Liczba mieszkańców Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły w latach 2010-2020 w podziale na ekonomiczne grupy wiekowe .....	19
Wykres 6. Zmiana wskaźnika bezrobocia na przestrzeni lat 2015-2020 w podziale na płeć .....	21
Wykres 7. Kwoty świadczeń rodzinnych oraz z programu „500 plus” w 2020 roku w gminach wchodzących w skład ZIT MOF Piły .....	27
Wykres 8. Liczba rodzin, którym na podstawie decyzji przyznano pomoc z powodu ubóstwa w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły .....	28
Wykres 9. Liczba rodzin, którym na podstawie decyzji przyznano pomoc z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły .....	29
Wykres 10. Średnia liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej na 10 tysięcy ludności w latach 2015-2020 w ZIT MOF Piły oraz województwie wielkopolskim .....	31
Wykres 11. Liczba podmiotów gospodarczych REGON w podziale na sektory działalności w latach 2015-2020 .....	32
Wykres 12. Podmioty gospodarcze według PKD w ZIT MOF Piły w latach 2015 – 2021 .....	34
Wykres 13. Liczba obiektów oraz miejsc noclegowych w ZIT MOF Piły .....	35
Wykres 14. Liczba imprez organizowanych przez centra, domy, ośrodki kultury, kluby i świetlice w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły .....	36
Wykres 15. Udział uczestników w imprezach organizowanych przez centra, domy, ośrodki kultury, kluby i świetlice w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły .....	37
Wykres 16. Liczba samochodów osobowych zarejestrowanych w poszczególnych powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły w latach 2015-2020 .....	41
Wykres 17. Liczba wypadków drogowych w latach 2015-2020 w powiatach, w których zlokalizowane są gminy ZIT MOF Piły .....	41
Wykres 18. Odsetek ogółu ludności korzystających z sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i z gazu w poszczególnych gminach i w województwie w 2020 roku .....	46
Wykres 19. Liczba miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz wydanych decyzji o warunkach zabudowy w ZIT MOF Piły w latach 2010- 2020 na tle powierzchni objętej MPZP .....	52
Wykres 20. Średnie wyniki dla poszczególnych obszarów problemowych dla ZIT MOF Piły .....	55
Wykres 21. Średnie wyniki dla poszczególnych obszarów rozwojowych dla ZIT MOF Piły .....	56